

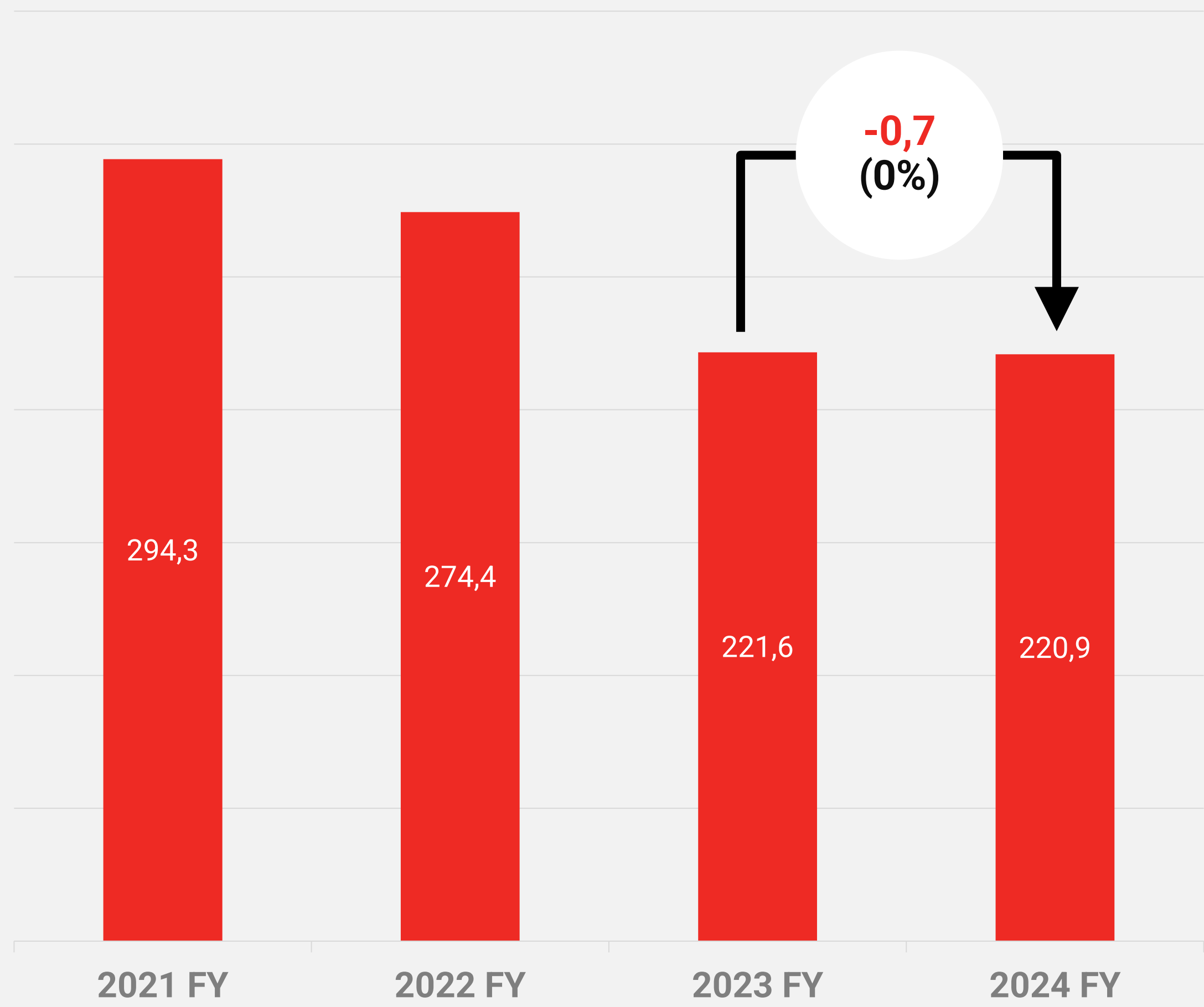
A man wearing a fishing jacket and a cap is shown on the right side of the image. The entire image has a red overlay. The text 'RAPALA' is in large white letters, and 'VME' is in smaller black letters below it. The text 'VUOSI 2024' is in white letters at the bottom.

RAPALA[®]
VME

VUOSI 2024

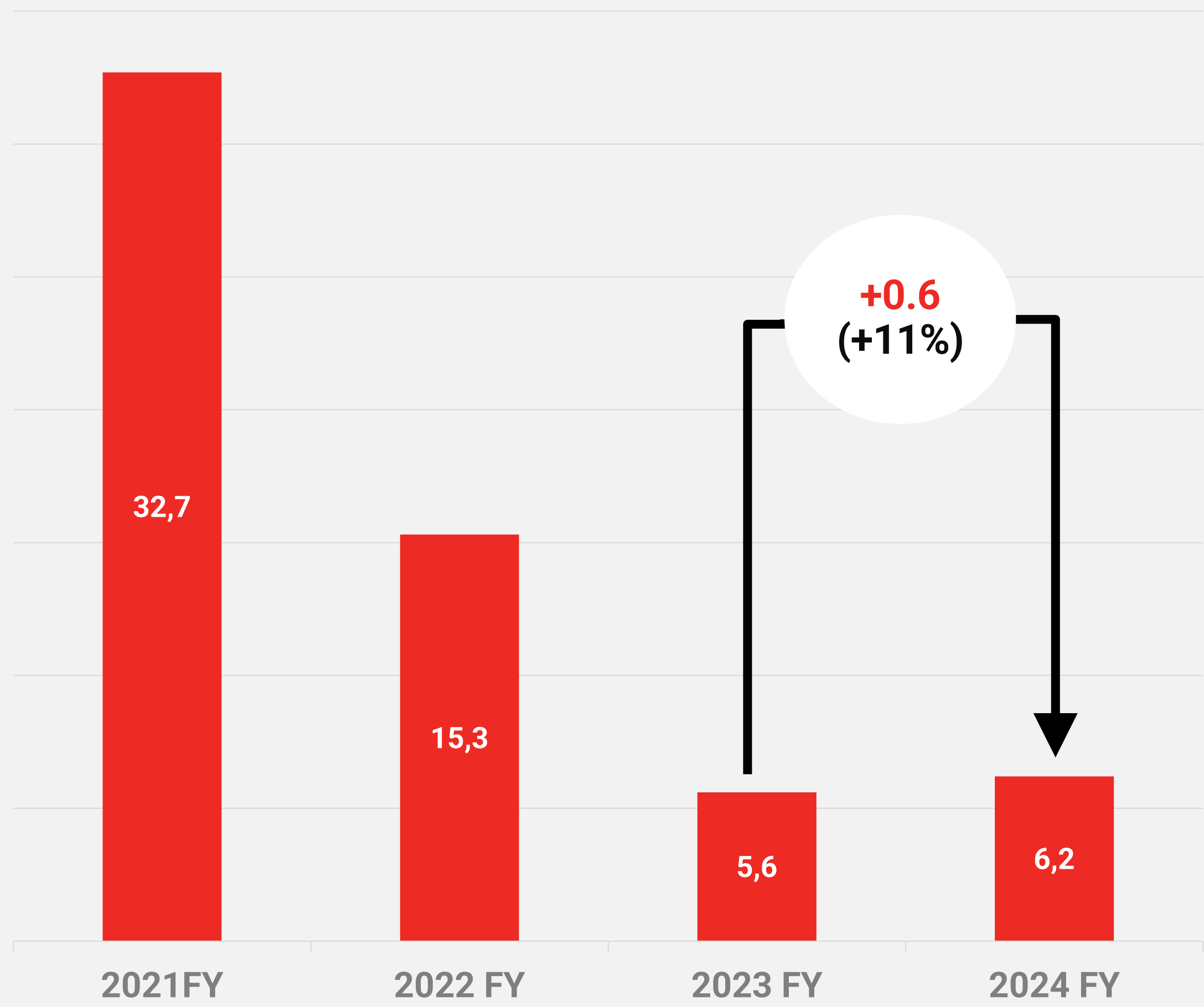
PARANTUNUT KANNATTAVUUS JA VAHVA KASSAVIRTA HAASTAVANA VUONNA

Liikevaihto (MEUR)



