

**RAPALA  
VMC**



**C O R P .**

**TILINPÄÄTÖS 2020**

# RAPALA VMC OYJ

## TILINPÄÄTÖS 2020

Hallituksen toimintakertomus	2
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	6
Toiminnan laajuus ja kannattavuus	6
Osakekohtaiset tunnusluvut	7
Konsernitilinpäätös, IFRS	8
Konsernin tuloslaskelma	8
Konsernin laaja tuloslaskelma	8
Konsernin tase	9
Konsernin rahavirtalaskelma	10
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	11
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	12
Tunnuslukujen laskentakaavat	44
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	45
Emoyhtiön tuloslaskelma	45
Emoyhtiön tase	46
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	47
Emoyhtiön liitetiedot	48
Riskienhallinta	54
Osakkeet ja osakkeenomistajat	56
Hallitus ja johto	58
Hallituksen toimintakertomuksen sekä tilinpäätöksen allekirjoitus	60
Tilintarkastuskertomus	61

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

## MARKKINAYMPÄRISTÖ

Vuosi 2020 oli konsernille poikkeuksellinen ja kahtiajakoinen COVID-19-pandemian takia. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana markkinaympäristö kärsi selvästi pandemiasta ja sitä seuranneista rajoituksista. Kesäkuusta alkaneen ylösajovaiheen aikana markkinaympäristö kuitenkin toipui nopeasti ja kalastustarvikkeiden kysyntä, kuten monien muidenkin ulkoilutuotteiden kysyntä, oli poikkeuksellisen korkeaa.

## TUNNUSLUKUJA

MILJ. EUR	2020	2019	2018
Liikevaihto	261,3	275,4	262,4
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	26,2	26,0	22,4
Liikevoitto	10,7	13,4	14,8
suhteessa liikevaihtoon, %	4,1	4,9	5,6
Vertailukelpoinen liikevoitto	21,5	17,8	16,7
suhteessa liikevaihtoon, %	8,2	6,5	6,4
Voitto ennen veroja	6,6	9,8	12,7
Tiilikauden tulos	3,4	4,1	6,5
Osakekohtainen tulos	0,04	0,10	0,13
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	69,4	71,6	68,8
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, henkilöä	2 105	2 604	2 772
Tutkimus- ja kehityskulut	1,1	1,7	1,6
suhteessa liikevaihtoon, %	0,4	0,6	0,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	42,5	25,9	6,7
Investointien nettorahavirta	3,8	14,6	4,7
Korollinen nettovelka kauden lopussa	45,2	74,6	70,3
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	52,5	52,4	53,2
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa, %	31,6	49,2	47,8
Oman pääoman tuotto, %	2,3	2,7	4,5

## LIIKETOIMINTAKATSAUS

Konsernin koko vuoden liikevaihto oli 5,1 % edellisvuotta alhaisempi raportoiduin valuuttakurssein mitattuna. Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto laski orgaanisesti 2,5 % vertailukaudesta. Kuten odotettua, myyntiä laskivat Shimanon ja tiettyjen muiden kolmansien osapuolien jakelusopimusten päättäminen. Toisaalta konsernien omien tuotteiden myynti kasvoi vuodesta 2019 COVID-19-pandemian vaikeuttamasta ensimmäisestä vuosipuoliskosta huolimatta.

### Pohjois-Amerikka

Pohjois-Amerikan myynti kasvoi 5,7 % vertailukaudesta raportoiduilla valuuttakursseilla mitattuna ja 8,1 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla mitattuna.

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla pandemia ja sitä seuranneet hallinnolliset rajoitustoimenpiteet iskivät rajusti Pohjois-Amerikan markkinaan. Myynti laski tuntuvasti konsernin jakelutoimintojen ja vähittäiskauppa-asiakkaiden oltua kiinni useita viikkoja kevään aikana. Rajoitusten asteittaisen helpottumisen myötä kuluttajakysyntä Pohjois-Amerikan markkinalla oli kuitenkin korkeaa. Toimintojen nopean ylösajan myötä konserni pystyi vastaamaan

korkeaan kysyntään ja tämän seurauksena myynnissä nähtiin vakaata kasvua vertailukauteen nähden myös koko vuoden tasolla.

### Pohjoismaat

Pohjoismaiden myynti laski 26,5 % vertailuajankohdasta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna myynti laski 26,1 %.

Shimanon ja tiettyjen muiden kolmansien osapuolien jakelusopimusten päättämisellä oli merkittävä negatiivinen vaikutus Pohjoismaiden myyntivolyymeihin. Tämän lisäksi heikot talviolosuhteet vuoden 2020 alussa laskivat talviurheilutuotteiden myyntiä. Kokonaisymyynnin laskusta huolimatta konsernin kalastustuotteiden myynti kasvoi vertailukaudesta.

### Muu Eurooppa

Muun Euroopan myynti laski 1,9 % vertailukaudesta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna myynti kuitenkin kasvoi 0,7 % edellisestä vuodesta.

COVID-19-pandemialla ja sitä seuranneilla rajoituksilla oli tuntuva vaikutus myös muun Euroopan markkinaan vuoden ensimmäisen puoliskon aikana. Toisella vuosipuoliskolla konsernin tuotteiden kysyntä oli erittäin korkeaa mikä realisoitui vahvana toisen vuosipuoliskon myyntinä. Kaiken kaikkiaan konsernin omien tuotteiden myynti kasvoi muun Euroopan osalta, mutta Shimano-jakelun päättymisen piti myynnin 2019 vuoden tasolla.

### Muu maailma

Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna muun maailman myynti laski 2,6 % vertailukaudesta. Raportoiduin valuuttakurssein mitattuna myynti kuitenkin laski 10,8 % erityisesti Etelä-Afrikan randin menetettyään arvoaan suhteessa Euroon edelliseen vuoteen verrattuna.

Kuten muuhinkin markkinoihin, COVID-19-pandemia iski muun maailman markkinaan vuoden ensimmäisen puoliskon aikana. Myynti alkoi toipumaan vuoden 2020 toisella puoliskolla rajoitusten helpottuessa asteittain. Myynnin toipuminen oli jossain määrin hitaampaa kuin muilla markkinoilla ja näin ollen markkina ei yltänyt vertailukauden myyntilukuihin koko vuoden tasolla. Myös Shimano-jakelun päättämisellä oli negatiivinen vaikutus myyntiin.

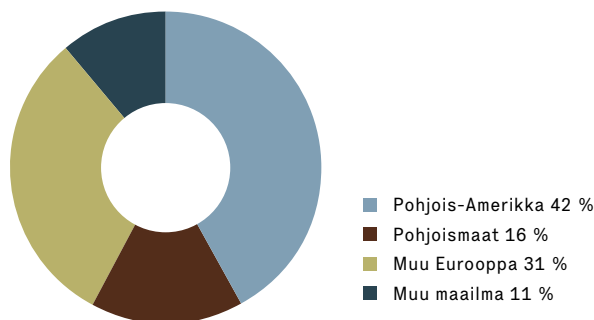
## TALOUDELLINEN TULOS JA KANNATTAVUUS

Vertailukelpoinen (ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) liikevoitto kasvoi 3,7 MEUR edellisestä vuodesta. Valuuttakurskien muutosten vaikutus liikevoittoon oli negatiivinen, ja vertailukelpoisin valuuttakurssein vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 4,3 MEUR. Raportoitu liikevoitto laski 2,7 MEUR edellisestä vuodesta ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien vaikutus raportoituihin liikevoittoon oli -10,8 MEUR (-4,4).

Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 8,2 % (6,5) koko vuonna. Parantunutta kannattavuutta ajoi kohentunut myyntikate korkeampikatteisten konsernin omien tuotteiden myynnin osuuden kasvuttua kokonaisymyynnistä. Lisäksi pienentyneillä operatiivisilla kuluilla oli merkittävä vaikutus kannattavuuden parantumiseen edellisestä vuodesta. Konserni reagoi nopeasti COVID-19-pandemiaan vuoden ensimmäisen puoliskon kuluessa implementoimalla voimakkaan COVID-19-mitigointisuunnitelman. Konserni jatkoi tiukkaa kustannuskontrollia vuoden toisella puoliskolla, vaikka kysyntä ja myynti kasvoivat korkeammille tasoille. Mitigointisuunnitelman onnistuneen implementoinnin ja toteutuksen tuloksena operatiiviset kustannukset laskivat merkittävästi vertailukaudesta.

**ULKOINEN LIIKEVAIHTO ALUEITTAIN**

MILJ. EUR	2020	2019	MUUTOS %	VERTAILUKELPOINEN MUUTOS %
Pohjois-Amerikka	110,2	104,2	6 %	+8 %
Pohjoismaat	41,6	56,6	-27 %	-26 %
Muu Eurooppa	79,8	81,3	-2 %	+1 %
Muut maat	29,7	33,3	-11 %	-3 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>261,3</b>	<b>275,4</b>	<b>-5 %</b>	<b>-2 %</b>



Raportoitu liikevoittomarginaali oli 4,1 % (4,9) koko vuonna. Raportoituun liikevoittoon sisältyi operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten realisoitumattomia markkina-arvostuksia -0,1 MEUR (-0,4). Muut raportoituun liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat nettokuluerät olivat -10,7 MEUR (-4,0) sisältäen pääasiassa Euroopan jakelutoimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja sekä Aasian uistintehtaan alasajoon liittyviä kustannuksia. Euroopassa useita jakelukeskuksia suljettiin tai pienennettiin samalla, kun keskitetty Pärnun jakelukeskus avattiin. Lisäksi kulurakennetta kevennettiin Euroopassa Shimanon liiketoiminnan loppuessa konsernin täysin omistamissa jakeluyhtiöissä sekä myös metsästysliiketoiminnan loppumiseen liittyen.

Kokonaisrahoituskulut (netto) olivat 4,2 MEUR (3,6) koko vuonna. Korke- ja muut rahoituskulut (netto) olivat 3,2 MEUR (2,5) ja rahoituserien valuuttakurssitappiot (netto) 1,0 MEUR (1,1).

Nettotulos koko vuonna laski 0,7 MEUR ollen 3,4 MEUR (4,1) ja osakekohtainen tulos oli 0,04 EUR (0,10). Määräysvallattomien omistajien osuus voitosta kasvoi edellisvuodesta ollen 1,0 MEUR (-0,4).

**VERTAILUKELPOISEN LIIKEVOITON SILTALASKELMA**

MILJ. EUR	2020	2019	MUUTOS %
<b>Liikevoitto</b>	<b>10,7</b>	<b>13,4</b>	<b>-20 %</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Operatiivisten valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset	0,1	0,4	
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Uudelleenjärjestelyt			
Konsernin johtohenkilöihin kohdistuvat uudelleenjärjestelyt	0,6	1,1	
Indonesian uudelleenjärjestelyt	4,2	1,1	
Euroopan uudelleenjärjestelyt	4,6	-	
Muut uudelleenjärjestelykustannukset	1,2	2,1	
DQC Internationalin hankinnan kustannukset	-	0,8	
Muut erät	-	-1,0	
<b>VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO</b>	<b>21,5</b>	<b>17,8</b>	<b>+21 %</b>

**SEGMENTTIKATSAUS****Konsernin tuotteet**

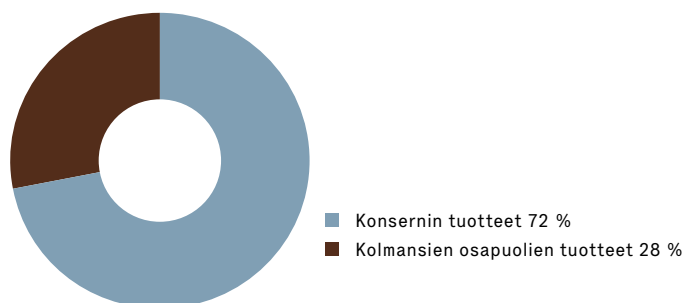
Vertailukelpoisin valuuttakursssein mitattuna konsernin omien tuotteiden myynti kasvoi 6,7 MEUR vertailujaksosta. Poikkeuksellisen vahvan jälkimmäisen vuosipuoliskon ansiosta konsernin omien tuotteiden myynti kasvoi merkittävästi Pohjois-Amerikan markkinalla, Rapala-uistinten oltua kasvun kannalta avainasemassa. Kasvaneen myynnin myötä myös konsernin omien tuotteiden vertailukelpoinen liikevoitto parani vertailuajankohdasta.

**Kolmansien osapuolien tuotteet**

Vertailukelpoisin valuuttakursssein mitattuna kolmansien osapuolien myynti jäi 13,5 MEUR vertailukaudesta. Kuten odotettua, Shimanon sekä tiettyjen muiden kolmansien osapuolten jakeluseurimusten päättämällä oli negatiivinen vaikutus myyntiin, erityisesti Pohjoismaiden sekä Muun Euroopan markkinoilla. Laskeneen myynnin myötä kolmansien osapuolien tuotteiden vertailukelpoinen liikevoitto laski vertailuajankohdasta.

**LIIKEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN**

MILJ. EUR	2020	2019	MUUTOS %	VERTAILUKELPOINEN MUUTOS %
Konsernin tuotteet	187,5	185,2	1 %	+4 %
Kolmansien osapuolien tuotteet	73,8	90,2	-18 %	-15 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>261,3</b>	<b>275,4</b>	<b>-5 %</b>	<b>-2 %</b>

**VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN**

MILJ. EUR	2020	2019	MUUTOS %
Konsernin tuotteet	23,4	19,5	20 %
Kolmansien osapuolien tuotteet	-1,9	-1,6	16 %
<b>VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO YHTEENSÄ</b>	<b>21,5</b>	<b>17,8</b>	<b>21 %</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-10,8	-4,4	144 %
<b>LIIKEVOITTO YHTEENSÄ</b>	<b>10,7</b>	<b>13,4</b>	<b>-20 %</b>

## TALOUDELLINEN ASEMA

COVID-19-mitigointisuunnitelman onnistuneen implementoinnin ja toteutuksen sekä tiukemman varastokontrollin myötä liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi 16,6 MEUR vertailukaudesta päätyen ennätystasolle 42,5 MEUR (25,9). Avainasemassa ennätyksellisen hyvän kassavirran kannalta oli käyttöpääoman suotuisa kehitys. Käyttöpääoman nettomuutoksen vaikutus liiketoiminnan nettorahavirtaan koheni 9,0 MEUR edellisestä vuodesta ja oli 20,4 MEUR (11,4).

Vuoden 2020 lopun varastonarvo oli ennätyksellisen alhaisella tasolla 68,8 MEUR (92,6). Varastovarauksen muutoksen vaikutus varastonarvoon oli negatiivinen (1,5 MEUR), kun taas valuuttakursien muutosten vaikutus varastonarvoon oli positiivinen (4,0 MEUR). Ennätyksellisen matalaan varastoarvoon vaikutti tiukka varastokontrolli sekä keskitettyjen ostokiintiöiden allokointi.

Konsernin COVID-19-vastatoimien ja -mitigointisuunnitelman vaikutukset toimitusketjun hallintaan olivat kaiken kaikkiaan onnistuneita. Nopean toimintojen alasajon jälkeen konserni ajoi toiminnot pikaisesti ylös, minkä seuraksena pandemian suorat vaikutukset konsernin hankintatoimeen sekä omiin tehtäisiin jäivät verrattain rajallisiksi. Tiukan varastokontrollin ja keskitettyjen ostokiintiöiden allokoinnin seurauksena valmiiden tuotteiden ostot laskivat merkittävästi edellisestä vuodesta.

Investointien nettorahavirta laski edellisvuodesta ollen 3,8 MEUR (14,6). Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 5,0 MEUR (5,6) ja omaisuuden myynnit, jotka liittyivät pääosin tiettyjen valmistuslaitteistojen sekä -kiinteistöjen myymiseen, olivat 1,2 MEUR (3,2).

Konsernin maksuvalmius oli hyvä. Käyttämättömät sitovat pitkäaikaiset luottolimiitit olivat 10,0 MEUR vuoden lopussa. Velkaisuusaste laski merkittävästi ja omavaraisuusaste parani hieman edellisestä vuodesta. Konserni on sopinut rahoittajapankkiensa kanssa muuttavansa väliaikaisesti lainojensa kovenanttiehtoja vuoden 2020 toisen kvartaalin ja vuoden 2021 ensimmäisen kvartaalin väliselle ajalle. Uudet taloudelliset kovenantit sisältävät rajat nettovelalle, likviditeetille, käyttökatteelle sekä nettovelkaantumisasteelle. Konserni täyttää tällä hetkellä kaikki rahoittajiensa vaatimukset ja uskoo täyttävänsä kaikki rahoitussopimusten vaatimukset myös tulevaisuudessa.

Konsernin omapääoma sisältää 25,0 MEUR suuruisen hybridilainan, joka laskettiin liikkeelle marraskuussa 2019. Hybridilainan kertynyt realisoitumaton korko 31.12.2020 oli 1,1 MEUR (0,7). Marraskuussa 2020 maksettiin 1,1 MEUR hybridilainan korko hallituksen päätöksellä ja se on kirjattu konsernin oman pääoman vähennyksenä.

## TUNNUSLUKUJA

MILJ. EUR	2020	2019	MUUTOS %
Liiketoiminnan nettorahavirta	<b>42,5</b>	25,9	64 %
Korollinen nettovelka kauden lopussa	<b>45,2</b>	74,6	-39 %
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa, %	<b>31,6</b>	49,2	
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	<b>52,5</b>	52,4	

## STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

Yhtiön strateginen tavoite on olla yhtenäinen ja globaali sekä merkittävä kalastustarvikeyhtiö tulevaisuudessa. Nykyiset strategiset toimet sekä tulevaisuuden kyvykkydet tähtäävät vapauttamaan yhtiön täyden kasvupotentiaalin sekä parantamaan kannattavuutta. Pidemmän aikavälin visiona on olla maailman suurin kalastustarvikeyhtiö valjastamalla yhdistyneen ja koko yhtiön kattavan toimintamallin; ONE RAPALA VMC -kulttuurin.

Yhtiön strategian ydin perustuu viiteen kulmakiveen, jotka ovat kaikki kytköksissä toisiinsa ja yhteneviä kaikkien liiketoimintayksiköiden kesken. Tulevat strategiset toimet ovat rakennettu yhtiön ydinosaaamisen ympärille, joita ovat laajan brändiportfolion hyödyntäminen, tutkimus- ja kehitysosaaminen sekä laaja myyntiverkosto ja paikallinen markkinatuntemus ympäri maailman. Oikeisiin asioihin keskittyminen sekä toiminnan nopeus ovat strategisen päätöksenteon keskiössä mahdollistaen oikeat, mutta samalla ketterät ratkaisut kilpailukykyisellä markkinalla.

Tiimi/Kulttuuri – Ensimmäinen kulmakivi perustuu ajatukseen, jossa yhtiön kaikki liiketoimintayksiköt pyrkivät toimimaan yhtenä kokonaisuutena. Tämä mahdollistaa yhtenäisen, yhteistyöhaluisen, dynaamisen ja kasvuun tähtäävän yritys-kulttuurin. Yhtiö on uudelleenjärjestellyt keskitetyn markkinointitoimintonsa sekä tuotekehitys- ja innovaatiofunktionsa sekä selkeyttänyt johtamismalliaan. Nämä muutokset tehostavat merkittävästi yhtiön päätöksentekoa jokapäiväisessä toiminnassa.

Kuluttaja – Loppukäyttäjään keskittyminen on tärkeä osa uutta strategiaa. Tavoitteena on olla trendien aallonharjalla tuomalla uusia sekä jännittäviä tuotteita markkinoille. Keskitetty markkinointitoiminto on jatkuvassa vuorovaikutuksessa asiakaskunnan kanssa, joka on enenevässä määrin digitaalisesti aktiivinen. Strategian vahvan toteuttamisen myötä suoramyynni kuluttajille digitaalisten myyntikanavien kautta kasvoi kaksinumeroisesti vuonna 2020.

Asiakas – Suhteet tärkeimpien asiakkaiden kanssa ja paikallisten markkinoiden voittaminen korostuvat yhtiön laajan tietotaidon sekä jatkuvien myyntikanavainvestointien kautta. Lukuisia organisaatiomuutoksia tehtiin vuonna 2020, jotta yhtiön kaikki liiketoimintayksiköt pystyvät ajamaan asiakkaiden etua paremmin tulevaisuudessa.

Tuotekehitys/Innovaatio – Tutkimus & kehitys- sekä tuotekehitys & innovaatio-yksiköt ovat yhä suuremmissa määrin yhtiön kilpailuetuja markkinalla, jossa kalastajat ympäri maailman vaativat uusia innovaatiota parempien saaliiden pyydystämiseksi. Yhtiö lanseerasi useita uusia tuotteita vuoden 2020 aikana näyttääkseen kykynsä kehittää uusia ideoita jo olemassa olevan laajan tuotevalikoimansa lisäksi. Yhtiö käynnisti myös uuden kestävään kehitykseen tähtäävän ohjelman osoittaakseen halukkuutensa olla ympäristötietoisempi. Suunnitteilla on esimerkiksi julkaista kokonaan liijyttömiä vaappuja vuonna 2023.

Operaatiot/Talous – Yhtiö jatkaa panostamistaan operaatiohinsa saavuttaakseen toiminnallisen erinomaisuuden sekä parantaa käyttöpääomatehokkuutta ja kannattavuutta. Lokakuussa 2019 käynnistetty uudelleenjärjestelyohjelma on sujunut suunnitelman mukaisesti ja lähenee loppuaan. Kulusäästöt koostuvat pääosin Euroopan toimintojen karsimisista sekä Aasian uistintehtaan alasajosta. Yhtiö siirsi myös marraskuussa 2020 Pohjoismaiden jakelun Ruotsin Malungista yhteen keskitettyyn varastoon Pärnuun, Viroon. Myös veitsien valmistuksen siirtäminen Rovaniemeltä Vääkseen saatiin päätökseen vuonna 2020.

## TUOTEKEHITYS

Jatkuva tuotekehitys ja innovaatiot ovat konsernin ydinosaaamista, ja niillä on merkittävä rooli brändien arvossa ja kaupallisessa menestyksessä.

COVID-19-pandemian vuoksi useita kuluttajamessuja ja Euroopan merkittävin kalastusvälineiden ammattitapahtuma, EFTTEX-messut peruttiin. Se ei kuitenkaan vaikuttanut merkittävästi uutuustuotelanseerauksiin ensimmäisellä vuosipuoliskolla, vaan ne toteutettiin alkuperäisen aikataulun mukaisesti. Alkuvuoden mer-

kittävimmit lanseeraukset olivat suurten petokalojen pyytämiseen suunnitellun X-Rap Haku -uistimen julkaisu Euroopassa, taime-  
nenkalastukseen tarkoitetun CountDown Elite -vaapun esittely Japanissa ja muualla Aasiassa sekä monilajipyyntiin sopivan Rap-V Blade -vieheen lanseeraus Pohjois-Amerikassa. Kaikkien vieheiden vastaanotto markkinoilla oli erinomainen, ja ne esiteltiin kaikille markkina-alueille sesonkien mukaan.

Euroopassa lanseerattiin sopivasti syyskalastuksen alkaessa Rapala Twitchin' Rap 12 -jerkki sekä Super Shadow Rap 11 -vaappu, molemmat hauenkalastukseen kehitettyjä tuotteita. Lisäksi Stormilta esiteltiin uusi, innovatiivinen pehmytviehe V-Slab 08 Pohjoismaiden markkinoilla. Aasian markkinoiden merkittävin tuotelanseeraus toisella vuosipuoliskolla oli pieni, mutta pippurinen Rapala Shadow Rap Fat Jack 04 -vaappu. Monilajipyyntiin soveltuvan vieheen kehitystä on viety eteenpäin Australian ja Kaakkois-Aasian toiveiden mukaisesti. Shadow Rap Fat Jack 04 on jo onnistunut houkuttelemaan paitsi kalamiehiä, myös tuomaan hienoja saaliita ja on hyvä lisä Rapalan viehekattaukseen.

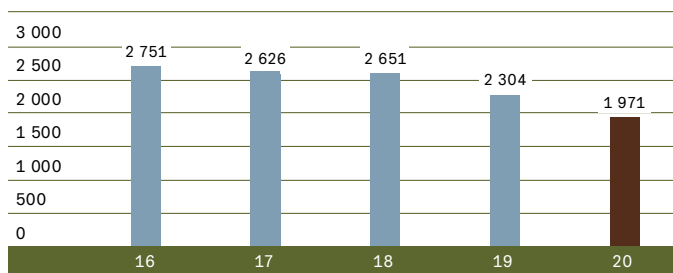
Vuoden 2021 uutuuskien lanseerausten valmistelut olivat hyvässä vauhdissa ja vuoden 2022 tuotepaletti alkoi hahmottua myös lopulliseen muotoonsa vuoden lopussa.

## HENKILÖSTÖ JA ORGANISAATIO

Konsernin henkilöstömäärä oli keskimäärin 2 105 (2 604) koko vuoden aikana ja 2 034 (2 501) toiselle vuosipuoliskolle. Henkilöstömäärä joulukuun lopussa oli 1 971 (2 304). Henkilöstömäärän väheneminen johtui Indonesian tehtaan alasajosta.

Nicolas Warchalowski nimitettiin konsernin toimitusjohtajaksi 1.3.2020 alkaen. Lisäksi David Neill nimitettiin uudeksi jäseneksi konsernin johtoryhmään ja Executive Vice Presidentiksi vastuualueenaan Tuotekehitys- ja innovaatio 9.9.2020 lähtien ja Enrico Ravenni uudeksi jäseneksi konsernin johtoryhmään ja Executive Vice Presidentiksi, APAC-maiden jakeluliiketoiminnan sekä vapa-, kela- ja siimasegmenttien Tuotekehitys- ja innovaatiojohtajaksi 30.10.2020 alkaen.

## HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA



## YMPÄRISTÖASIAT JA YHTEISKUNTAVASTUU

Konsernin toimintaa kehitetään jatkuvasti kestävämpään suuntaan puhtaamman ympäristön edistämiseksi. Tuotteita, valmistusmenetelmiä ja toimintatapoja kehitetään siten, että niiden ympäristövaikutukset olisivat mahdollisimman vähäisiä tuotteiden elinkaaren aikana. Konserni tutkii tapoja korvata nykyisiä raaka-aineita luontoystävällisemmällä materiaaleilla – niin että tuotteiden halutut ominaisuudet säilyvät. Konserni kehittää ympäristöasioiden seuranta- ja raportointia.

Rapala-konsernin ympäristöasioista sekä taloudellisesta ja sosiaalisesta yhteiskuntavastuusta kerrotaan tarkemmin konsernin internetsivujen Yritysvastuu-osiossa ([www.rapalavmc.com](http://www.rapalavmc.com)).

## RISKIENHALLINTA

Konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin strategian ja liiketoiminnan tavoitteiden toteuttamista. Hallitus arvioi konsernin taloudellisia, toiminnallisia ja strategisia riskejä säännöllisesti ja vahvistaa näihin liittyviä periaatteita ja ohjeita konsernijohdon toteutettavaksi ja koordinoitavaksi. Konsernin riskienhallinnan pääperiaatteet on kuvattu konsernitilinpäätöksen Riskienhallinta-osiossa.

## HALLINTO JA OSAKETIEDOT

Hallitus päivitti ja vahvisti selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä, joka on saatavilla konsernin internetsivuilla.

Tietoa osakkeista, osakkeenomistajista, osakepalkkiojärjestelmästä ja hallituksen valtuutuksista on esitetty osiossa Osakkeet ja osakkeenomistajat. Lähipiiritapahtumat ja ylimmän johdon palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 28.

## LÄHIAJAN NÄKYMÄT JA RISKIT

Kalastustuotteiden yleinen markkinanäkymä Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa on positiivinen sekä vapaa-ajan kalastustuotteiden kulluttajakysyntä on tällä hetkellä hyvällä tasolla konsernin avainmarkkinoilla. Euroopassa poistuva Shimano-liiketoiminta sekä tiettyjen muiden kolmansien osapuolien tuotteiden liiketoimintojen lopettaminen laskee liikevaihtoa sekä vaikuttaa alueen markkinanäkyvyyteen vuonna 2021. Näiden liiketoimintojen, jotka konserni lopettaa, liikevaihto oli suuruusluokassa 30 MEUR vuonna 2020. Lisäksi neuvottelut Shimanon kanssa jakeluyhtiöiden yhteisömuutoksen purkamisesta Venäjällä, Kazakstanissa, Tsekissä, Valko-Venäjällä, Unkarissa, Romaniassa ja Kroatiassa voivat vaikuttaa liiketoimintaan näissä maissa myös konsernin omat tuotteet -segmentissä.

Konsernin toimitusketju, sisältäen omat tehtaat sekä alihankkijat, toimii tällä hetkellä hyvin ja täyttää asiakaskysynnän. Tästä huolimatta COVID-19-pandemian aiheuttamat epävarmuudet vaikuttavat edelleen toimintaan ja lisäävät konsernin riskejä. Pandemia voi vaikuttaa yhtiön toimintaympäristöön monella tapaa, esimerkiksi liikumisen rajoitusten, myymälöiden sulkemisten, etäisyyksien pitämisen sekä kuluttajaluottamuksen muutoksen kautta. Lisäksi säätilojen muutoksilla voi olla vaikutusta konsernin myyntiin.

Konserni odottaa vuoden 2021 vertailukelpoisen liikevoiton (ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) olevan samalla tasolla tai korkeampi kuin edellisellä vuonna.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät sekä liiketoiminnan kausiluonteisuus on kuvattu tarkemmin tämän vuosikatsauksen lopussa.