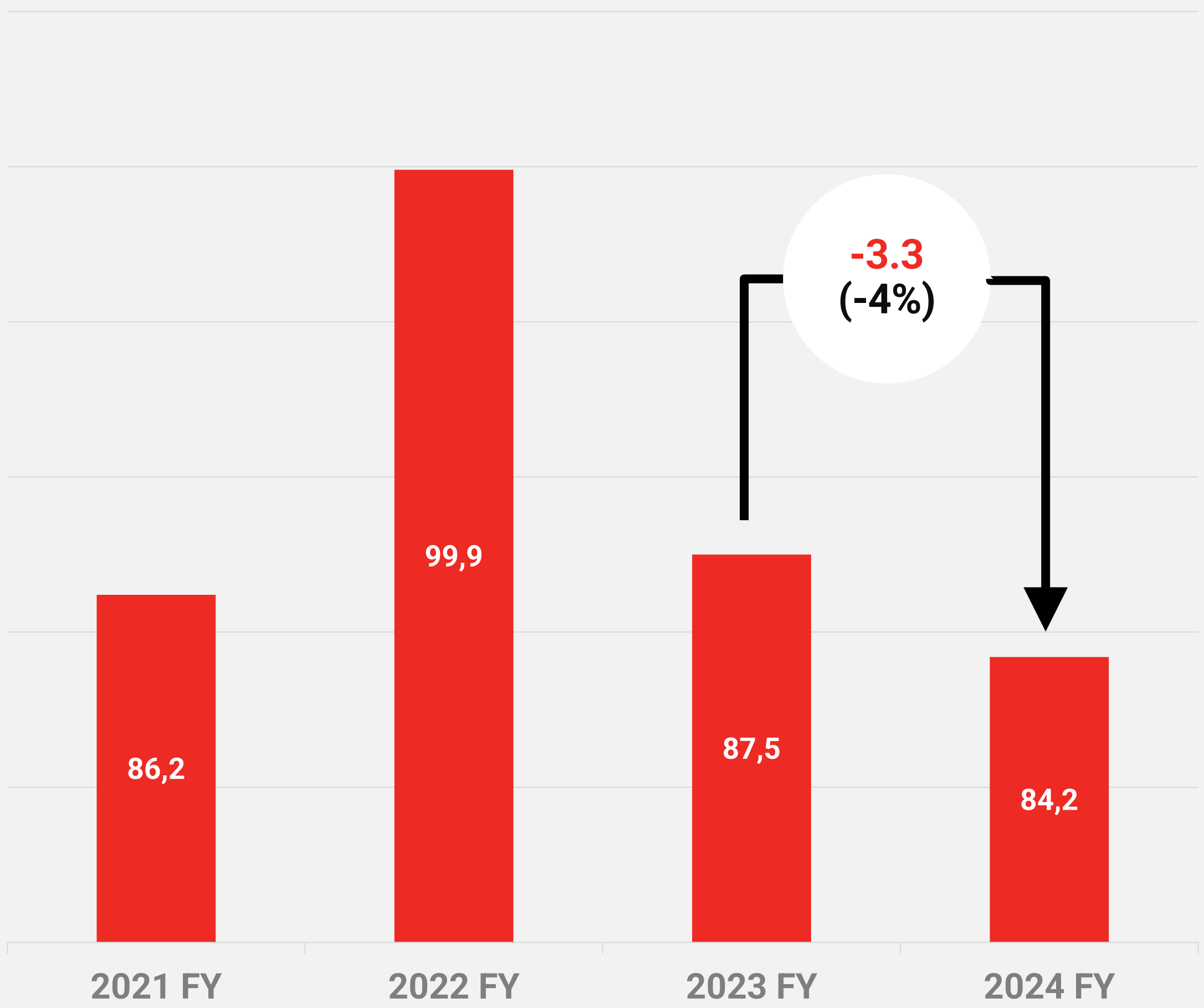
- Valuuttakurssien muutoksilla oli lievästi positiivinen vaikutus myyntiin, ja vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto kasvoi 1 % vertailukaudesta.
- Helpottanut inflaatio paransi kuluttajien luottamusta, mikä johti vilkkaampaan aktiivisuuteen vähittäiskaupassa.
- Kuluttajien kiinnostus kulutustuotteisiin kasvoi, ja arvokkaampien kestokulutushyödykkeiden myynti jatkoi elpymistään.
- Suotuisat avovesikalastusolosuhteet jatkuivat pitkälle syksyyn, mikä toimi vastapainona poliittisille epävarmuustekijöille, jotka olisivat muutoin voineet vaikuttaa kulutukseen.

Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR)



- Kannattavuutta painoi alhaisempi myynti ja myyntikate. Tämä kannattavuuden heikennys kuitenkin kompensoitiin täysin liiketoiminnan kulujen säästöillä.
- Myyntikatteen lasku johtui vahvoista toimenpiteistä hitaasti liikkuvien tuotteiden varaston purkamiseksi ja varastorakenteen parantamiseksi.
- Vuoden aikana saatiin päätökseen 6 MEUR:n säästöohjelma.
- Toimenpiteisiin kuului päätöksenteon tuominen lähemmäs paikallisia markkinoita sekä selkeiden vastualueiden määrittäminen. Johtoryhmän kokoa pienennettiin kahdeksaan jäseneseen.

Varasto vuoden lopussa (MEUR)



- Vertailukelpoinen muutos: -5%
- Varastovarauksen muutos nosti varastoarvoa 0,3 MEUR.

LYHYEN AIKAVÄLIN NÄKYMÄT

- Konserni odottaa koko vuoden 2025 vertailukelpoisen liikevoiton (ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) kasvavan vuodesta 2024.
- Vuosi 2024 on ollut meille vakautuksen vuosi. Uskomme, että päivitetty strategiamme tuo lisäarvoa asiakkaillemme ja muille sidosryhmille.
- Yhdysvaltain kuluttajakysyntä on säilynyt vahvana globaalin kauppaympäristön kasvavista epävarmuuksista huolimatta. Epävarma tullitilanne aiheuttaa haasteita, mutta johto seuraa aktiivisesti kehitystä ja on ryhtynyt tarvittaviin toimenpiteisiin vaikutusten minimoimiseksi.
- Euroopan markkinoilla kulutuskysyntä osoittaa vakautta viimeaikaisista taloudellisista ja poliittisista kehityksistä huolimatta. Parantuneen operatiivisen tehokkuutemme odotetaan tuottavan parempia tuloksia avovesikalastuksen tuotekategorioissa.
- Pohjois-Amerikassa suotuisat talvikalastuksen sääolosuhteet ennakoivat tilauskannan vahvistumista kaudelle 2025/2026.
- Pohjoismaissa jää- ja lumiolosuhteet ovat olleet epäoptimaaliset, ja markkinan odotetaan pysyvän haastavana kaudella 2025/2026.
- Ohjeistuksemme heijastaa nykyisiä markkinaolosuhteita, ja siihen voivat vaikuttaa mahdolliset kauppaan liittyvät häiriöt, kuten tullimaksut ja sääntelymuutokset, jotka voivat vaikuttaa kysyntään ja kustannusrakenteisiin.