## ESITYS VOITONJAKOKELPOISTEN VAROJEN KÄYTÖSTÄ

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 2020.

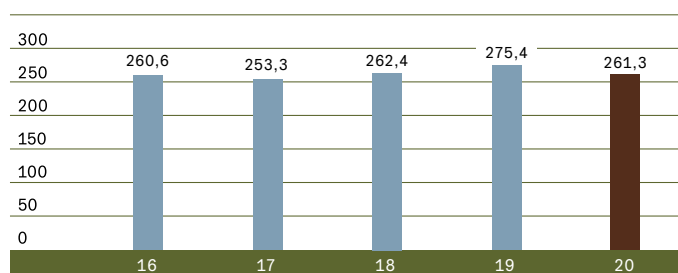
## TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden jälkeiset tapahtumat on eritelty konsernin tilinpäätöksen liitetiedossa 31.

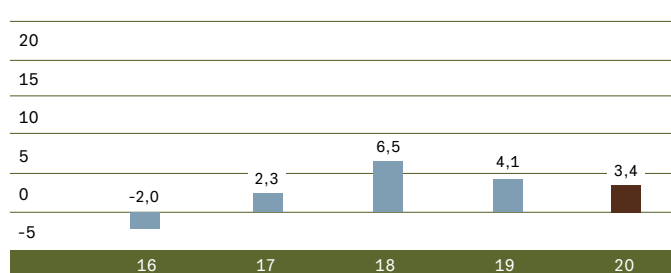
# TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

		2020	2019	2018	2017	2016
<b>Toiminnan laajuus ja kannattavuus</b>						
Liikevaihto	MILJ. EUR	<b>261,3</b>	275,4	262,4	253,3	260,6
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia suhteessa liikevaihtoon	MILJ. EUR %	<b>26,2</b> <b>10,0</b>	26,0 9,4	22,4 8,5	15,7 6,2	14,1 5,4
Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon	MILJ. EUR %	<b>10,7</b> <b>4,1</b>	13,4 4,9	14,8 5,6	8,9 3,5	7,2 2,8
Voitto ennen veroja suhteessa liikevaihtoon	MILJ. EUR %	<b>6,6</b> <b>2,5</b>	9,8 3,6	12,7 4,8	5,6 2,2	2,2 0,8
Tilikauden tulos suhteessa liikevaihtoon	MILJ. EUR %	<b>3,4</b> <b>1,3</b>	4,1 1,5	6,5 2,5	2,3 0,9	-2,0 -0,8
Jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	MILJ. EUR	<b>2,5</b>	4,4	6,1	2,4	-3,0
Määräysvallattomille omistajille	MILJ. EUR	<b>1,0</b>	-0,4	0,4	0,0	1,0
Investoinnit suhteessa liikevaihtoon	MILJ. EUR %	<b>5,0</b> <b>1,9</b>	5,6 2,0	6,4 2,4	6,0 2,4	8,4 3,2
Tutkimus- ja kehityskulut suhteessa liikevaihtoon	MILJ. EUR %	<b>1,1</b> <b>0,4</b>	1,7 0,6	1,6 0,6	1,9 0,7	2,5 0,9
Korollinen nettovelka kauden lopussa	MILJ. EUR	<b>45,2</b>	74,6	70,3	67,8	96,1
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	MILJ. EUR	<b>188,2</b>	226,2	217,4	210,5	232,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	<b>5,2</b>	6,0	6,9	4,0	3,0
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	<b>2,3</b>	2,7	4,5	1,7	-1,5
Omavaraisuusaste kauden lopussa	%	<b>52,5</b>	52,4	53,2	53,9	43,1
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa	%	<b>31,6</b>	49,2	47,8	47,5	70,6
Henkilöstö keskimäärin	Henkilöä	<b>2 105</b>	2 604	2 772	2 736	2 829
Henkilöstö kauden lopussa	Henkilöä	<b>1 971</b>	2 304	2 651	2 626	2 751

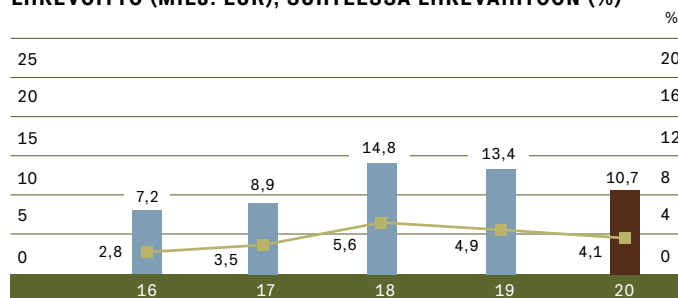
## LIKEVAIHTO, MILJ. EUR



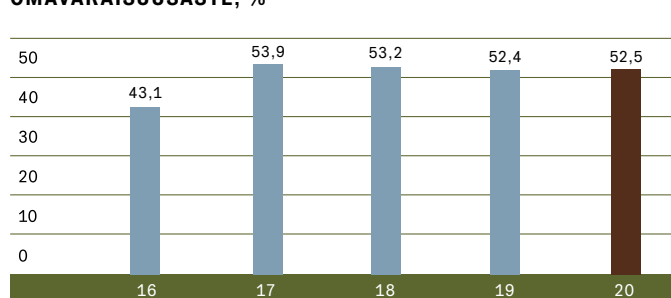
## TILIKAUDEN TULOS, MILJ. EUR



## LIKEVOITTO (MILJ. EUR), SUHTEESSA LIKEVAIHTOON (%)



## OMAVARAISUUSASTE, %



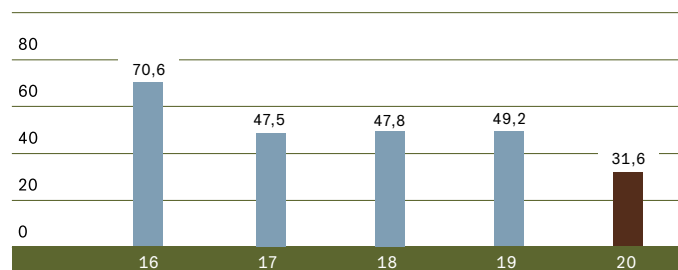
■ Liikevoitto  
■ Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon

		2020	2019	2018	2017	2016
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>						
Osakekohtainen tulos	EUR	0,04	0,10	0,13	0,05	-0,08
Osakekohtainen tulos, laimennettu	EUR	0,04	0,10	0,13	0,05	-0,08
Oma pääoma/osake	EUR	2,93	3,16	3,05	2,89	3,33
Osakekohtainen osinko <sup>1)</sup>	EUR	0,0	0,0	0,06	0,04	0,10
Osinko/tulos <sup>1)</sup>	%	0,0	0,0	45,8	64,2	-128,9
Efektiiivinen osinkotuotto <sup>1)</sup>	%	0,0	0,0	1,97	1,20	2,42
Hinta/voittosuhte		118,4	27,8	23,3	53,5	-53,2
Osakkeen viimeinen kurssi kauden lopussa	EUR	4,36	2,77	3,05	3,33	4,13
Osakkeen alin kurssi	EUR	2,15	2,56	2,89	3,29	3,90
Osakkeen ylin kurssi	EUR	4,58	3,43	4,07	4,68	4,90
Tilikauden keskipurssi	EUR	3,04	2,88	3,43	3,72	4,30
Osakkeiden vaihto	kpl	6 044 245	4 804 467	1 511 411	4 096 349	2 782 154
Osuus osakkeiden keskimääräisestä määrästä	%	15,68	12,52	3,94	10,69	7,26
Osakepääoma	MILJ. EUR	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6
Osinko tilikaudelta <sup>1)</sup>	MILJ. EUR	-	-	2,3	1,5	3,8
Osakekannan markkina-arvo <sup>2)</sup>	MILJ. EUR	168,1	106,8	116,9	127,6	158,3
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa <sup>2)</sup>	1 000 kpl	38 548	38 548	38 323	38 323	38 323
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	1 000 kpl	452	452	677	677	677
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä <sup>2)</sup>	1 000 kpl	38 548	38 387	38 323	38 323	38 329
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, laimennettu <sup>2)</sup>	1 000 kpl	38 548	38 548	38 323	38 323	38 323
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, laimennettu <sup>2)</sup>	1 000 kpl	38 548	38 387	38 323	38 323	38 329

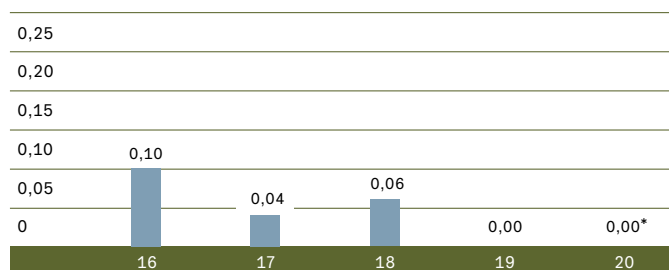
<sup>1)</sup> Vuoden 2020 osalta hallituksen esitys.

<sup>2)</sup> Ei sisällä omia osakkeita.

#### VELKAANTUMISASTE (NETTO), %

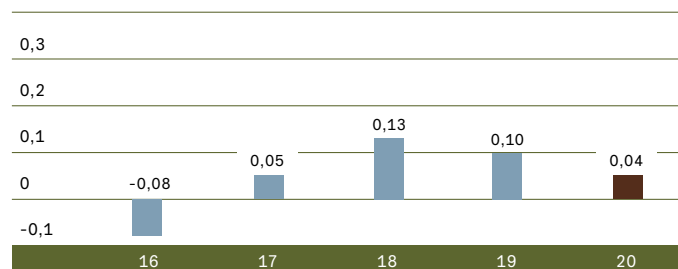


#### OSINKO/OSAKE, EUR

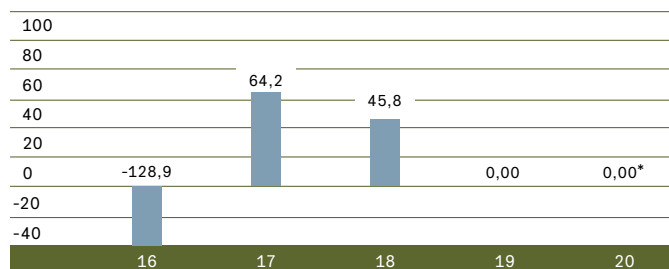


\*Hallituksen esitys

#### OSAKEKOHTAINEN TULOS, EUR



#### OSINKO/TULOS, %



\*Hallituksen esitys



# KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

## KONSERNIN TULOSLASKELMA

MILJ. EUR	LIITETIETO	2020	2019
<b>Liikevaihto</b>	2	<b>261,3</b>	275,4
Liiketoiminnan muut tuotot	4	1,6	2,2
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-17,6	-10,7
Valmistus omaan käyttöön		0,2	0,1
Materiaalit ja palvelut	6	-108,0	-120,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-69,4	-71,6
Liiketoiminnan muut kulut	5	-41,0	-48,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	13	-0,8	-0,2
<b>Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia</b>		<b>26,2</b>	<b>26,0</b>
Poistot ja arvonalentumiset	11, 12, 27	-15,5	-12,6
<b>Liikevoitto</b>		<b>10,7</b>	<b>13,4</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-4,2	-3,6
<b>Voitto ennen veroja</b>		<b>6,6</b>	<b>9,8</b>
Tuloverot	10	-3,2	-5,8
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>3,4</b>	<b>4,1</b>
<b>Jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		2,5	4,4
Määräysvallattomille omistajille	14	1,0	-0,4
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta/tappiosta laskettu osakekohtainen tulos</b>	30		
Osakekohtainen tulos, EUR		0,04	0,10
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR		0,04	0,10
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl		38 548	38 387
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl		38 548	38 387

## KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

MILJ. EUR	2020	2019
<b>Tilikauden voitto/tappio</b>	<b>3,4</b>	4,1
<b>Muut laajan tuloksen erät, verovaikutus huomioitu<sup>1)</sup></b>		
<b>Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>		
Etuuspoijaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0,1	-0,1
<b>Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi yhteensä</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,1</b>
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>		
Muuntoerot	-10,7	2,4
Rahavirran suojaukset <sup>2)</sup>	-	0,0
Nettosijoitusten suojaukset	-1,1	1,2
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi yhteensä</b>	<b>-11,8</b>	<b>3,6</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>	<b>-11,7</b>	<b>3,5</b>
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS</b>	<b>-8,3</b>	<b>7,5</b>
<b>Jakautuminen</b>		
Emoyhtiön omistajille	-8,8	7,8
Määräysvallattomille omistajille	0,5	-0,2

<sup>1)</sup> Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä verovaikutus on esitetty liitetiedossa 10.

<sup>2)</sup> Rahavirran suojausten erittely on esitetty liitetiedossa 19.

## KONSERNIN TASE

MILJ. EUR	LIITETIETO	2020	2019
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	11	47,0	49,1
Muut aineettomat hyödykkeet	11	24,2	26,4
Aineelliset hyödykkeet	12	22,6	26,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	27	10,4	13,3
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	13	3,4	4,2
Muut osakkeet	15	0,2	0,2
Korolliset saamiset	16	7,2	7,8
Korottomat saamiset	16	0,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	10	7,8	4,6
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>123,1</b>	<b>132,8</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	17	68,8	92,6
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	16	51,9	49,9
Tuloverosaamiset	10	1,1	1,9
Rahavarat	18	27,9	12,3
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>149,8</b>	<b>156,7</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>272,9</b>	<b>289,5</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		3,6	3,6
Ylikurssirahasto		16,7	16,7
Suojausrahasto		0,0	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		4,9	4,9
Omat osakkeet		-4,9	-4,9
Muuntoerot		-18,9	-7,6
Kertyneet voittovarot		111,4	109,2
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>	19	<b>112,8</b>	<b>121,9</b>
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	14	5,2	4,6
Hybridilaina	19	25,0	25,0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>143,0</b>	<b>151,6</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	24	52,7	46,0
Korottomat velat	25	0,1	0,1
Käyttöoikeusvelat	22, 24	8,0	9,0
Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	20	3,5	2,9
Laskennalliset verovelat	10	5,0	5,4
Varaukset	21	0,1	0,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>69,4</b>	<b>63,5</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	24	15,1	35,3
Ostovelat ja muut korottomat velat	25	37,8	33,8
Käyttöoikeusvelat	22, 24	4,5	4,4
Tuloverovelat	10	1,9	0,4
Varaukset	21	1,3	0,6
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>60,5</b>	<b>74,4</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>272,9</b>	<b>289,5</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