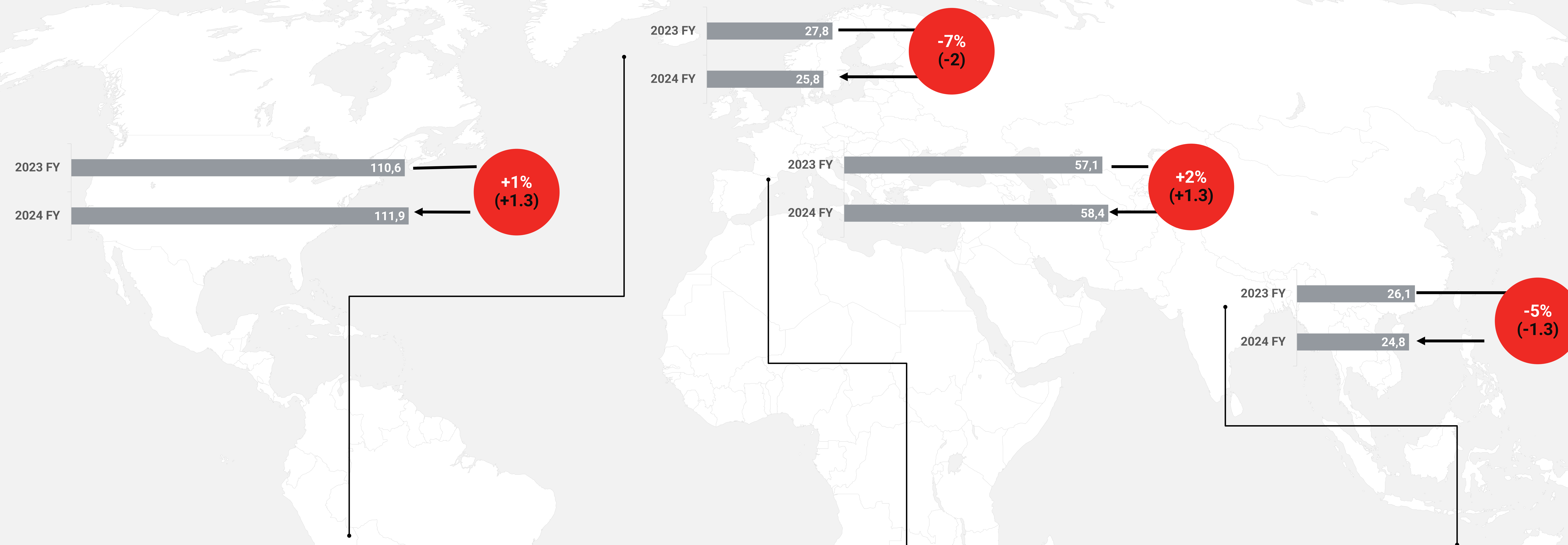


TUNNUSLUVUT

MEUR	2024 FY	2023 FY
Liikevaihto	220.9	221.6
Liikevoitto	8.6	4.0
Liikevoitto, % liikevaihdosta	3.9%	1.8%
Vertailukelpoinen liikevoitto	6.2	5.6
Vertailukelpoinen liikevoitto, % liikevaihdosta	2.8%	2.5%
Tilikauden voitto / tappio	0.4	-7.3
Tulos / osake, EUR (laimentamaton)	-0.07	-0.20
Liiketoiminnan nettorahavirta	23.4	20.6
Korollinen nettovelka	61.8	80.9
Sijoitetun pääoman tuottoaste, %	3.8%	1.6 %
Nettovelkaantumisaste, %	39.8%	51.8 %
Omavaraisuusaste, %	53.0%	52.1 %



Toimintaympäristö pysyi kohtuullisena. Inflaation hellittäessä kuluttajakysyntä parani edellisvuoteen verrattuna.



Pohjois-Amerikka

- Vertailukelpoinen muutos: +1%
- Vastikään lanseeratut Rapala CrushCity -pehmytmuovivieheet edistivät merkittävästi myynnin kasvua. CrushCity vauhditti myös VMC-jigikoukkujen myyntiä.
- Myynti kasvoi lähes kaikissa tuoteryhmissä lukuun ottamatta vaappuja, joiden myyntiin vaikutti kalastustekniikan muutos, jossa suositetaan pehmytmuovivieheitä vaappujen sijaan.
- Suotuisat sääolosuhteet syksyllä pidensivät täydennysmyyntikautta, ja markkinoita hallitsivat suuret vähittäiskauppaketjut.
- Talvikalastuskategorioissa jälleenmyyjien korkeat varastoarvot johtivat vähäisempiin ennakkotilausten toimituksiin vuoden jälkipuoliskolla.

Pohjoismaat

- Vertailukelpoinen muutos: -7%
- Jälleenmyyjien varastotasot palautuivat terveelle tasolle, mutta yleinen taloustilanne vaikutti myyntiin negatiivisesti. Kulutustuotteiden kysyntä kasvoi, ja CrushCity-pehmytmuovivieheet vaikuttivat myönteisesti myyntiin.
- Vahva keskittyminen päätuotemerkkeihin, kuten Rapala, Sufix ja Okuma, jatkui. Parantunut tuotteiden saatavuus tuki myyntiä vuoden jälkipuoliskolla.
- Talvikalastusmyynti pysyi edellisvuoden tasolla, mutta suksikauppa laski jälleenmyyjien edelliseltä kaudelta jääneiden varastojen vuoksi. Sääherkkänä toimialana hiihtoliiketoimintaan vaikutti lisäksi epäedulliset sääolosuhteet, mikä osaltaan heikensi koko alueen myyntiä.

Muu Eurooppa

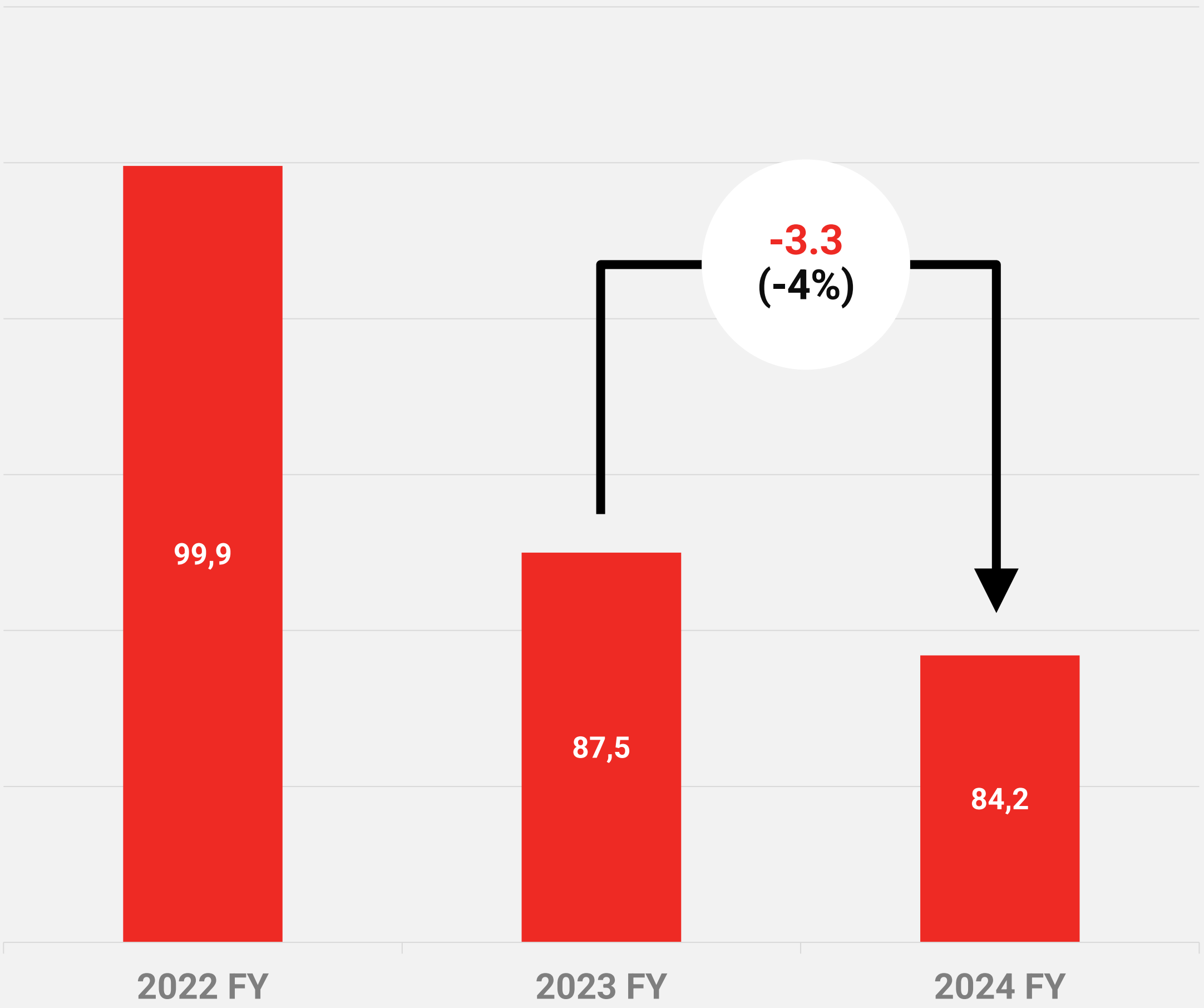
- Vertailukelpoinen muutos: +3%
- Markkinatilanne säilyi haastavana, mutta myynti ylitti edellisvuoden tason. Kasvua tukivat onnistuneet tuotelanseeraukset (mm. CrushCity), vahva panostus Dynamite Baitsiin sekä positiivinen vire Okuma- ja VMC-brändeissä.
- Ranskassa myyntiä tukivat uutuustuotteet ja aikaiset kausitoimitukset, jotka kompensoivat heikkoja sääolosuhteita.
- Alueen kasvu tuli vahvasta positiivisesta vireestä ja keskittymisestä operatiiviseen erinomaisuuteen Isossa-Britanniassa ja Saksassa.
- Kolmannen osapuolen jakelusopimusten päättymisellä oli pieni negatiivinen vaikutus alueen myyntiin.

Muu maailma

- Vertailukelpoinen muutos: -1%
- Myynti laski useimmilla markkinoilla makrotaloudellisten vastatuulien ja varovaisen kuluttajakysynnän seurauksena.
- Aasian markkinoilla heikot valuuttakurssit suosivat paikallisesti valmistettuja tuotteita tuontitavaran sijaan, mikä vaikutti erityisesti Sufix-kalastussiimojen myyntiin.
- Etelä-Koreassa onnistunut Okuman lanseeraus toi kasvua, ja Australiassa CrushCity vauhditti myyntiä merkittävästi.
- Latinalaisessa Amerikassa myynti pysyi lähellä edellisvuoden tasoa, kiitos hyvän vireen ja keskittymisen Okumaan.

Liiketoiminnan nettorahavirtaa tuki keskittyminen kassanhallintaan ja käyttöpääoman hallintaan

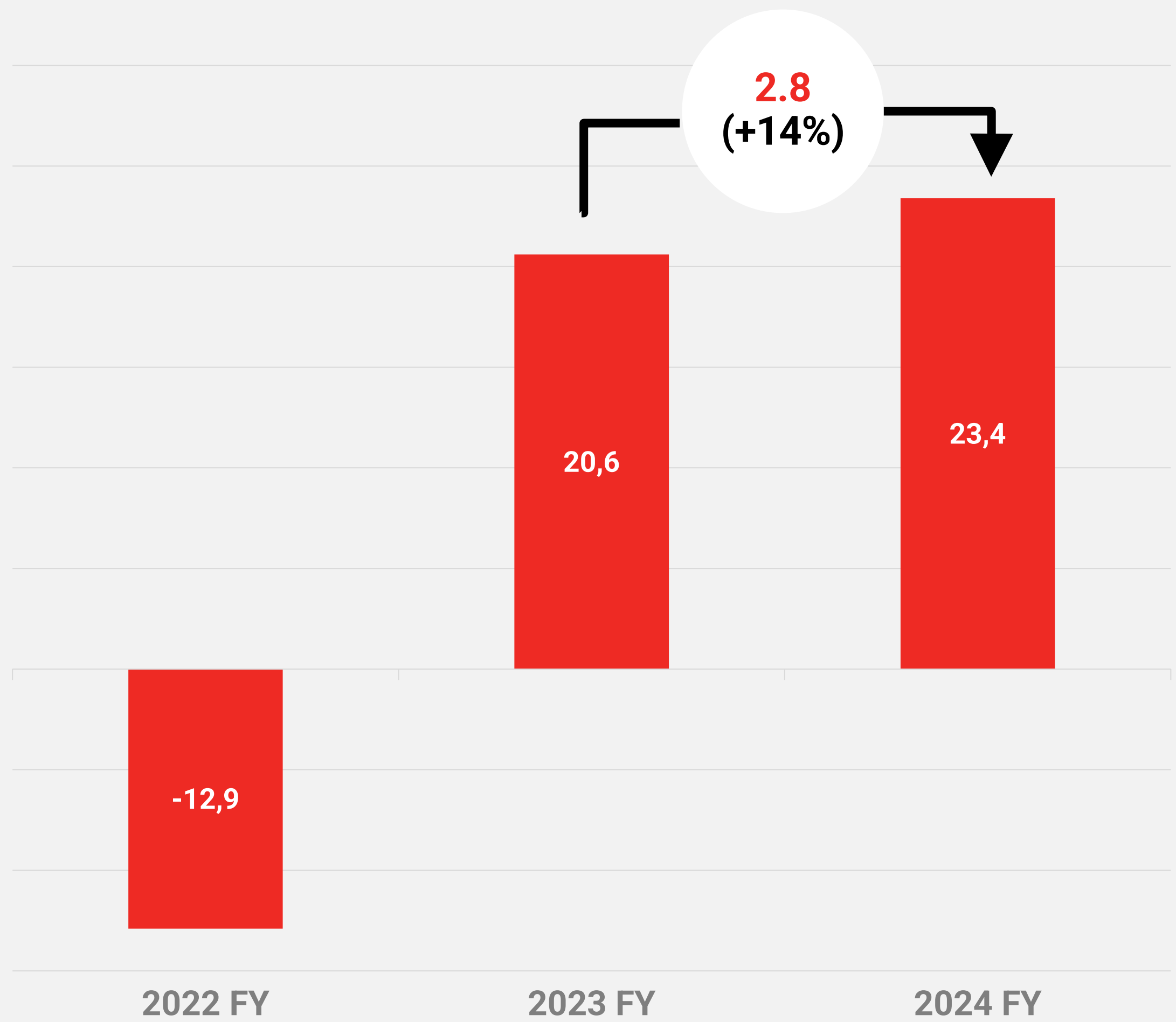
Varasto vuoden lopussa (MEUR)



Vuoden 2024 lopun varastoarvo oli 84,2 MEUR

- Varastovaruksen muutos nosti varastoarvoa 0,3 MEUR ja valuuttakurssien muutokset niin ikään 1,3 MEUR.
- Varastojen orgaaninen vähennys oli 4,6 MEUR, ja samalla varastorakenne parani edellisvuoteen verrattuna.
- Alkuvuoden 2025 toimitusvarmuuden varmistamiseksi, saapuvia tavarantoimittajien lähetyksiä vastaanotettiin edellisvuotta aikaisemmin.
- Oma tuotantokapasiteetti pidettiin korkeammalla tasolla vuoden loppupuolella.

Liiketoiminnan nettorahavirta (MEUR)