MILJ. EUR	LIITETIETO	2020	2019
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>3,4</b>	4,1
<b>Oikaisuerät</b>			
Tuloverot	10	3,2	5,8
Rahoitustuotot ja -kulut	9	4,2	3,6
Ei-rahamääräisten erien oikaisu			
Poistot ja arvonalentumiset	11, 12, 27	15,5	12,6
Osakeperusteiset kannustusjärjestelmät	7, 29	0,8	0,0
Kurs sierot		0,1	0,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	13	0,8	0,2
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä tytäryhtiöiden myyntivoitot ja -tappiot		-0,1	-0,5
Muut oikaisut		1,8	-3,7
<b>Oikaisuerät yhteensä</b>		<b>26,2</b>	<b>18,4</b>
<b>Rahoituserät</b>			
Maksetut korot		-3,0	-2,8
Saadut korot		0,3	0,8
Maksetut verot		-4,3	-5,5
Muut rahoituserät, netto		-0,5	-0,5
<b>Rahoituserät yhteensä</b>		<b>-7,6</b>	<b>-7,9</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Saamisten muutos		-6,1	3,9
Vaihto-omaisuuden muutos		20,8	11,2
Velkojen muutos		5,8	-3,6
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>		<b>20,4</b>	<b>11,4</b>
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>42,5</b>	<b>25,9</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	11	-0,4	-0,5
Aineellisten hyödykkeiden myynnit	12	1,2	3,2
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	12	-4,6	-5,1
DQC Internationalin hankinta	13	-	-4,4
Korollisten saamisten muutos		0,0	-7,8
<b>Investointien nettorahavirta yhteensä</b>		<b>-3,8</b>	<b>-14,6</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Maksetut osingot emoyhtiön osakkeenomistajille		-	-2,3
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille		-	-1,0
Omien osakkeiden luovutus		-	0,7
Pitkäaikaisten lainojen nostot		9,4	41,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot		48,5	66,7
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-	0,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-71,1	-110,5
Käyttöoikeusvelkojen maksut		-5,5	-6,1
Hybridilaina		-1,3	-1,6
<b>Rahoituksen nettorahavirta yhteensä</b>		<b>-20,0</b>	<b>-13,2</b>
Rahavarojen muutos		18,8	-1,9
Rahavarat tilikauden alussa		12,3	13,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-3,1	0,8
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	18	<b>27,9</b>	<b>12,3</b>

**RAHOITUKSEN RAHAVIRTAAN SISÄLTYVIEN LAINOJEN MUUTOKSET**

<b>Lainat 1.1.2020</b>	<b>81,2</b>
Nostot	57,9
Takaisinmaksut	-71,0
Muut muutokset	-0,4
<b>Lainat 31.12.2020</b>	<b>67,8</b>
<b>Rahavirtalaskelman lainojen nostot ja lyhennykset, netto</b>	
Lainojen nostot ja takaisinmaksut	-13,1
Johdannaisten ja muiden rahoitustapahtumien realisoituneet kurssimuutokset	-0,1
<b>Lainojen nostot ja lyhennykset, netto</b>	<b>-13,2</b>

\*Lainojen realisoitumattomat kurssimuutokset eivät sisälly rahavirtalaskelmaan.

**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA**

MILJ. EUR	EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA PÄÄOMA									
	OSAKE- PÄÄOMA	YLIKURSSI- RAHASTO	SUOJAUS- RAHASTO	SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	OMAT OSAKKEET	MUUNTO- EROT	KERTYNEET VOITTOVARAT	MÄÄRÄYS- VALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS	HYBRIDI- LAINA	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2019</b>	<b>3,6</b>	<b>16,7</b>	<b>0,0</b>	<b>4,9</b>	<b>-5,6</b>	<b>-11,2</b>	<b>108,6</b>	<b>5,1</b>	<b>25,0</b>	<b>147,1</b>
Tilikauden voitto							4,4	-0,4		4,1
Muut laajan tuloksen erät <sup>*)</sup>										
Muuntoerot						2,3		0,1		2,4
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet							-0,1			-0,1
Rahavirran suojaus			0,0							0,0
Nettosijoitusten suojaukset						1,2				1,2
<b>Tilikauden laaja tulos</b>			<b>0,0</b>			<b>3,5</b>	<b>4,3</b>	<b>-0,2</b>		<b>7,5</b>
Omien osakkeiden luovutus					0,7					0,7
Osingonjako							-2,3	-1,0		-3,3
Hybridilainan nosto									25,0	25,0
Hybridilainan takaisinmaksu									-25,0	-25,0
Hybridilainan kulut							-1,3			-1,3
Tytäryhtiön myynti						0,2		0,7		0,9
Osakeperusteiset maksut							0,0			0,0
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2019</b>	<b>3,6</b>	<b>16,7</b>	<b>0,0</b>	<b>4,9</b>	<b>-4,9</b>	<b>-7,6</b>	<b>109,2</b>	<b>4,6</b>	<b>25,0</b>	<b>151,6</b>
Tilikauden voitto							2,5	1,0		3,4
Muut laajan tuloksen erät <sup>*)</sup>										
Muuntoerot						-10,2		-0,4		-10,7
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet							0,1			0,1
Nettosijoitusten suojaukset						-1,1				-1,1
<b>Tilikauden laaja tulos</b>						<b>-11,3</b>	<b>2,5</b>	<b>0,5</b>		<b>-8,3</b>
Hybridilainan kulut							-1,1			-1,1
Osakeperusteiset maksut							0,7	0,0		0,8
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2020</b>	<b>3,6</b>	<b>16,7</b>	<b>0,0</b>	<b>4,9</b>	<b>-4,9</b>	<b>-18,9</b>	<b>111,4</b>	<b>5,2</b>	<b>25,0</b>	<b>143,0</b>

<sup>\*)</sup> Verovaikutus huomioitu.

# KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

## 1 KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

### PERUSTIEDOT

Rapala VMC Oyj (”yhtiö”) on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Asikkala. Yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1998 lähtien. Emoyhtiö Rapala VMC Oyj ja sen tytäryhtiöt (yhdessä ”konserni”) toimivat noin 40 maassa ja yhtiö on yksi maailman johtavia kalastustarvikeyhtiöitä.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudesta 1.1.–31.12.2020. Yhtiön hallitus on kokouksessaan 9.2.2021 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös yhtiökokouksessa, joka pidetään tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internetsivuilta [www.rapalavmc.com](http://www.rapalavmc.com) tai osoitteesta Mäkelänkatu 91, 00610 Helsinki.

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2020 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardreja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY 1606/2002) säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konserni ei ole, ennen niiden pakollista voimaantuloa, soveltanut uusia, uudistettuja tai muutettuja standardeja tai tulkintoja, jotka eivät ole vielä voimassa.

Tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintameneihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

### SOVELLETUT UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT SEKÄ TULKINNAT

Konserni otti vuonna 2020 käyttöön seuraavat IASB:n julkaisemat muutetut standardit.

Muutokset standardiin **IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen** (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutosten tarkoituksena on auttaa yhteisöjä määrittämään, onko hankintaa käsiteltävä liiketoiminnan yhdistämisenä vai omaisuuden hankintana. Muutokset selventävät liiketoiminnan määritelmiä, poistavat vaatimuksen arviolle, pystyvätkö markkinaosapuolet korvaamaan puuttuvia panoksia tai prosesseja, rajaavat liiketoiminnan ja tuotosten määritelmiä ja lisäävät ohjeistusta auttamaan yhtiöitä sen arvioimisessa, milloin hankinnan kohde on itsenäinen prosessi. Standardiin lisätään myös valinnainen käyvän arvon keskittymisen testi. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset standardeihin **IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen** ja **IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla yhdenmukaistetaan ja selvennetään olennaisuuden määritelmää IFRS-standardeissa. Muutokset selventävät, että olennaisuus riippuu tiedon luonteesta tai laajuudesta tai molemmista. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset standardeihin **IFRS 9 Rahoitusinstrumentit, IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen** ja **IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa** (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset tuovat tiettyjä viitekorkouudistukseen liittyviä helpotuksia. Helpotukset koskevat suojauslaskentaa, ja niiden vaikutuksena viitekorkouudistuksen ei tulisi yleensä aiheuttaa suojauslaskennan lopettamista. Suojauksen tehoton osuus tulee jatkossakin kirjata tuloslaskelmaan. Muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset standardiin **IFRS 16 Vuokrasopimukset Covid-19 Related Rent Concessions\*** (sovellettava 1.6.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tuo vuokralle ottajalle mahdollisuuden soveltaa käytännön apukeinoa, joka yksinkertaistaa kirjanpitoikäisyyttä sellaisten vuokriin liittyvien helpotusten osalta, jotka aiheutuvat suoraan COVID-19:sta. Käytännön apukeinoa soveltavan vuokralle ottajan ei edellytetä arvioivan sitä, ovatko vuokriin liittyvät helpotukset vuokrasopimuksen muutoksia, jos standardimuutoksessa esitetyt kriteerit täyttyvät. Muutoksella ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Konserni ottaa vuonna 2021 tai myöhemmin käyttöön seuraavat IASB:n julkaisemat uudet ja muutetut standardit.

Muutokset standardiin **IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen\*** (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla selvennetään velkojen luokittelua joko lyhytaikaisiksi tai pitkäaikaisiksi raportointikauden lopussa olevien oikeuksien mukaan. Yhtiön odotuksilla tai tilinpäätöspäivän jälkeisillä tapahtumilla ei ole vaikutusta luokitteluun. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset standardiin **IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat\*** (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset täsmentävät niitä kuluja, jotka yhteisön pitää huomioida arvioidessaan sopimuksen tappiollisuutta. Muutosten on tarkoitus tuoda selkeyttä ja apua standardin yhdenmukaiseen soveltamiseen, ja niissä käytetään välittömien kulujen lähestymistapaa. Tavaroiden tai palvelujen toimittamisesta tehtyyn sopimukseen välittömästi liittyvät kulut sisältävät sekä lisämenoja että kohdennettuja sopimustoimintaan välittömästi liittyviä kuluja. Sopimustoimintaan välittömästi liittyvien kulujen määrittely edellyttää harkintaa. Muutoksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Muutokset standardiin **IAS 16 Aineelliset käyttöoikeushyödykkeet\*** (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset kieltävät yhteisöjä vähentämästä aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankintamenoista mitään tuottoja myydyistä hyödykkeistä, jotka on tuotettu sinä aikana, kun omaisuuserää on saatettu sellaiseen paikkaan ja kuntoon, että se pystyy toimimaan johdon tarkoittamalla tavalla. Sellaisten hyödykkeiden myyntituotot ja valmistuskulut kirjataan tuloslaskelmaan. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

**IFRS 17 Vakuutus sopimukset\*** (sovellettava 1.1.2023 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 17 koskee kaikentyypisiä vakuutus sopimuksia (ensivakuutukset ja jälleenvakuutus) riippumatta vakuutuksenantajan tyypistä sekä tiettyjä takuita ja rahoitusinstrumentteja, joissa on harkinnanvaraisia osallistumisominaisuuksia. Yleisenä tavoitteena on yhdenmukaistaa vakuutus sopimusten kirjanpitokäsittelyä. Konserni arvioi standardin vaikutuksia parhaillaan.

\* Kyseistä säännöstä ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa 31.12.2020.

## KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös sisältää yhtiön ja sen tytäryritykset, joissa sillä on määräysvalta. Määräysvalta perustuu joko suoraan tai välillisesti osakkeiden tuomaan määräysvaltaan ja/tai muilla tavoin toteutuvaan määräysvaltaan. Tytäryritysten tilinpäätökset on laadittu samalle tilikaudelle samojen laatimisperiaatteiden mukaisesti.

Hankitut tytäryritykset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankinnasta syntyy liikearvoa, jos hankintameno ylittää hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos hankintameno alittaa konsernin hankinnan nettovarallisuuden käyvän arvon, näiden erotus kirjataan suoraan konsernin tuloslaskelmaan. Liikearvoista ei tehdä poistoja, vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vuosittain. Hankintameno sisältää mahdollisen ehdollisen kauppahinnan käyvän arvon. 1.1.2010 asti hankintameno sisällytettiin myös hankintaan liittyvät välittömät menot. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on konsolidoitu hankintahetkestä alkaen ja myydyt yhtiöt myyntihetkeen asti.

Osakkuusyrittymykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on 20–50 %:n osuus äänivallasta ja/tai huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konserni käyttää toisen osapuolen kanssa yhteistä, sopimukseen perustuvaa määräysvaltaa. Tällä hetkellä osakkuus- ja yhteisyritykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta sisällytetään konsernin tuloslaskelmaan ennen liikevoittoa.

Osakkuus- ja yhteisyritysten kirjanpitoarvo kuvastaa konsernin osuutta osakkuus- ja yhteisyritysten nettovarallisuudesta lisätyn hankinnassa syntyneellä liikearvolla ja vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Mahdolliset realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuus- tai yhteisyrityksen välillä eliminoidaan

konsernin omistusosuuden mukaisesti. Osakkuus- ja yhteisyritysten tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernin laskentaperiaatteita. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyrityksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, osakkuus- tai yhteisyritysosakkeet merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita veloitteita näihin yrityksiin liittyen.

Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Konsernin kaikki sisäiset liiketapahtumat kuten saamiset, velat ja sisäinen osingonjako sekä realisoitumattomat varaston ja aineellisten hyödykkeiden sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus on erotettu tuloksesta ja esitetty omana eränä konsernin omassa pääomassa määräysvallattomien omistajien omistusosuuden mukaisesti. Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneiden liiketoimien vaikutukset on kirjattu omaan pääomaan, kun emoyrityksen määräysvalta säilyy. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

## ULKOMAANRAHANMÄÄRÄISET TAPAHTUMAT

Kukin tytäryhtiö määrittelee oman toiminnallisen valuuttansa ja kaikki sen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siinä valuutassa ("toiminnallinen valuutta").

Ulkomaanrahanmääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnalliseen valuuttaan käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Ulkomaanrahanmääräiset monetaariset saamiset ja velat muunnetaan toiminnalliseksi valuutaksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaanrahanmääräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toiminnallisen valuutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on muunnettu toiminnalliseen valuuttaan käyttämällä tapahtumapäivän kurssia. Liiketapahtumien kurssierot kirjataan vastaaville tuloslaskelmatileille liikevoiton yläpuolelle. Kurssierot ulkomaanrahanmääräisten korollisten saamisten ja velkojen muuntamisesta kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kirjataan tuloslaskelmaan, kun kyseisestä yksiköstä luovutaan.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on yhtiön toiminnallinen ja raportointivaluutta. Tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen ja raportointivaluutta on muu kuin euro, tuloslaskelmat muunnetaan konsernin raportointivaluuttaan tilikauden keskikurssiin. Näiden tytäryhtiöiden taseet muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssilla. Muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään kertyneissä muuntoeroissa omassa pääomassa. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenojen eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot ja näitä tehokkaasti suojaavien lainojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryhtiö, jonka toiminnallinen ja raportointivaluutta on muu kuin euro, myydään, mahdolliset valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten tytäryritysten hankinnasta syntyvät liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten tytäryhtiöiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssseja käyttäen. Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja käypien arvojen oikaisu on kirjattu euromääräisenä.