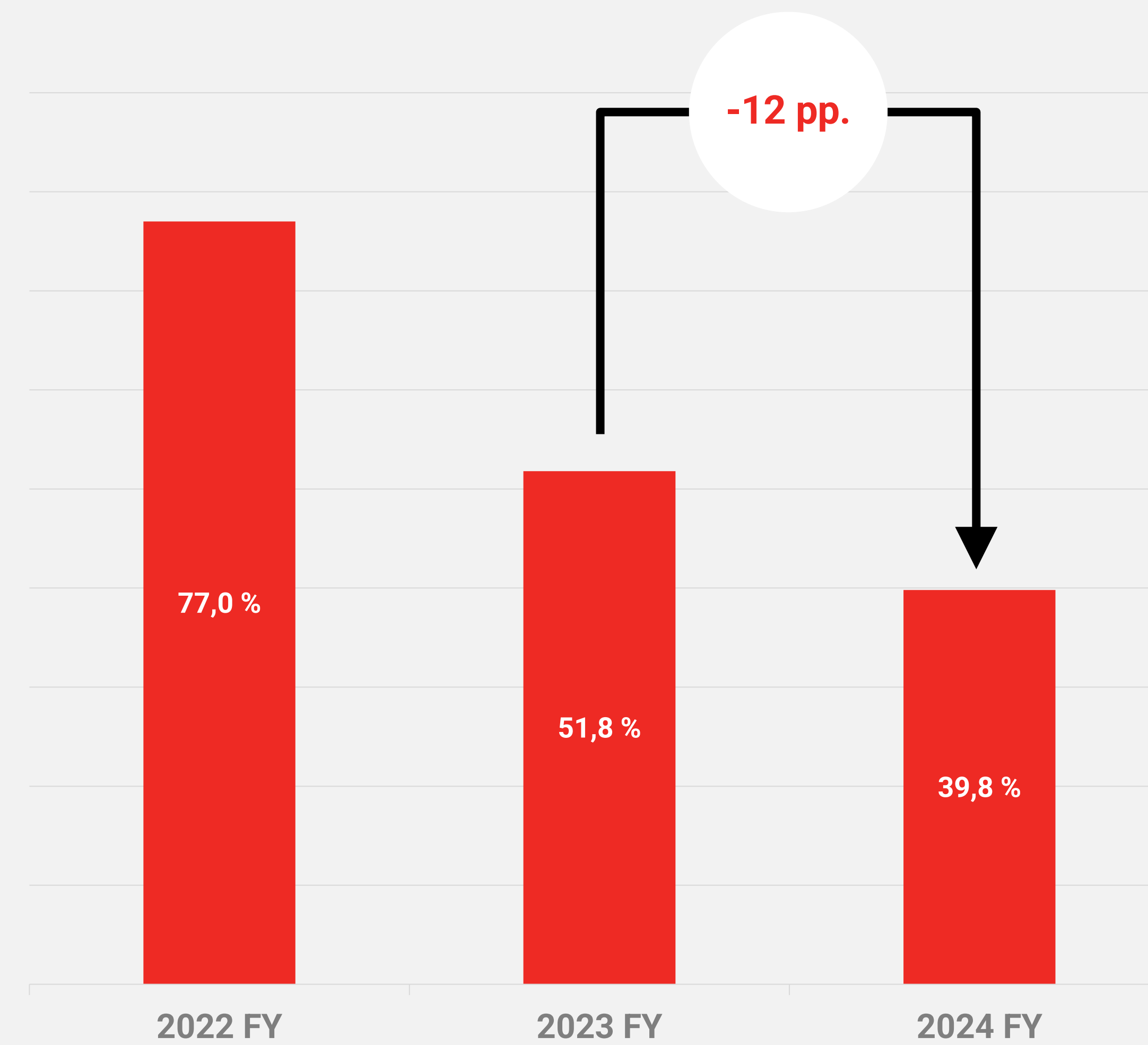


Liiketoiminnan nettorahavirta oli 23.4 MEUR

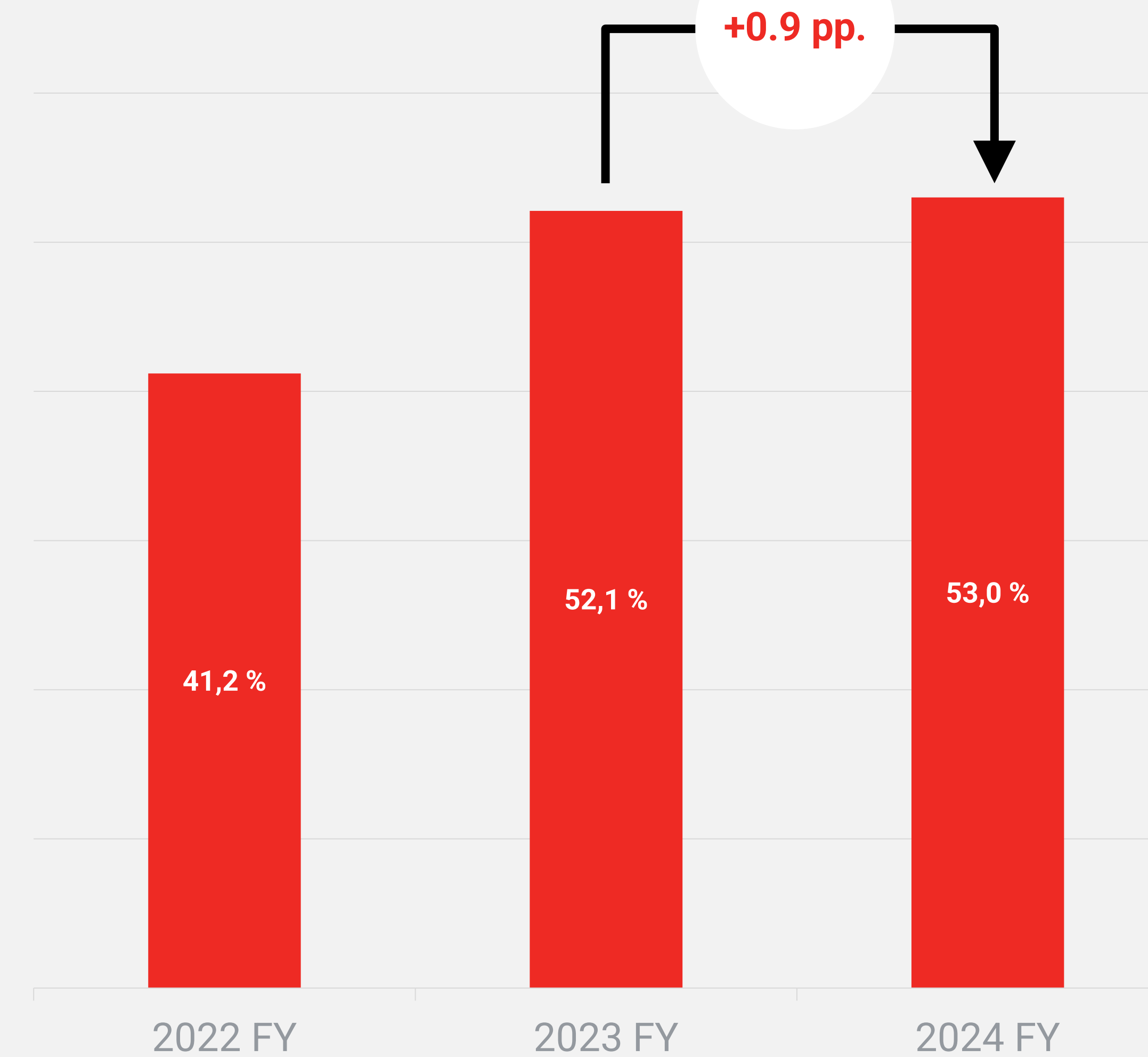
- Toinen peräkkäinen vahva operatiivisen kassavirran vuosi on tulos vahvasta keskittymisestä kassanhallintaan ja käyttöpääoman hallintaan.
- Varastot, korottomat varat ja korottomat velat kehittyivät suotuisasti, ja vuoden aikana käyttöpääomasta vapautui 19,7 MEUR (9,9).

Nettovelkaantumisaste laski ja omavaraisuusaste nousi edellisvuodesta

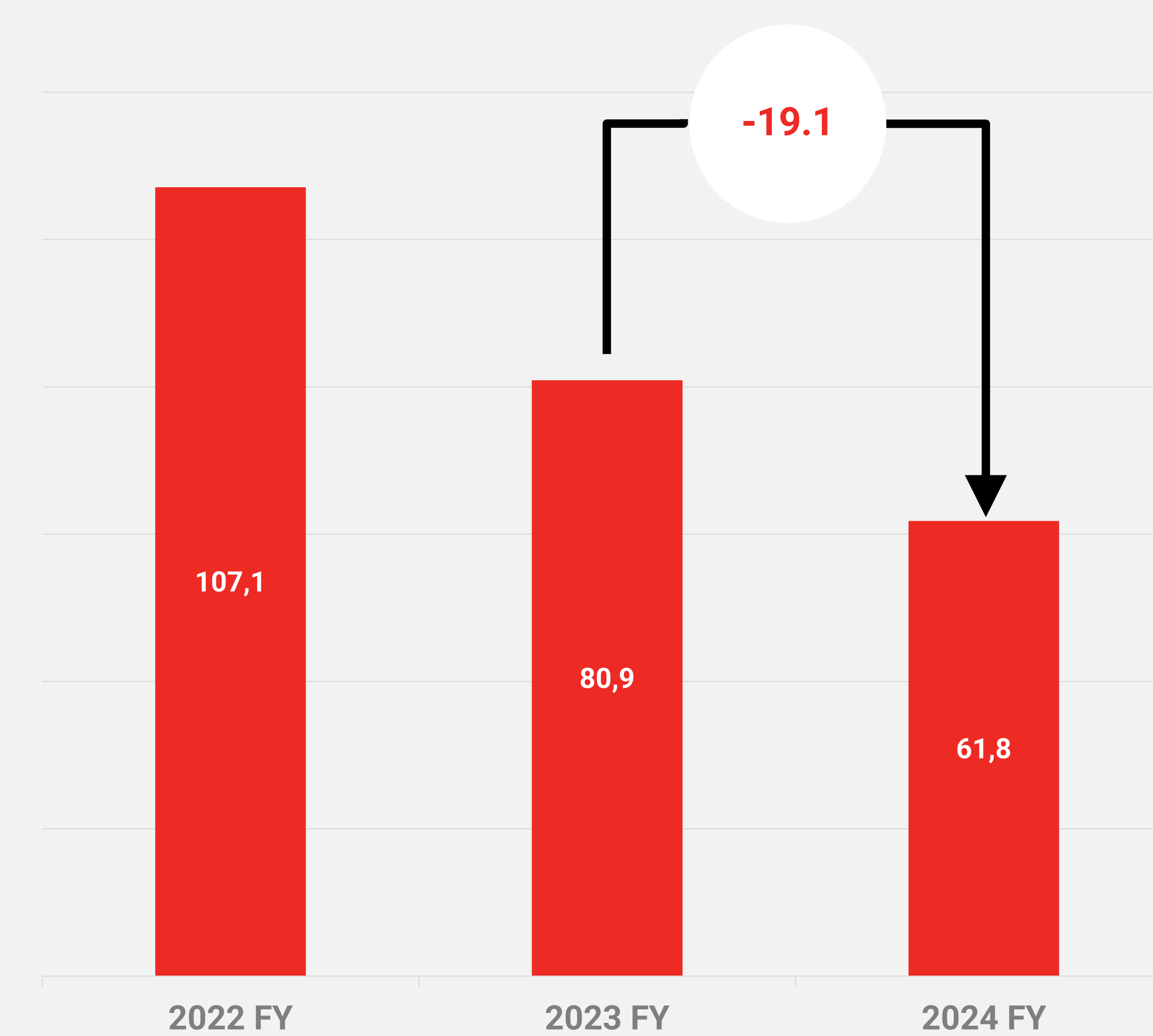
Nettovelkaantumisaste (%)



Omavaraisuusaste (%)



Korollinen nettovelka (MEUR)



- Nettovelkaantumisaste laski ja omavaraisuusaste nousi edellisvuodesta. Tämä on seurausta vahvasta operatiivisesta kassavirrasta ja parantuneesta käyttöpääomasta.
- Konsernin maksuvalmius oli hyvä. Rahavarat olivat 21,7 MEUR vuoden lopussa.
- Käyttämättömät sitovat pitkäaikaiset luottolimitit olivat 41,0 MEUR vuoden lopussa.

- Investointien määrä pidettiin matalalla tasolla.
- Käyttöomaisuusmyynnit laskivat nettovelkaa 9,2 MEUR (1,4). Pääosa tästä tuli Kanadan kiinteistön myynnistä.
- Raportointikauden aikana konserni sopi kahdesta jatkosta rahoittajapankkien kanssa 106 miljoonan euron rahoitusjärjestelyille. Molemmat jatkosopimukset olivat kuuden kuukauden mittaisia, ja raportointipäivänä rahoitusjärjestelyt erääntyvät vuonna 2026, sisältäen 12 kuukauden jatko-option.
- Konsernin omaan pääomaan sisältyy marraskuussa 2023 liikkeeseen laskettu 30,0 MEUR:n hybridilaina.
- Konserni täyttää tällä hetkellä kaikki taloudellisten kovenanttien vaatimukset ja odottaa täyttävänsä rahoittajiensa vaatimukset myös tulevaisuudessa.

Palkitsemisraportti

- Palkitsemisraportti kuvaa sitä, kuinka yhtiö on vuonna 2024 soveltanut palkitsemispolitiikkaansa, joka hyväksyttiin Rapala VMC:n varsinaisessa yhtiökokouksessa 18.4.2024.
- Palkitsemisraportti kertoo, kuinka hallitusta, toimitusjohtajaa ja varatoimitusjohtajaa (toimitusjohtajan sijainen) palkittiin tilikauden 2024 aikana, sekä vastaavan historiallisen kehityksen viimeisen viiden vuoden aikana.
- Rapala VMC:n hallituksen palkitsemisvaliokunta on tarkistanut ja hallitus on hyväksynyt palkitsemisraportin 6.3.2025. Rapala VMC:n tilintarkastaja on vahvistanut, että tämä raportti sisältää lakien, valtiovarainministeriön asetuksen (608/2019) ja Arvopaperimarkkinayhdistyksen Hallinnointikoodin 2025 edellyttämät tiedot.
- Vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous tekee neuvoa-antavan päätöksen siitä, hyväksyykö se Palkitsemisraportin.
- Edellisessä, vuoden 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessa 70,61 % kaikista osakkeista ja äänistä osallistui neuvoa-antavaan äänestykseen ja äänestäneistä 0 % vastusti Palkitsemisraportin hyväksymistä.

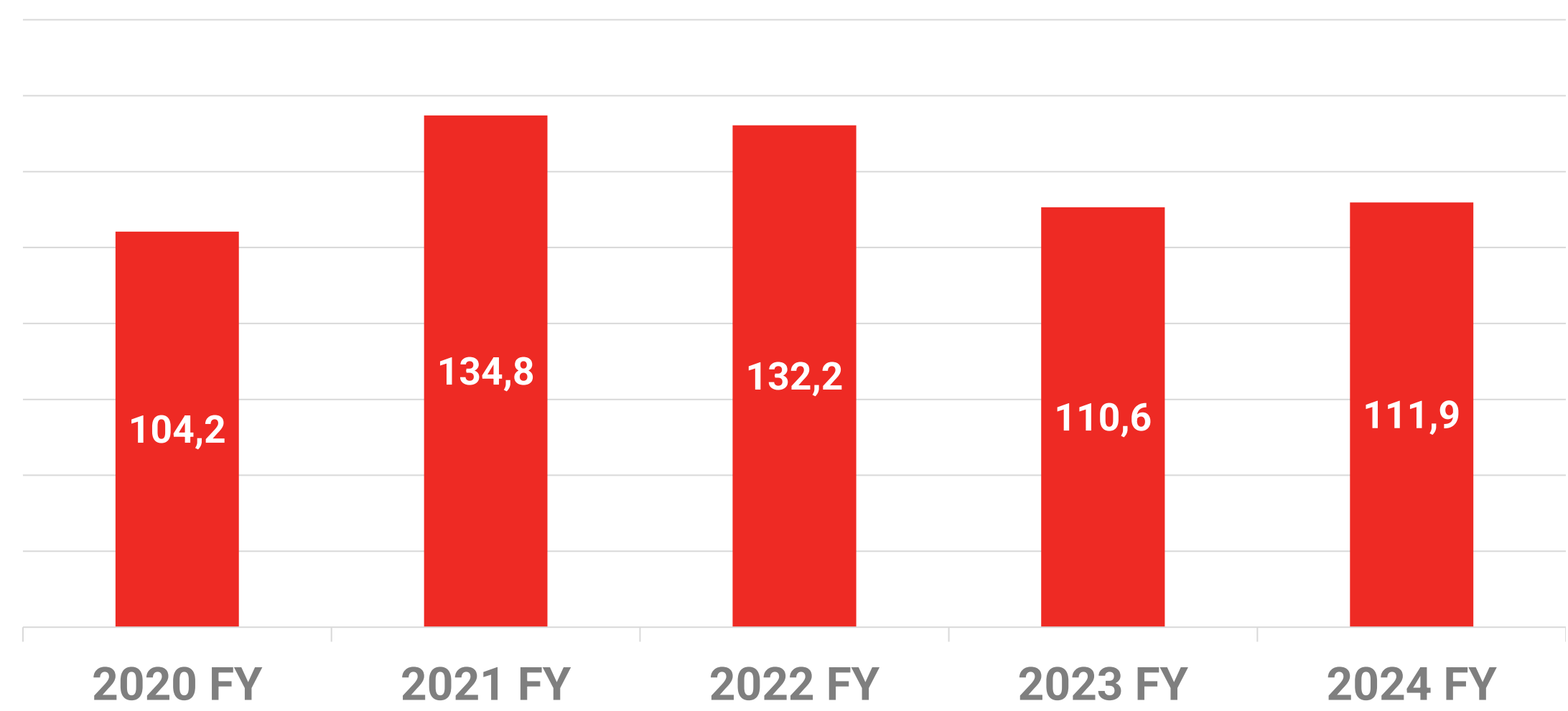
Palkitsemisraportti

- Vuoden 2024 palkitsemisella on pyritty edistämään osakkeenomistajien arvon myönteistä kehitystä, parantamaan kilpailukykyä ja pitkän aikavälin taloudellista menestystä sekä toteuttamaan Yhtiön strategiaa.
- Palkitsemisella on olennainen merkitys Rapala VMC Oyj:n pitkän aikavälin taloudelliselle menestykselle, kannustaen huippuosaajia ja yhdistäen heidän tavoitteensa yrityksen visioon.
- Vuoden 2024 palkitsemisessa korostettiin suorituskykyyn ja arvonluontiin perustuvia oikeudenmukaisia palkitsemiskäytäntöjä. Tämä lähestymistapa edistää innovaatioita, operatiivista erinomaisuutta ja vastuullisuutta koko organisaatiossa, mikä varmistaa kestävä kasvun ja kilpailuedun Rapala VMC:lle markkinoilla.
- Hallituksen jäsenille maksettiin kiinteää vuosipalkkiota ja kokouspalkkioita.
 - Puheenjohtajan vuosipalkkio 70.000 EUR ja jäsenten 25.000 EUR. Kokouspalkkio 1.000 EUR kokoukselta.
- Toimitusjohtajan ja varatoimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteästä kuukausipalkasta luontoisetuineen ja muuttuvista palkitsemisen osista.
 - Vuonna 2024 yhtiön toimitusjohtajana toimi Lars Ollberg and varatoimitusjohtajana Cyrille Viellard.
 - Toimitusjohtaja Lars Ollberg: Peruspalkka ja luontoisedut 333.892 EUR ja lyhytaikainen kannustin 98.229 EUR.
 - Varatoimitusjohtaja Cyrille Viellard: Peruspalkka ja luontoisedut 231.136 EUR, lyhytaikainen kannustin 67.445 EUR ja pitkän aikavälin kannustin 11.369 EUR.
 - Lyhyen aikavälin kannustinohjelma 2024 (maksetaan 2025): Ollberg 54% (155.000 EUR), Viellard 55% (107.500 EUR)