## TULOUTUSPERIAATE

Liikevaihto sisältää myynnistä saadut tuotot vähennettynä välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisten myyntien kursieroilla. Suoritteiden myynti tuloutetaan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää merkittävää epävarmuutta liittyen myyntin laskutukseen, kustannuksiin tai siihen liittyen, että asiakas palauttaisi tavaran. Tuotteiden lähettämisestä ja jakelusta aiheutuneet kulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu.

Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa. Rojalittuottojen tuloutus tapahtuu sopimuksen sisällön mukaisesti. Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

## TULOVEROT

Konsernin tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen.

Laskennalliset verot lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, etuuspohjaisista järjestelyistä, varaston nettorealisointi- ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen verosääminen siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

## TUTKIMUS- JA KEHITYSKULUT

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnasta syntyneet kulut kirjataan kuluksi toteutumishetkellä, lukuun ottamatta kuluja, jotka kohdistuvat selvästi tietyt kriteerit täyttäviin kehityshankkeisiin. Tällaisiin hankkeisiin liittyvät kehityskulut on aktivoitu, jos ne ovat selvästi erotettavissa ja jos kehitetyt tuotteet on arvioitu teknisesti toteutuskelpoisiksi ja kaupallisesti kannattaviksi. Kulojen aktivoinnin edellytyksenä on, että odotettavat tuotot kattavat kertyneet ja tulevat kehitys- ja tuotantokulut sekä myynti- ja hallintokulut. Lisäksi projektin loppuun saattamiseksi tulee olla käytettävissä tarvittavat resurssit. Aktivoitujen kehitysmenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen

saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuun kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen osalta. Kehityskulut jaksotetaan enintään viidelle vuodelle ja poistetaan tasapoistoina taloudellisena vaikutusaikanaan.

## LIKEARVO

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun tytär-, osakkuus- tai yhteisyrityksen hankintahetken nettovarallisuuden käyvästä arvosta. 31.12.2009 asti hankintameno sisällytettiin muuten välittömästi hankinnasta johtuvat menot, kuten asiantuntijoiden palkkiot. Sen sijaan 1.1.2010 jälkeen tehtyjen hankintojen osalta välittömästi hankinnasta johtuvat menot on kirjattu kuluksi. Ennen 1.1.2004 hankittujen liiketoimintojen yhdistämisen liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenoa.

Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumistestillä. Tätä tarkoitusta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon, vähennettynä arvonalentumistappiolla. Liikearvosta ei tehdä poistoja.

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Aineettomiin hyödykkeisiin lasketaan asiakassuhteet, tavaramerkit, aktivoidut tuotekehitysmenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit ja ohjelmistojen käyttöoikeudet. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka vaihtelee kolmesta viiteentoista vuoteen.

Tavaramerkkien ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi, on arvioitu vaikuttavan rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Useimmista tavaramerkeistä ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Tavaramerkit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumistappiolla. Aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Yrityskaupoissa hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Arvioitujen taloudellisten vaikutusajaj ja määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvoista, poistoajkoja muutetaan vastaavasti.

## AINEELLISET HYÖDYKKEET

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon, vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Yrityskaupoissa hankittuihin aineellisiin hyödykkeisiin sovelletaan käypää arvoa hankintahetkellä. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan määrittelemätön taloudellinen pitoaika.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	10–25 vuotta
Koneet ja kalusto	5–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvoista, poistoaikojä muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- tai perusparannushankkeiden menot kirjataan taseeseen ja poistetaan tasapoistoin niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot tai tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja kirjanpitoarvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Aineellisten hyödykkeiden poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

## VIERAAN PÄÄOMAN MENOT

Vieraan pääoman menot aktivoidaan osana ehdot täyttävän hankittavan tai valmistettavan omaisuuserän hankintamenoa. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

## JULKISTEN AVUSTUSTEN KIRJANPIDOLLINEN KÄSITTELY (IAS 20) COVID-19-PANDEMIASTA JOHTUEN

Vastauksena COVID-19-pandemiaan julkiset hallintoelimet ympäri maailmaa implementoivat tukitoimia auttaakseen yhtiöitä sekä taloutta. Julkisten hallintojen avustukset tulevat eri muodoissa ja tästä johtuen Rapala VMC Oyj on tarkentanut julkisten avustusten kirjanpidollista käsittelyä.

Konserni kirjaa julkisen avustuksen, kun on olemassa riittävä varmuus, että se täyttää kaikki avustusehdot ja että on varmuus avustuksen saamisesta. Julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan kausina, joihin konserni kirjaa kulun, jota varten avustus on myönnetty. Avustusten kirjanpidollinen käsittely riippuu avustustyyppistä ja -luonteesta.

COVID-19-tilanteesta johtuen, konserni on vastaanottanut 1,4 MEUR julkista tukea palkanmaksuihin sekä muihin henkilöstökuluihin. Nämä on kirjattu henkilöstökulujen vähennykseksi tuloslaskelmassa. Edellä mainitut tuet liittyvät tyypillisesti muutaman kuukauden ajanjaksoon 2020 aikana. Joissain maissa tukiin liittyy ehtoja, jotka estävät henkilöstövähennykset tukikuukausilta.

Konserni on saanut yleistä liiketoimintatukea yhteensä noin 0,6 MEUR. Nämä on esitetty tuloslaskelmalla liiketoiminnan muissa tuotoissa. Yleisiin liiketoimintatukiin ei ole sisällynyt juurikaan erityisiä ehtoja. Kuitenkin, joissain maissa on eräitä rajoituksia liittyen rajat ylittäviin rahasiirtoihin koskien saatuja avustuksia. Näillä rajoituksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin normaaliin toimintaan.

Konsernille on myönnetty yhteensä 12,2 MEUR julkisen hallinnon takaamia lainoja, joiden ehdot poikkeavat markkinaehtoisten lainojen ehdoista. Konserni kirjaa korkohyödyn julkisen hallinnon takaamien lainojen matalammasta korosta julkisena avustuksena. Lainan nimellisarvon ja käyvän arvon välinen erotus kirjataan tu-

loslaskelmaan jaksotettuna liiketoiminnan muihin tuottoihin. Tämä erotus vuoden lopussa oli 0,2 MEUR.

Lisäksi konserni on saanut vuokrahuojennuksia 0,1 MEUR. Nämä ovat yksityisten vuokranantajien myöntämiä ja käsitellään siksi IAS 20 -standardin ulkopuolella. Nämä liittyvät IFRS 16 -standardin mukaan käsiteltäviin vuokrasopimuksiin ja on käsitelty sen mukaisesti pieninä vähennyksinä poistoissa ja rahoituskuluissa tuloslaskelmassa. Vaikutukset on huomioitu myös taseen käyttöoikeusomaisuuserissä sekä leasingveloissa.

COVID-19-tilanteesta johtuen on suoritettu omaisuuserien alaskirjaustarpeen arviointi, johtopäätöksellä että alaskirjaustarpeesta ei ole osoitusta.

## AINEELLISTEN JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen tai aineettoman hyödykkeen arvo on alentunut. Jos viitteitä on, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta voivat olla esimerkiksi merkittävät muutokset markkinatilanteesta ja myyntihinnoissa, päätökset huomattavista uudelleenjärjestelyistä sekä muutokset kannattavuudessa.

Liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika, ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan joka tapauksessa vuosittain. Arvonlennustestausta varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Arvonalentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumisen määrä lasketaan vertaamalla omaisuuserän kirjanpitoarvoa vastaavan omaisuuserän kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Diskonttokorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä riskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasausuhtaisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Aikaisemmin tehty arvonalentumiskirjaus perutaan, jos kerrytettävissä olevassa rahamäärässä on tapahtunut muutos. Arvonalentumiskirjauksen peruuttaminen ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan kirjanpitoarvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu. Liikearvoon tehtyä arvonalentumista ei peruuteta.

## VUOKRASOPIMUKSET

### Konserni vuokralle ottajana

Konsernin aktivoidut vuokrasopimukset koskevat lähinnä rakennuksia kuten tuotanto- ja toimistotiloja, varastoja sekä ajoneuvo- vuokrasopimuksia. Konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja käyttöoikeusvelan vuokrasopimuksen alkaessa. IFRS 16 -standardin mukaisesti määritelty käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon sen alkamisajankohtana. Konserni soveltaa kahta



käytettävissä olevaa poikkeusta. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset, vuokraus on korkeintaan 12 kuukautta, ja vähäarvoiset omaisuuserät kirjataan kuluiksi muihin liiketoiminnan kuluihin.

Käyttöoikeusvelan alkuperäinen nimellisarvo on vuokratuena suoritettavien maksujen nykyarvo. Vuokranmaksut diskontataan vuokrasopimuksen konsernin kulloinkin määrittämällä lisäluoton korolla. Lisäluoton korkoina käytetään asiaankuuluvien pankkien välisiä viitekorkoja ja konsernin rahoituksen sisäisiä marginaaleja. Lisäluoton korot ovat valuuttakohtaisia.

Vuokranmaksut eivät sisällä mahdollisia muuttuvia vuokria. Muuttuvat vuokrat, joita ei sisällytetä käyttöoikeusvelan alkuperäiseen arvoon, kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Vuokraus on vuokrasopimuksen ei-peruutettavissa oleva kausi sekä lisäksi jatko- tai irtisanomisoptio, jos vuokralleottaja tulee kohtuullisen todennäköisesti käyttämään jatko-option. Vuokrasopimusten vuokratuotot määritellään etenkin irtisanomis- ja osto-option sisältävien sekä toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten kohdalla johdon tekemien realististen arvioiden perusteella.

Alkuperäisen arvostuksen jälkeen, käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alkuperäiseen arvoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdyt poistot kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelmaan rahoituskuluihin kirjataan myös käyttöoikeusvelasta aiheutuvat korkokulut. Käyttöoikeusvelat arvostetaan alkuperäisiin arvoihin vähennettynä vuokranmaksujen pääoman osuudella.

Vuokranmaksut esitetään velkojen takaisinmaksuina ja niihin liittyvinä korkokuluina. Vuokranmaksut esitetään rahoituksen rahavirrassa ja vuokriin liittyvät korot liiketoiminnan rahavirrassa. Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokranmaksut sekä muuttuvat vuokrat esitetään liiketoiminnan rahavirrassa. Vuokrasopimusten muutokset voivat johtaa olemassa olevien käyttöoikeusomaisuuserien ja vuokrasopimusvelkojen oikaisuun. Vuokrasopimuksen muutoksesta tai irtisanomisesta syntyvät voitot tai tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

### Konserni vuokralle antajana

IFRS 16 ei muuttanut olennaisesti, miten vuokranantaja kirjaa vuokrasopimukset. Ne vuokrasopimukset, joissa konserni toimii vuokralle antajana, on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Tällöin vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseeseen luonteensa mukaisesti aineellisiin hyödykkeisiin. Ne poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa, kuten vastaavat omassa käytössä olevat aineelliset hyödykkeet. Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa. Konsernin toimiminen vuokralle antajana on merkitykseltään vähäistä.

### RAHOITUSVARAT

Rahoitusvarat kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupantekopäivän käypään arvoon. Rahoitusvarat luokitellaan myöhemmin arvostettavaksi jaksotettuun hankintamenoon, käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon kun yrityksen liiketoimintamalli on rahoitusvarojen hallinnointi sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääoman koron maksua. Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ovat johdannaisiin kuulumattomia rahoitusvaroja kuten rahat- ja pankkisaamiset, myyntisaamiset ja lainasaamiset.

Laina- ja myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon käyttäen efektiivisen koron menetelmää vähentäen odotettavissa olevan luottotappion osuuden. Mahdolliset transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan kun kyseiset lainat ja muut saamiset kirjataan pois taseesta, arvonalentua ja normaalin lyhennysprosessin myötä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ovat oman pääoman ehtoisia instrumentteja, joiden osalta yhtiö on alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tehnyt peruuttamattoman valinnan, jonka mukaan käyvän arvon muutokset oman pääoman ehtoisesta instrumentista (muut osakkeet) jota ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa, esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Rahoitusvarojen arvonalentumista arvioidaan säännöllisesti, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan siltä osin kuin tasearvo ylittää odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvon.

Myyntisaamisten arvostamiseen Rapala soveltaa IFRS 9:n mukaista odotettavissa olevien luottotappioiden mallia. Katso liitetieto 22.

### JOHDANNAISET JA SUOJAUSLASKENTA

Kun suojauslaskentaa toteutetaan niin sitä toteutetaan IFRS 9:ssä määriteltyjen ehtojen mukaisesti. Konsernilla on rahoitusmarkkinariskejä erityisesti valuuttakurssiriskiä ja korkoriskiä liittyen. Rahoitusriskien suojaamiseen käytetään ajoittain johdannaisia. Kaikki johdannaiset kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, rahavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonnäytymismalleihin. Instrumenttien käyvät arvot saadaan vastapuolena olevalta pankilta tai lasketaan vastaamaan sen hetkistä markkinahintaa. Konsernilla ei ole kytettyjä johdannaisia.

Osa johdannaisista voidaan määritellä suojausinstrumenteiksi ja tällöin niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojaukseen ryhtymisen strategian. Suojauksen dokumentointi sisältää suojausinstrumentin, suojattavan erän tai liiketoimen määrittämisen, suojausriskin kuvauksen sekä arvion suojaussuhteiden tehokkuudesta. Suojaussuhteiden odotetaan kumoavan suojattavasta riskistä johtuvat käyvän arvon ja rahavirtojen muutokset erittäin tehokkaasti ja suojauksia arvioidaan jatkuvasti tilikauden aikana sen todentamiseksi, että suojaus on ollut erittäin tehokas niiden tilikausien ajan, joille suojaus on ollut määritettyä. Suojauslaskentaa sovellettaessa suojausinstrumentin kirjanpidollinen käsittely riippuu suojaussuhteesta.

Rahavirran suojauslaskennan soveltamiskriteerit täyttävien johdannaisien käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin siltä osin kuin suojaus on tehokas. Suojauksen tehoon osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Muihin laajan tuloksen eriin kirjattujen johdannaisien kertyneet voitot tai tappiot uudelleenluokitellaan tuloslaskelmaan sen tilikauden tuotoksi tai kuluksi, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelmassa käyvän arvon muutokset kohdennetaan tuloslaskelmaan suojausinstru-

mentin luonteesta riippuen joko liiketoiminnan kuluihin, jos ne suojaavat liiketoimintaan liittyviä eriä, tai rahoituskulujen ryhmään, jos ne suojaavat korollisia rahoituseriä.

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti yhdessä suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutosten kanssa suojatun riskin osalta.

Käyvän arvon muutokset johdannaisista, jotka on tehty suojaustarkoituksessa, mutta joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kohdennetaan tuloslaskelmaan instrumentin luonteesta riippuen joko liiketoiminnan kuluihin, jos ne suojaavat liiketoimintaan liittyviä valuuttamääräisiä transaktioita, tai rahoituskulujen ryhmään, jos ne suojaavat korollisia rahoituseriä.

Taseessa johdannaisten käyvät arvot esitetään pääsääntöisesti sopimuksen maturiteetin perusteella lyhyt- tai pitkäaikaisissa korottomissa saamisissa tai veloissa. Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien, suojauslaskennassa olevien monetaarisia eriä suojaavien johdannaissopimusten käyvät arvot esitetään taseessa samassa korollisten saamisten tai velkojen ryhmässä, jossa suojatava instrumenttikin esitetään.

Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen valuuttamääräisten nettositaitusten konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan tehtyjen valuuttasuojauksen käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sisältyviin muuntoeroihin ja tehoton osuus tuloslaskelman rahoituseriin. Nettositaituksen suojauksesta laajan tuloksen muuntoeroihin kirjatut voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan silloin, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan kokonaan tai osittain.

## RAHOITUSVELAT

Rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon kaupantekopäivänä. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvelat arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenoön, käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai johdannaisiin, jotka on määritelty suojausinstrumenteihin tehokkaassa suojauksessa. Rahoitusvelat merkitään alun perin käypään arvoon lisättyinä transaktiokustannuksilla. Seuraavina tilikausina rahoitusvelat johdannaissovelkoja lukuun ottamatta esitetään jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Myös yritystodistukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan kun kyseinen velka kirjataan pois taseesta, arvon alentuessa ja normaalien velkalyhennysten myötä.

Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia ja korottomia. Yrityshankintojen tulevaisuuden tapahtumiin perustuvat lisävastikkeet luokitellaan korottomiksi rahoitusveloiksi.

## RAHOITUSERIEN KIRJAAMINEN TASEeseen JA TASEESTA POIS KIRJAAMINEN

Rahoitusvarat ja -velat kirjataan kauppapäivänä. Rahoitusvarat ja -velat kirjataan taseeseen vain silloin, kun konsernista tulee rahoitusinstrumenttia koskevien sopimusehtojen osapuoli.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta vain silloin, kun sopimusperusteinen oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai kun konserni siirtää rahoitusvaroihin kuuluvan erän toiselle osapuolelle niin, että omistamiseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin siirtyvät toiselle osapuolelle. Konserni poistaa rahoitusvelan tai osan rahoitusvelasta taseestaan vain silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa,

eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoön tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmällä, mikäli se johtaa likimain samaan lopputulokseen kuin FIFO-menetelmä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoön sisällytetään raaka-aineiden hankintakulut, välittömät valmistuspalkat, poistot, muut välittömät valmistuskulut sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman kuluja. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteiden valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioituilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttisuudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla nettorealisointivarauksella vähennettynä.

## MYYNTISAAMISET

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä luottotappiovarauksilla. Myyntisaamisista tehdään luottotappiovaraus kun on olemassa perusteltu näyttö (kuten myyntisaamisten merkittävä viivästyminen sekä epäonnistuneet perintätoimenpiteet tai asiakkaan tunnetuista talousvaikeuksista johtuva korkeampi todennäköisyys maksukyvyttömyydelle), että kaikkia saamia ei saada alkuperäisin ehdoin. Arvio ja päätös luottotappiovarauksista tehdään yksiköissä tapauskohtaisesti.

## OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN JOUKKOVELKAKIRJALAINA (HYBRIDILAINA)

Oman pääoman ehtoinen joukkovelkakirjalaina on hybridilaina, joka esitetään konsernitilinpäätöksessä omana pääomana. Hybridilaina on heikommassa etusija-asemassa kuin konsernin muut velkasi-toumukset. Sen etusija-asema on kuitenkin muita omaan pääomaan luettavia eriä parempi. Hybridilainan korot maksetaan, jos yhtiökou-kous päättää jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, päättää konserni mahdollisesta koron maksusta erikseen. Maksamattomat korot kumuloiduvat. Hybridilainan haltijoilla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia, määräysvaltaa tai äänestys-oikeutta yhtiökou-ksessa.

## RAHAVARAT

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuk-sista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin lainoi-hin. Luokitellaan jaksotettuun hankintamenoön.

## OMAT OSAKKEET

Konsernin hankkimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoi-keen kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennyk-seksi kaupankäyntipäivänä. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään oman pääoman muutoksena.

## VARAUKSET

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman ta-  
pahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasia-  
allinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen  
edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen  
menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.  
Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kol-  
mannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi,  
mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käy-  
tännössä varmaa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi  
vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty  
diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden  
näkemyistä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen  
liittyvästä riskistä.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote  
myydään. Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemusperäiseen  
tietoon takuumenojen toteutumisesta. Uudelleenjärjestelyvaraus  
kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjär-  
jestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai  
tiedottanut asiasta.

## SÄHKÖ- JA ELEKTRONIIKKALAITEROMU

Konserni toimii sellaisten sähkö- ja elektroniikkalaitteiden jakeli-  
jana, josta on annettu Euroopan unionin direktiivi. Odotetut kus-  
tannukset kirjataan muihin liiketoiminnan kuluihin ja lyhytaikaisiin  
korottomiin velkoihin.

## TYÖSUHDE-ETUUEDT

### Työsuhte-etuuksista johtuvat velvoitteet

Konserniyhtiöillä on useita eläkejärjestelyitä, jotka perustuvat  
paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luo-  
kitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupoh-  
jaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi  
sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä eläkekustannukset on las-  
kettu käyttäen ennakoitua etuusoisuusyksikköön perustuvaa  
menetelmää, jossa eläkekustannukset on kirjattu tuloslaskelmaan  
kuluksi jakamalla kokonaiskustannus työntekijöiden jäljellä olevalle  
palvelusajalle vakuutusmatemaattikkojen vuosittain laatimien  
vakuutusmatemaattisten laskelmien mukaisesti. Eläkevastuuna  
esitetään tulevien arvioidujen eläkemaksujen nykyarvo. Taseeseen  
kirjattavan eläkevelvoitteen nykyarvosta vähennetään eläkejärjes-  
telyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostet-  
tuina. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin  
laajan tuloksen eriin täysimääräisinä sillä kaudella, jonka aikana ne  
syntyvät. Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan  
kuluksi tuloslaskelmaan.

### Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset kannustusjärjestelmät arvostetaan käypään  
arvoon niiden myöntämispäivänä ja kirjataan kuluksi oikeuden  
syntymisjakson ajalle ja vastaava oikaisu tehdään omaan pää-  
omaan tai velkoihin. Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset  
kannustusjärjestelmät uudelleenarvostetaan käypään arvoon  
jokaisessa tilinpäätöksessä ja velan käyvän arvon muutokset kirja-  
taan tuloslaskelmaan. Osakeperusteisten kannustusjärjestelmien  
tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmassa työsuhte-etuuksista  
aiheutuvissa kuluissa.

Osakeperusteisten kannustusjärjestelmien myöntämishet-  
kellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden  
tai osakepalkkioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus  
oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Myöntämispäivä on päivä,  
jona yhtiö ja vastapuoli sopivat osakeperusteisesta järjestelystä ja  
jona molemmilla osapuolilla on yhteisymmärrys kaikista järjestelyn  
ehdoista. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon käyttäen  
Black-Scholes -optioiden arvostusmenetelmää. Ei-markkinaperus-  
teisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon,  
mutta ne on otettu huomioon optioiden lukumäärässä, joiden odo-  
tetaan toteutuvan. Yhtiö tarkastelee säännöllisin väliajoin tehtyjä  
oletuksia ja tarkastaa arvioitaan lopullisesta osakeperusteisten  
palkkioiden määrästä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskel-  
maan ja vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan tai velkoihin.

Kun osakeoptio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen pe-  
rusteella saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiokuluilla  
oikaistuna) kirjataan sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

## OSINKO

Hallituksen esittämää osinkoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta  
pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

## OSAKEKOHTAINEN TULOS

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kauden tulos kunkin  
kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Jos takaisin ostettuja  
omia osakkeita on, niiden keskimääräinen määrä on vähennetty  
ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on  
laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury  
stock method). Siinä optiot oletetaan käytetyiksi tilikauden alussa  
tai sen jälkeisenä liikkeeseenlaskupäivänä ja saaduilla varoilla  
oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä mar-  
kinahinnalla. Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen  
lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta  
käytöstä tulevat lisäosakkeet. Osakeoptioiden käyttöä ei oteta  
huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optiolle mää-  
ritelty merkintähinta ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-  
arvon kauden aikana. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, jos  
osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää optioille  
määritetyn merkintähinnan.

## LIIKEVOITTO

IAS 1 (Tilinpäätöksen esittäminen) ei määrittele liikevoiton käsi-  
tettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: Liikevoitto saadaan  
lisäämällä liikevaihtoon muut liiketoiminnan tuotot sekä osuudet  
osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta, vähentämällä myynnin  
suorat kulut oikaistuna varaston muutoksella ja omaan käyttöön  
valmistuksesta syntyneillä kustannuksilla, vähentämällä työsuhte-  
etuuksiin liittyvät kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumiset  
sekä muut liiketoiminnan kulut. Kurssierot ja johdannaisten käypien  
arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon mikäli ne liittyvät liiketa-  
pahtumiin, muuten ne kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## RAHAVIRTUALASKELMA

Rahavirtalaskelmassa kuvatut rahavarat koostuvat käteisvarois-  
ta, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista

erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistapaa noudattaen. Kaikki tilikauden aikana maksetut verot on esitetty liiketoiminnan rahavirrassa, ellei niitä voida erityisesti kohdistaa investointien tai rahoituksen rahavirtoihin. Realisoitumattomat valuuttakurssimuutokset ulkomaanrahan määräisinä pidettävistä rahavaroista on esitetty erillisellä rivillä ennen rahavaroja tilikauden lopussa, erillään liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirroista.

## **VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO JA VERTAILUKELPOISUUTEEN VAIKUTTAVAT ERÄT**

Konserni esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Vertailukelpoinen liikevoitto on liikevoitto ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia sekä muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä, jotka sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset sekä muut ei-operatiiviset erät.

## **JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT**

Tilinpäätöksen laadinta kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan edellyttää johdon tekevän arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat konsernitilinpäätöksessä ja sen liitetiedoissa raportoituihin eriin. Toteutumattomat voivat poiketa näistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa sovellettaessa tilinpäätöksen laadintaperiaatteita. Johdon arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja tulevaisuuden ennusteisiin, joita arvioidaan jatkuvasti. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletuksia korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

### **Yrityshankintojen käyvän arvon määrittäminen**

Sekä yhtiö että tarvittaessa ulkopuolinen neuvonantaja ovat arvioineet hankittujen käyttöomaisuuden ja aineellisten hyödykkeiden käypiä arvoja. Immateriaalioikeuksien (tavara- ja tuotemerkit, patentit ja teknologia) ja asiakassuhteiden ja -tietojen käyvän arvon määrittäminen perustuu hyödykkeiden diskontattuihin kassavirtoihin.

### **Arvonalentumistestaus**

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen tai aineettoman hyödykkeen arvo on alenut. Liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika, ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan vuosittain. Arvonalentumistestausta varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa. Arvonalentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamää-

rän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

### **Verot**

Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä erityisesti laskennallisten verosaamisten kirjausperiaatteet. Laskennallinen vero lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, etuusperusteisista järjestelyistä, varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen vero siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallisten verosaamisten hyödyntämismahdollisuutta arvioidaan ja sitä oikaistaan siltä osin kuin mahdollisuus sen hyödyntämiseen on epätodennäköinen. Konserni arvioi tilinpäätöksen yhteydessä onko tytäryhtiöiden voitonjako sen määräysvallassa ja todennäköistä, ja kirjaa siitä laskennallisen verovelan sen mukaisesti.

### **Etuuspohjaiset velvoitteet**

Etuuspohjaisissa järjestelyissä kustannukset on laskettu käyttäen ennakoitua etuusvoimaa perustavaa menetelmää. Työsuhde-etuuksiin liittyvien kulujen ja velkojen laskennassa käytetään useita tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia tekijöitä kuten diskonttokorko, palkkatason nousu ja vuotuinen inflaatio. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat poiketa toteutuneesta kehityksestä. Vakuutusmatemaattisten tekijöiden muutosten vaikutus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tällä voi olla pieni vaikutus konsernin tilikauden laajaan tulokseen.

### **Varaukset**

Varauksen kirjaamisajankohta perustuu johdon arvioon siitä, milloin oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite on syntynyt ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

### **Hyperinflaatio**

Konsernilla voi olla toimintoja maissa, joissa vaikuttaa hyperinflaatio. Hyperinflaatiomaaksi luokiteltuun maahan rekisteröityjen tytäryritysten tilinpäätökset oikaistaan IAS 29:n (Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa) mukaisesti, mikäli oikaisun vaikutus konsernitilinpäätöksen kannalta olennainen.

## **LUKUJEN ESITTÄMINEN JA PYÖRISTYS**

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina. Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

Tilinpäätöksessä 0,0 milj. euroa tarkoittaa, että luku on itseisarvoltaan alle 50 000 euroa. Jos nimikkeen määrä on 0 euroa, se esitetään tyhjänä soluna.

## 2 SEGMENTTI- INFORMAATIO

Rapala-konsernia johdetaan yhtenä kokonaisuutena, kalastus-tarvikkeiden sekä metsästys-, ulkoilu- ja talviurheiluvälineiden valmistus-, hankinta- ja jakeluyksiköiden yhtenäisenä ketjuna. Johtamisen perusyksikkö on yksittäinen tytäryhtiö, joka toimii yhdellä tai useammalla toimintaketjun osa-alueella. Johtoryhmässä on jokaisen tytäryhtiön ja liiketoiminnan edustaja. Konsernia ei johdeta itsenäisinä divisioonina vaan yhtenä kokonaisuutena. Konsernin toimitusjohtaja yhdessä hallituksen kanssa on ylin pää-töksentekijä.

Konsernin toimintojen integroituneesta luonteesta huolimatta konsernin johdon lähestymistapa eroaa yksiköiden käsittelemien tuotteiden luonteen ja alkuperän mukaan. Eri tuotteiden strateginen ja operatiivinen rooli eroaa riippuen siitä, ovatko myytävät tuotteet konsernin itsensä valmistamia, alihankintana omilla tuotemerkeillä valmistettuja vai kolmansien osapuolien valmistamia ja konsernin edustamia ja jakelemia, tai ovatko tuotteet osa konsernin kalastusliiketoimintaa vai kalastusta tukevia muita tuoteryhmiä. Erot tuotteiden luonteen ja alkuperän välillä muodostavat perustan konsernin toimintasegmenteille.

Konsernin toimintasegmentit ovat Konsernin kalastustuotteet, Konsernin muut tuotteet ja Kolmansien osapuolien tuotteet. Konsernin kalastustuotteet ja Konsernin muut tuotteet muodostavat yhdessä raportoitavan segmentin Konsernin tuotteet. Konsernin kalastustuotteet ovat konsernin itsensä valmistamia tai alihankkijoiden tuottamia, konsernin omien tuotemerkkien alla myytäviä kalastustarvikkeita. Konsernin kalastustuotteet sisältävät uistimet ja syötit, koukut, siimat ja kalastajan tarvikkeet. Konsernin muut tuotteet sisältävät konsernin omat talviurheiluun ja muuhun liiketoimintaan liittyvät tuotteet. Kolmansien osapuolien tuotteet sisältävät konsernin ulkopuoliset kalastus-, metsästys-, ulkoilu- ja talviurheilutuotteet, joihin käytetään samaa jakeluverkostoa kuin Konsernin kalastustuotteisiin ja Konsernin muihin tuotteisiin.