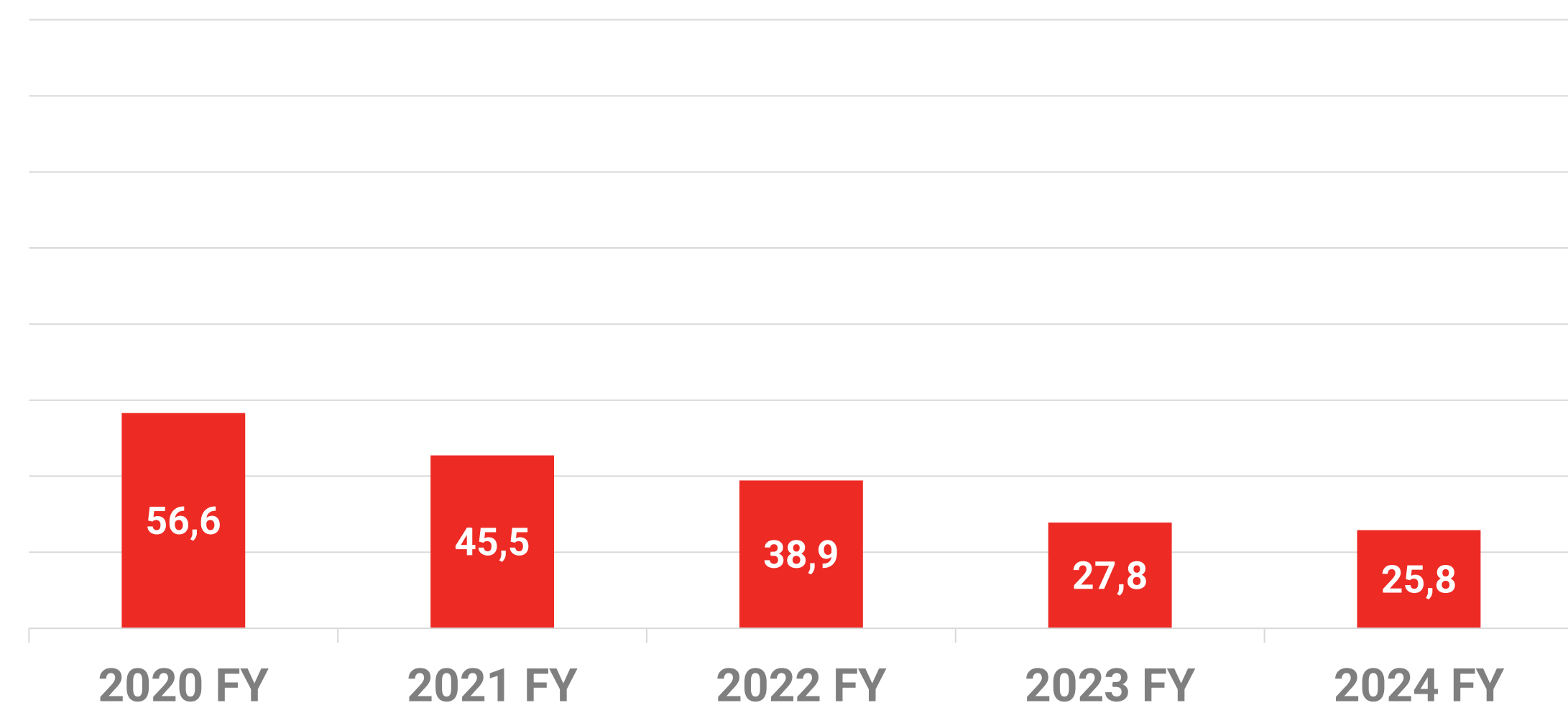
APPENDIX

LIKEVAIHTO ALUEITTAIN

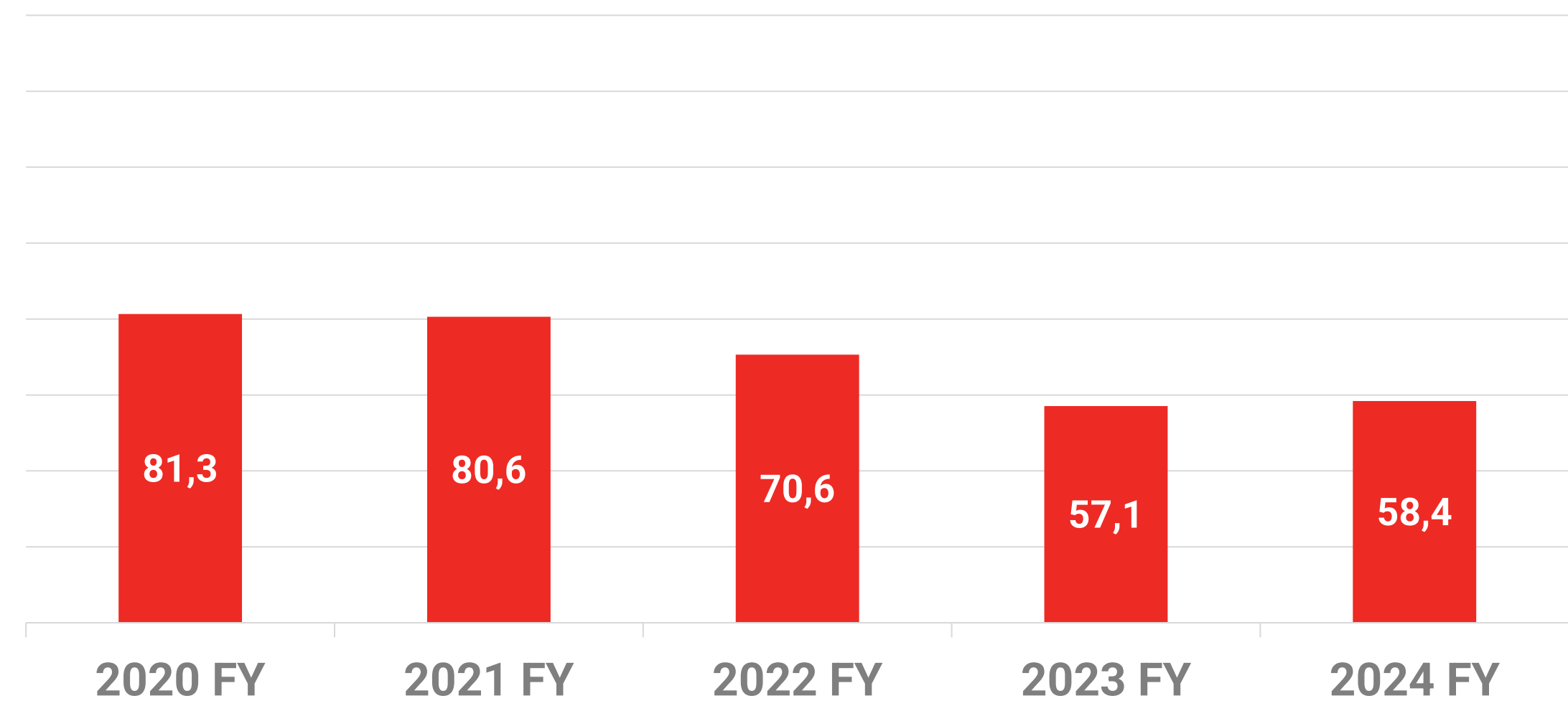
Pohjois-Amerikka (MEUR)