Konserni on muuttanut segmenttien tuloksellisuuden arvioinnin perusteita oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien liikevaihtoon, vertailukelpoiseen liikevoittoon ja varoihin. Vertailukelpoisesta liikevoitosta on oikaistu realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jotka sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset sekä muut ei-operatiiviset erät. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät on esitetty tunnuslukujen laskentakaavoissa sivulla 44. Muut segmenteistä raportoidut luvut ovat yhdenmukaisia IFRS-laskentaperiaatteiden kanssa. Raportoivat segmentit vastaavat tilinpäätöksessä 2019 esitettyjä segmenttejä.

Mahdolliset segmenttien väliset liiketapahtumat on hinnoiteltu markkinaehtoisesti.

## RAPORTOITAVAT SEGMENTIT

### 2020

MILJ. EUR	KONSERNIN TUOTTEET	KOLMANSIEN OSAPUOLIEN TUOTTEET	RAPORTOITAVAT SEGMENTIT YHTEENSÄ
<b>Liikevaihto</b>	<b>187,5</b>	<b>73,8</b>	<b>261,3</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-11,9	-3,5	-15,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta (sisältyy liikevoittoon)	0,0	-0,8	-0,8
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>23,4</b>	<b>-1,9</b>	<b>21,5</b>
<b>Segmenttien varat</b>			
Korottomat varat	212,7	21,7	234,4
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0,0	3,4	3,4
<b>Segmenttien varat yhteensä</b>	<b>212,7</b>	<b>25,1</b>	<b>237,8</b>
Investoinnit	4,7	0,3	5,0

### 2019

MILJ. EUR	KONSERNIN TUOTTEET	KOLMANSIEN OSAPUOLIEN TUOTTEET	RAPORTOITAVAT SEGMENTIT YHTEENSÄ
<b>Liikevaihto</b>	<b>185,2</b>	<b>90,2</b>	<b>275,4</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-9,9	-2,7	-12,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta (sisältyy liikevoittoon)	0,0	-0,2	-0,2
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>	<b>19,5</b>	<b>-1,6</b>	<b>17,8</b>
<b>Segmenttien varat</b>			
Korottomat varat	219,8	45,4	265,2
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0,0	4,2	4,2
<b>Segmenttien varat yhteensä</b>	<b>219,8</b>	<b>49,6</b>	<b>269,4</b>
Investoinnit	5,1	0,6	5,6

**TÄSMÄYTYSLASKELMAT**

MILJ. EUR	2020	2019
<b>Liikevaihto</b>		
Raportoitavien segmenttien liikevaihto yhteensä	261,3	275,4
<b>Konsernin liikevaihto</b>	<b>261,3</b>	<b>275,4</b>
<b>Vertailukelpoinen liikevoitto</b>		
Raportoitavien segmenttien vertailukelpoinen liikevoitto yhteensä	21,5	17,8
Operatiivisten valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset	-0,1	-0,4
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-10,7	-4,0
<b>Konsernin raportoitu liikevoitto yhteensä</b>	<b>10,7</b>	<b>13,4</b>
Konsernin rahoitustuotot ja -kulut	-4,2	-3,6
<b>Konsernin voitto ennen veroja</b>	<b>6,6</b>	<b>9,8</b>
<b>Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>		
Uudelleenjärjestelyt		
Konsernin johtohenkilöihin kohdistuvat uudelleenjärjestelyt	-0,6	-1,1
Euroopan uudelleenjärjestelyt	-4,6	-
Indonesian uistintehtaan uudelleenjärjestely	-4,2	-1,1
Muut uudelleenjärjestelykustannukset	-1,2	-2,1
DQC Internationalin hankinnan kustannukset	-	-0,8
Muut erät	-	1,0
<b>Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>-10,7</b>	<b>-4,0</b>
<b>Varat</b>		
Raportoitavien segmenttien varat yhteensä	237,8	269,4
Kohdistamattomat korolliset varat	35,1	20,1
<b>Konsernin varat yhteensä</b>	<b>272,9</b>	<b>289,5</b>

**MAANTIETEELLISET JA KOKO YHTEISÖÄ KOSKEVAT TIEDOT**

Konserni toimii neljällä maantieteellisellä alueella, jotka ovat Pohjois-Amerikka, Pohjoismaat, muu Eurooppa ja muut maat. Ulkoinen liikevaihto ja pitkäaikaiset varat on esitetty eriteltynä maittain, joiden osuus kokonaisuudesta on merkittävä.

Pitkäaikaiset varat sisältävät konsernin pitkäaikaiset varat poislukien rahoitusvarat ja laskennalliset verosaamiset.

Konsernin asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla eikä yhdenkään asiakkaan liikevaihto edusta yksinään merkittävää osaa konsernin liikevaihdosta.

**Ulkoinen liikevaihto myyjäyhtiön sijaintimaan mukaan**

MILJ. EUR	2020	2019
Suomi	21,2	27,7
Muut Pohjoismaat	20,4	28,9
<b>Pohjoismaat yhteensä</b>	<b>41,6</b>	<b>56,6</b>
Venäjä	12,7	12,0
Ranska	37,2	37,3
Muut Euroopan maat	29,9	32,0
<b>Muu Eurooppa yhteensä</b>	<b>79,8</b>	<b>81,3</b>
USA	96,8	91,6
Muu Pohjois-Amerikka	13,4	12,6
<b>Pohjois-Amerikka yhteensä</b>	<b>110,2</b>	<b>104,2</b>
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>29,7</b>	<b>33,3</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>261,3</b>	<b>275,4</b>

**Pitkäaikaiset varat sijaintimaan mukaan**

MILJ. EUR	2020	2019
Suomi	21,3	23,2
Muut Pohjoismaat	1,9	4,6
<b>Pohjoismaat yhteensä</b>	<b>23,2</b>	<b>27,8</b>
<b>Muu Eurooppa yhteensä</b>	<b>21,6</b>	<b>21,3</b>
USA	30,2	32,8
Muu Pohjois-Amerikka	2,8	3,6
<b>Pohjois-Amerikka yhteensä</b>	<b>33,0</b>	<b>36,5</b>
Kiina (ml. Hongkong)	26,5	27,5
Muut maat	3,6	6,9
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>30,0</b>	<b>34,4</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>107,8</b>	<b>119,9</b>

### 3 YRITYSHANKINNAT JA -MYYNIT

#### YRITYSHANKINNAT VUONNA 2020

Vuonna 2020 konserni ei tehnyt yrityshankintoja.

#### YRITYSHANKINNAT VUONNA 2019

##### OSAKKUUSYHTIÖHANKINTA

Rapala VMC solmi 18.9.2019 sopimuksen, jolla hankki 49 % omistusosuuden ja äänimäärän DQC International Corp:n osakepääomasta, joka on tunnettu 13 Fishing -vavoista ja -keloista. Lisää osakkuusyhtiöstä liitetiedossa 13.

#### YRITYSMYYNIT VUONNA 2020

Vuonna 2020 konserni ei tehnyt yritysmyyntejä.

#### YRITYSMYYNIT VUONNA 2019

Rapala VMC myi 23.12.2019 kaikki 100 % osakkeet ukrainalaisesta tytäryhtiöstään VMC-WaterQueen Ukraine yksityiselle ukrainalaiselle yhtiölle. VMC-WaterQueen Ukraine toimi jakeluyhtiönä. Kaupalla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan tai tulokseen tilikaudella 2019.

### 4 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

MILJ. EUR	2020	2019
Rojaltituotot	0,2	0,2
Vuokratuotot	0,1	0,5
COVID-19-kustannustuki	0,6	-
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0,1	1,0
Vakuutuskorvaukset	0,0	0,1
Muut tuotot	0,5	0,4
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1,6</b>	<b>2,2</b>

### 5 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

MILJ. EUR	2020	2019
Myynti- ja markkinointikulut	-7,8	-11,5
Maksetut vuokrat	-0,9	-1,0
Myyntirahdit	-6,2	-6,1
Kunnossapito- ja yleiskustannukset	-5,9	-5,7
Matkakulut	-2,1	-4,1
Myyntikomissiot	-3,6	-4,3
Konsultointikulut	-1,4	-2,1
IT ja tietoliikenne	-2,8	-2,7
Tilintarkastajien palkkiot ja palvelut	-0,9	-0,8
Ulkoistettu logistiikka	-1,1	-0,9
Valuuttajohdannaiset	0,4	0,3
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-	-0,5
Muut kulut	-8,7	-9,3
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-41,0</b>	<b>-48,6</b>

#### TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT JA PALVELUT

MILJ. EUR	2020	2019
Tilintarkastuspalkkiot	-0,7	-0,7
Palkkiot veropalveluista	-0,2	-0,1
Muut palkkiot	0,0	0,0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,8</b>

### 6 MATERIAALIT JA PALVELUT

MILJ. EUR	2020	2019
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-104,5	-121,6
Varastojen muutos	-2,1	2,6
Ulkopuoliset palvelut	-1,4	-1,7
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-108,0</b>	<b>-120,6</b>

## 7 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

MILJ. EUR	2020	2019
Palkat	-54,9	-57,8
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-4,0	-4,2
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	-1,6	-0,4
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	-0,1	-0,1
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiojärjestelyt	-0,8	0,0
Muut henkilösivukulut	-8,1	-9,1
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-69,4</b>	<b>-71,6</b>

Vuonna 2020 työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisälsivät uudelleenjärjestelyistä johtuvia henkilöstökuluja 2,8 milj. euroa (2019: 2,3 milj. euroa). Tarkemmat tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista ja mahdollisista osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä on esitetty liitetiedoissa 28 ja 29.

## HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN

HENKILÖÄ	2020	2019
Pohjois-Amerikka	130	129
Pohjoismaat	330	348
Muu Eurooppa	860	859
Muut maat	785	1 268
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2 105</b>	<b>2 604</b>

## 8 TUTKIMUS- JA KEHITYSKULUT

Tilikauden voittoon sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehityskuluja 1,1 milj. euroa vuonna 2020 (2019: 1,7 milj. euroa). Konserni ei ole aktivoinut kehityskuluja.

## 9 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

MILJ. EUR	2020	2019
<b>Kurssivoitot ja -tappiot</b>		
Rahoitussaamisista	-4,4	2,6
Jaksotettuun hankintameroon kirjatuista rahoitusveloista	2,7	-3,4
Käyttöoikeusveloista	-0,1	0,0
<b>Korko- ja muut rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot jaksotettuun hankintameroon kirjattavista rahoitusvaroista	0,6	0,8
Suojauslaskennan alaisten korkojohdannaisten arvonmuutokset	-	0,0
Korkojohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,8	0,0
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
<b>Korko- ja muut rahoituskulut</b>		
Korkokulut jaksotettuun hankintameroon kirjatuista rahoitusveloista	-2,2	-2,0
Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	-0,1	-0,4
Käyttöoikeusvelkojen korkokulut (IFRS 16)	-0,4	-0,5
Muut rahoituskulut	-1,1	-0,9
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-4,2</b>	<b>-3,6</b>

## KIRJATTU MUIHIN LAAJAN TULOSLASKELMAN ERIIN

MILJ. EUR	2020	2019
Suojauslaskennan alaisten korkojohdannaisten arvonmuutokset, verovaikutus huomioituna	-	0,0
Voitot ja tappiot nettosijoitusten suojauksista, verovaikutus huomioituna	-1,1	1,2
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-1,1</b>	<b>1,2</b>

## LIKEVOITTOON KIRJATUT VALUUTTAKURSSIVOITOT JA -TAPPIOT

MILJ. EUR	2020	2019
Liikevaihtoon sisältyvät	0,3	0,3
Ostoihin sisältyvät	-0,5	-0,1
Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyvät		
Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,4	0,3
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>0,2</b>	<b>0,5</b>



## 10 TULOVEROT

### TULOVEROT TULOSLASKELMASSA

MILJ. EUR	2020	2019
Verotettavaan tuloon perustuvat verot	-6,2	-4,8
Laskennalliset verot	3,0	-1,0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-3,2</b>	<b>-5,8</b>

### TULOVEROJEN TÄSMÄYTYS

MILJ. EUR	2020	2019
Voitto ennen veroja	6,6	9,8
Verot laskettuna Suomen yhtiöverokannalla (20 %)	-1,3	-2,0
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-0,3	-0,1
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-0,1	-1,0
Kuluksi kirjatut ulkomaiset lähdeverot	-0,0	-0,2
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	-1,0	-2,3
Hyöty aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista	0,4	0,1
Verokantamuutosten vaikutus	-0,0	0,1
Muut erät	-0,8	-0,4
<b>TULOVEROT TULOSLASKELMASSA</b>	<b>-3,2</b>	<b>-5,8</b>

### MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

#### 2020

MILJ. EUR	ENNEN VEROJA	VERO-VAIKUTUS	VEROJEN JÄLKEEN
Muuntoerot	-10,7		-10,7
Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet	0,0	0,0	0,1
Rahavirran suojaukset			
Nettosijoitusten suojaukset	-1,3	0,2	-1,1
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-11,9</b>	<b>0,2</b>	<b>-11,7</b>

#### 2019

MILJ. EUR	ENNEN VEROJA	VERO-VAIKUTUS	VEROJEN JÄLKEEN
Muuntoerot	2,4		2,4
Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet	-0,2	0,0	-0,1
Nettosijoitusten suojaukset	1,3	0,0	1,2
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3,5</b>	<b>0,0</b>	<b>3,5</b>

### LASKENNALLISET VEROT

MILJ. EUR	2020	2019
Vahvistetut tappiot ja verohyvitykset	3,1	1,4
Varaukset	1,3	0,8
Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet	0,6	0,6
Poistoerot	1,0	0,1
Vaihto-omaisuus	2,5	3,2
Muut tilapäiset erot	0,2	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>8,7</b>	<b>6,0</b>
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-0,9	-1,4

### LASKENNALLISET VEROSAAMISET YHTEENSÄ

MILJ. EUR	2020	2019
Poistoerot ja muut verottamattomat varaukset	1,9	2,6
Hankittujen nettovarojen käyvän arvon kohdistukset	3,9	4,1
Muut tilapäiset erot	0,0	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>5,8</b>	<b>6,8</b>
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-0,9	-1,4

### LASKENNALLISET VEROVELAT YHTEENSÄ

MILJ. EUR	2020	2019
<b>LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN (+) / VEROVELKA (-), NETTO</b>	<b>2,8</b>	<b>-0,8</b>

### MUUTOS LASKENNALLISEN VEROSAAMISEN JA -VELAN NETTOMÄÄRÄSSÄ

MILJ. EUR	2020	2019
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 1.1.	-0,8	-0,1
Kirjattu tuloslaskelmaan	3,0	-1,0
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	0,2	0,0
Kirjattu omaan pääomaan	0,3	0,0
Muuntoerot	0,2	0,3
<b>LASKENNALLISET VEROSAAMISET (+) JA -VELAT (-), NETTO 31.12.</b>	<b>2,8</b>	<b>-0,8</b>

Laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona IAS 12 mukaisesti. Konsernilla oli 31.12.2020 vahvistettuja tappioita 29,2 milj. euroa (2019: 29,5 milj. euroa), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska konsernille ei todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään. Näistä tappioista 0,1 milj. euroa vanhenee seuraavan viiden vuoden kuluessa (2019: 0,9 milj. euroa).