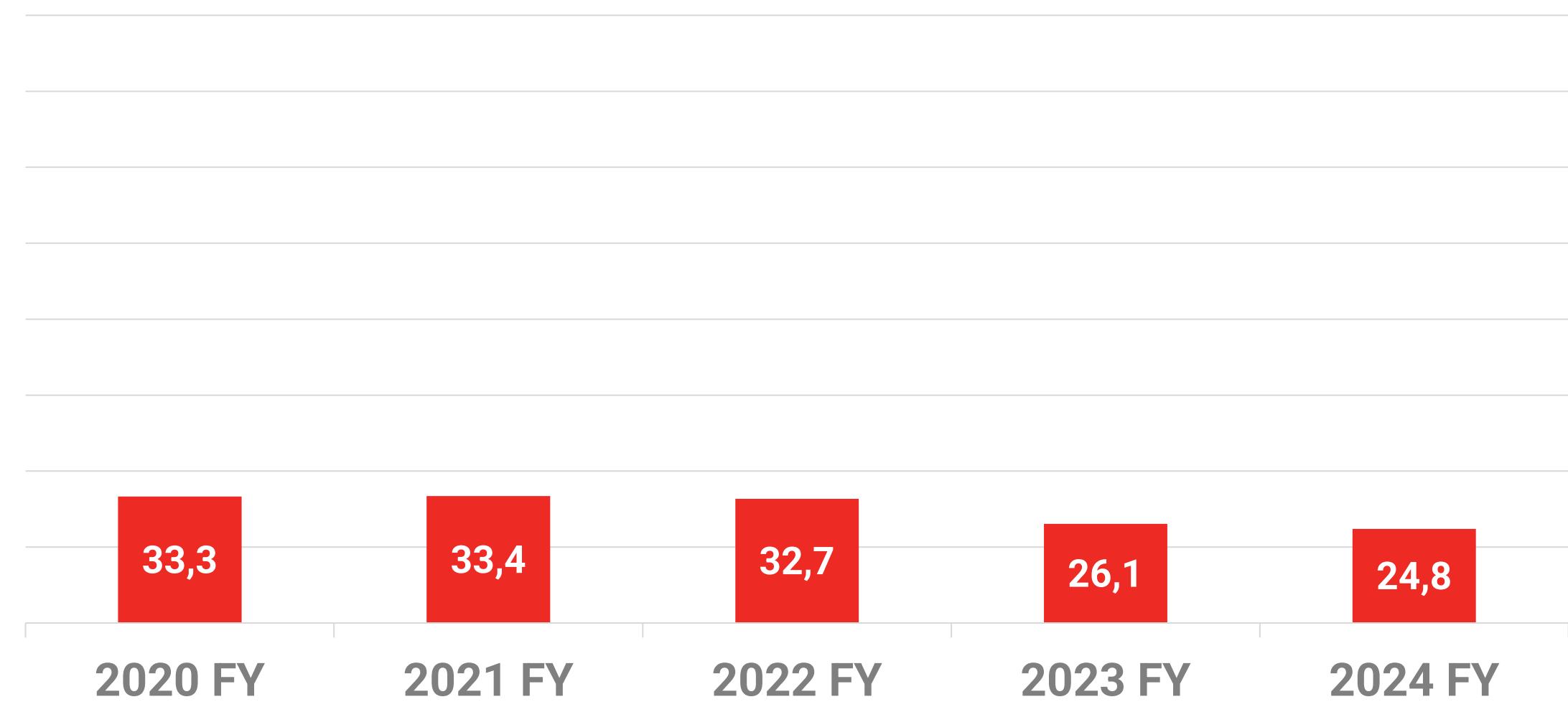
Pohjoismaat (MEUR)



Muu Eurooppa (MEUR)



Muu maailma (MEUR)



TULOSLASKELMA

MEUR	2024 FY	2023 FY
Liikevaihto	220.9	221.6
Liiketoiminnan muut tuotot	0.3	1.0
Materiaalit ja palvelut	97.8	96.0
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	63.6	61.7
Liiketoiminnan muut kulut	45.1	48.0
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	6.4	-
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0.0	-1.3
LIIKEVOITTO ENNEN POISTOJA JA ARVONALENTUMISIA	21.1	15.6
Poistot ja arvonalentumiset	12.5	11.6
LIIKEVOITTO	8.6	4.0
Rahoitustuotot ja –kulut	8.1	10.7
VOITTO / TAPPIO ENNEN VEROJA	0.5	-6.7
Tuloverot	0.0	0.6
TILIKAUDEN VOITTO / TAPPIO	0.4	-7.3

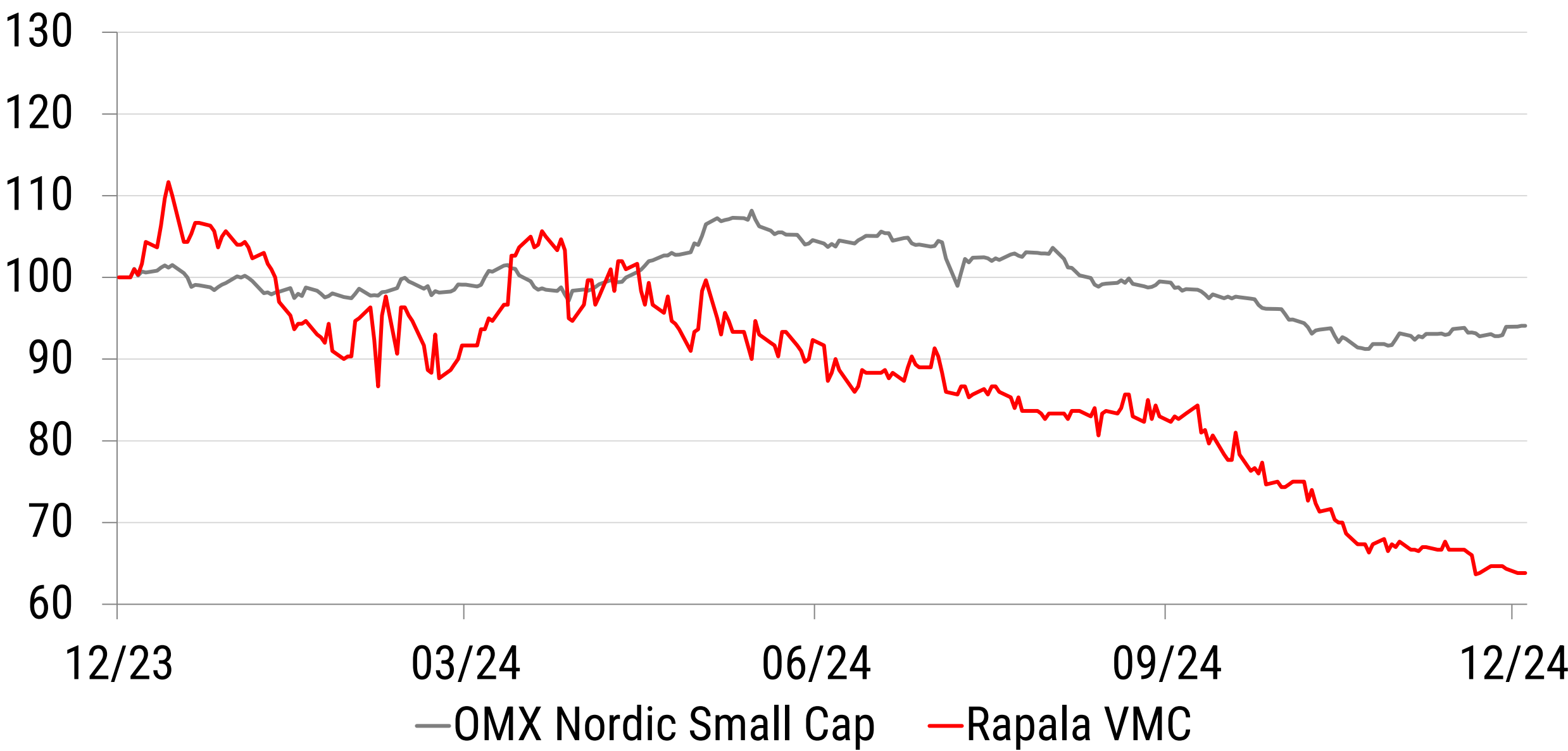
TASE

MEUR	2024 FY	2023 FY
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	104.2	101.7
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	22.9	25.8
Käyttöoikeusomaisuuserät	11.7	13.5
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	0.7	0.7
Korottomat	15.4	13.0
	155.9	154.7
Lyhytaikaiset saamiset		
Vaihto-omaisuus	84.2	87.5
Sijoitukset ja saamiset		
Korottomat	32.7	36.1
Rahavarat	21.7	20.0
Myytavissä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät		1.9
	138.6	145.6
VARAT YHTEENSÄ	293.6	300.2

MEUR	2024 FY	2023 FY
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Oma pääoma		
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva pääoma	125.3	126.3
Hybridilaina	30.0	30.0
	155.3	156.3
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset	49.4	66.0
Korottomat	11.2	10.9
Vuokrasopimusvelat	7.6	9.6
	68.3	86.5
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset	22.4	21.7
Korottomat	42.9	31.4
Vuokrasopimusvelat	4.8	9.6
	70.1	57.4
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	293.6	300.2

OSAKE JA OSAKKEENOMISTAJAT

Osakkeen ja vertailuindeksin kehitys



Osakkeen kehitys 2020-2024



OSAKETIETOA (12/2024)

Market capitalization	74.6 MEUR
12-month high / low	3.44 / 1.89 EUR
All-time high / low	10.95 / 1.78 EUR

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT (12/2024) % OF TOTAL

Viellard Migeon & Cie	43.0 %
Nordea rahastot	13.2 %
Valtion eläkerahasto	3.3 %
Shimano Singapore Private Limited	2.3 %
Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	0.7 %
Coble James Jay	0.6 %
Aktia rahastot	0.6 %
Taaleritehdas Mikro Markka rahasto	0.5 %
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo	0.4 %
United Bankers	0.4 %
Omat osakkeet	0.3 %

Rapala®
VMC