Konsernissa ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, koska voitonjako on konsernin päätättävällässä, eikä se ole todennäköistä lähitulevaisuudessa.

Taseeseen sisältyy 2,7 milj. euroa (2019: 0,9 milj. euroa) laskennallisia verosaamia sellaisissa konserniyhtiöissä, joiden tilikauden 2020 tai 2019 tulos on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoidumisen olevan todennäköistä.

## 11 AINEETOMAT HYÖDYKKEET

### 2020

MILJ. EUR	LIKEARVO	TAVARAMERKIT	ASIAKASSUHTEET	MUUT AINEETOMAT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	49,1	25,2	4,0	8,4	86,7
Lisäykset				0,4	0,4
Vähennykset				0,0	0,0
Uudelleenryhmittelyt <sup>1)</sup>				0,2	0,2
Kurssierot	-2,1	-1,3	-0,3	-0,1	-3,8
<b>HANKINTAMENO 31.12.</b>	<b>47,0</b>	<b>23,8</b>	<b>3,8</b>	<b>8,8</b>	<b>83,4</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-0,9	-3,6	-6,7	-11,2
Vähennykset				0,0	0,0
Uudelleenryhmittelyt <sup>1)</sup>				-	-
Tilikauden poistot			-0,1	-0,5	-0,6
Kurssierot		0,0	0,2	0,1	0,3
<b>KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.</b>		<b>-0,9</b>	<b>-3,5</b>	<b>-7,9</b>	<b>-12,2</b>
<b>KIRJANPITOARVO 1.1.</b>	<b>49,1</b>	<b>24,2</b>	<b>0,4</b>	<b>1,7</b>	<b>75,5</b>
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>47,0</b>	<b>23,0</b>	<b>0,3</b>	<b>1,0</b>	<b>71,2</b>

### 2019

MILJ. EUR	LIKEARVO	TAVARAMERKIT	ASIAKASSUHTEET	MUUT AINEETOMAT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	48,5	24,6	3,9	8,3	85,3
Lisäykset				0,5	0,5
Vähennykset	0,0			-0,4	-0,5
Uudelleenryhmittelyt <sup>1)</sup>				0,0	0,0
Kurssierot	0,6	0,6	0,1	0,0	1,3
<b>HANKINTAMENO 31.12.</b>	<b>49,1</b>	<b>25,2</b>	<b>4,0</b>	<b>8,4</b>	<b>86,7</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-0,9	-3,4	-6,6	-10,9
Vähennykset				0,4	0,4
Uudelleenryhmittelyt <sup>1)</sup>				0,0	0,0
Tilikauden poistot			-0,1	-0,5	-0,7
Kurssierot		0,0	-0,1	0,0	-0,1
<b>KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.</b>		<b>-0,9</b>	<b>-3,6</b>	<b>-6,7</b>	<b>-11,2</b>
<b>KIRJANPITOARVO 1.1.</b>	<b>48,5</b>	<b>23,7</b>	<b>0,6</b>	<b>1,7</b>	<b>74,5</b>
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>49,1</b>	<b>24,2</b>	<b>0,4</b>	<b>1,7</b>	<b>75,5</b>

<sup>1)</sup> Sisältää siirtoja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden välillä.

## LIIKEARVO JA TALOUDELLISELTA VAIKUTUSAJALTAAN RAJOITTAMATTOMAT TAVARAMERKIT LIIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

MILJ. EUR	KONSERNIN KALASTUS- TUOTTEET	KONSERNIN MUUT TUOTTEET	KOLMANSIEN OSAPUOLIEN TUOTTEET	YHTEENSÄ
<b>2020</b>				
Liikearvo	45,4	0,1	1,6	47,0
Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit	22,5		0,4	23,0
Diskonttokorko, %	9,2	9,2	11,0	
<b>2019</b>				
Liikearvo	47,3	0,0	1,8	49,1
Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit	23,8		0,4	24,2
Diskonttokorko, %	8,0	8,0	6,3	

## LIIKEARVON JA TALOUDELLISELTA VAIKUTUSAJALTAAN RAJOITTAMATTOMIEN TAVARAMERKKIEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Konsernia johdetaan yhtenä kokonaisuutena eikä sitä ole organisoitu tai johdettu itsenäisinä divisioonina. Suurin osa yksiköistä on toiminnassaan riippuvaisia toisistaan, eikä osalla yksiköistä ole omaa tuotanto- tai myyntitoimintoa, eivätkä ne ole siten kykeneviä toimimaan itsenäisesti. IFRS:n mukaan pienin erotettavissa oleva rahavirtaa tuottava yksikkö saa olla kuitenkin enintään niin laaja kuin yhteisön segmenttiraportointiin perustuva toiminnallinen segmentti. Tästä johtuen liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit testataan liiketoimintasegmenttitasolla. COVID-19-tilanteesta johtuen on suoritettu omaisuuserien alaskirjaustarpeen arviointi, johtopäätöksellä että alaskirjaustarpeesta ei ole osoitusta.

Liikearvojen ja tavaramerkkien tasearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan käyttöarvon mukaisesti diskontattujen tulevaisuuden rahavirtojen avulla. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon tekemiin ja hallituksen hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät on johdettu olemassa olevien tuotannon tekijöiden käytöstä. Tärkeimmät arviot ja oletukset, joihin johto perustaa rahavirtaennusteet, liittyvät tuotantomääriin ja kannattavuuteen. Diskont-

tokorkona käytetään painotettua pääoman kustannusta (WACC) ennen veroja, joka on määritelty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle erikseen. WACC:n laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakeroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne. Sekä vuonna 2020 että 2019 toteutetuissa laskelmissa viiden vuoden ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 0 %:n kasvutekijää. Suoritettujen liikearvojen ja tavaramerkkien arvonalentumistestien perusteella vuosina 2020 ja 2019 ei ole ollut tarvetta liikearvon arvonalennuksiin.

### Keskeiset muuttajat

Myynti – Konsernin ennustettu myynti perustuu nykyisiin ja tuleviin tuotesortimentteihin sekä jakelu- ja tuotantokapasiteetin hyödyntämiseen. Myyntiennusteen pohjana ovat lisäksi toimialan pitkän aikavälin kasvu ja konsernin strategian edelleentoteuttaminen.

Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia suhteessa liikevaihtoon – Konsernin ennustettu liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon perustuu edellisten vuosien aikana toteutuneisiin katteisiin sekä johdon arvioihin myynnin ja myyntikatteen kehittymisestä. Käyttökateen kehittämisessä on lisäksi huomioitu yleinen kustannustason nousu.

Diskonttokorko – Diskonttokorkona käytetään painotettua pääoman kustannusta (WACC) ennen veroja. Painotettu pääoman kustannus kuvaa konsernin oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit.

Kasvutekijä – Käytetty kasvutekijä on johdon harkinnan mukaan konservatiivinen verrattuna konsernin pidemmän aikavälin toteutuneisiin myynnin kasvuprosentteihin.

### Herkkyyshanalyysi

Keskeisimmät liikearvon alentumistestaukseen vaikuttavat tekijät ovat ennustettu käyttökate ja diskonttokorko. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan konsernin pääliiketoimintasegmenteissä (Konsernin Kalastustuotteet ja Kolmansien osapuolien tuotteet) minkään keskeisen tekijän todennäköinen muutos ei johtaisi tilanteeseen, jossa kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Vaikka ennustettu käyttökate olisi 42,0 prosenttia alhaisempi kuin johdon ennuste Konsernin Kalastustuotteissa ja 67,0 prosenttia Kolmansien osapuolien tuotteissa tai diskonttokorko 11,0 prosenttiyksikköä johdon laskelmissa käyttämää korkeampi Konsernin Kalastustuotteissa ja 13,0 prosenttiyksikköä Kolmansien osapuolien tuotteissa, se ei johtaisi arvonalentumistappion kirjaamiseen missään näissä pääasiallisissa rahavirtaa tuottavissa yksiköissä.

## 12 AINEELLISET HYÖDYKKEET

### 2020

MILJ. EUR	MAA- ALUEET	RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	2,0	26,3	60,6	22,1	1,2	112,2
Lisäykset		0,2	1,4	0,9	2,0	4,6
Vähennykset		-0,2	-0,7	-1,4		-2,3
Uudelleenryhmittelyt <sup>1)</sup>		0,1	1,0	0,2	-1,4	-0,2
Kurssierot	-0,1	-0,7	-1,0	-1,3	-0,5	-3,6
<b>HANKINTAMENO 31.12.</b>	<b>1,9</b>	<b>25,7</b>	<b>61,2</b>	<b>20,5</b>	<b>1,3</b>	<b>110,6</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-18,3	-49,8	-17,2		-85,2
Vähennykset		0,2	0,4	1,1		1,7
Uudelleenryhmittelyt <sup>1)</sup>			0,0	0,0		0,0
Tilikauden poistot		-0,8	-2,9	-2,8		-6,5
Arvonalentumiset			-0,2			-0,2
Kurssierot		0,4	0,7	1,1		2,2
<b>KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.</b>		<b>-18,4</b>	<b>-51,7</b>	<b>-17,9</b>		<b>-88,0</b>
<b>KIRJANPITOARVO 1.1.</b>	<b>2,0</b>	<b>8,1</b>	<b>10,8</b>	<b>4,9</b>	<b>1,2</b>	<b>26,9</b>
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>1,9</b>	<b>7,3</b>	<b>9,5</b>	<b>2,6</b>	<b>1,3</b>	<b>22,6</b>

### 2019

MILJ. EUR	MAA- ALUEET	RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	1,9	27,4	59,5	23,2	0,9	113,0
Lisäykset		0,2	2,0	1,2	1,6	5,1
Vähennykset		-2,0	-2,2	-3,0		-7,2
Uudelleenryhmittelyt <sup>1)</sup>		0,4	0,7	0,1	-1,3	-0,1
Kurssierot	0,1	0,4	0,6	0,6	-0,1	1,5
<b>HANKINTAMENO 31.12.</b>	<b>2,0</b>	<b>26,3</b>	<b>60,6</b>	<b>22,1</b>	<b>1,2</b>	<b>112,2</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-18,4	-48,2	-16,8		-83,4
Vähennykset		1,2	1,9	1,8		4,8
Uudelleenryhmittelyt <sup>1)</sup>			0,0	0,0		0,0
Tilikauden poistot		-0,8	-3,0	-1,7		-5,5
Arvonalentumiset			0,0	0,0		0,0
Kurssierot		-0,2	-0,4	-0,4		-1,0
<b>KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.</b>		<b>-18,3</b>	<b>-49,8</b>	<b>-17,2</b>		<b>-85,2</b>
<b>KIRJANPITOARVO 1.1.</b>	<b>1,9</b>	<b>9,0</b>	<b>11,3</b>	<b>6,4</b>	<b>0,9</b>	<b>29,5</b>
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>2,0</b>	<b>8,1</b>	<b>10,8</b>	<b>4,9</b>	<b>1,2</b>	<b>26,9</b>

<sup>1)</sup> Sisältää siirtoja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden välillä.

## 13 OSUUDET OSAKKAUS- JA YHTEISYRITYKSISSÄ

Konserni hankki 49 % omistusosuuden listaamattoman Yhdysvaltalaisen DQC International Corp:n osakepääomasta, joka on tunnettu 13 Fishing -vavoista ja -keloista syyskuun 18, 2019.

Konsernilla on 33,3 %:n omistusosuus osakkuusyhtiössään, listaamattomassa Lanimo Oü:ssä, jonka kotipaikka on Viro. Yhtiö valmistaa nahkatuotteita. Kirjanpitoarvoon ei sisälly liikearvoa tai arvonalentumisia. Lanimo Oü:n tuloslaskelma- ja tasetiedot perustuvat 30.9. päättyneen raportointikauden tietoihin raportointiaika- tauluerojen vuoksi. 31.12.2019 päättyneen tilikauden tiedot ovat seuraavat: varat 0,1 milj. euroa, velat 0,1 milj. euroa, liikevaihto 0,2 milj. euroa ja tilikauden tulos -0,0 milj. euroa.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernin lukuihin käyttämällä pääomaosuusmenetelmää.

MILJ. EUR	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	4,2	0,0
Lisäykset	0,1	4,4
Osuus tuloksesta	-0,8	-0,2
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>3,4</b>	<b>4,2</b>

### Tiedot osakkaus- ja yhteisyryksistä

MILJ. EUR	LANIMO OÜ		DQC INTERNATIONAL CORP.	
	2020	2019	2020	2019
Liikevaihto	0,1	0,2	12,6	6,2
Ostot ja muut kulut	-0,1	-0,2	-9,4	-6,5
Poistot	0,0	0,0	-0,7	0,0
Korkotuotot ja -kulut	0,0	0,0	-4,0	-0,2
Tilikauden tulos	0,0	0,0	-1,4	-0,5
Pitkäaikaiset varat	0,0	0,0	1,9	1,6
Lyhytaikaiset varat	0,1	0,1	6,5	7,4
Joista rahavaraja	0,0	0,0	0,0	0,1
Pitkäaikaiset velat	0,0	0,0	10,3	10,1
Joista rahoitusvelkoja	0,0	0,0	-	-
Lyhytaikaiset velat	0,0	0,0	1,5	1,1
Osakkaus-/yhteisyrytyksen nettovarjat	0,0	0,0	-3,5	-2,2
Konsernin osuus nettovaroista	0,0	0,0	-1,7	-0,7

## 14 MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET

Rapala-konserniin kuuluu yksi yhtiö, jonka määräysvallattomien omistajien osuus on olennainen perustuen konsernin konsolidoituun tilikauden tulokseen. Konsernilla on 50 % omistusosuus AO Normark -yhtiöstä, jonka kotipaikka on Venäjä. Loput 50 % omistaa Shimano Inc. Yhtiön toimiala on Rapala-konsernin ja Shimano Inc:n tuotteiden jakeluliiketoiminta Venäjällä. Rapala-konsernilla on yhtiössä määräysvalta, joka perustuu operatiivisen johtamismallin lisäksi osakassopimukseen, jonka antaa Rapala-konsernille äänenemmistön AO Normark -yhtiön omistavan hallintayhteisön hallituksessa. Yhtiö käsitellään konsernissa tytäryhtiönä ja konsolidoidaan konsernin lukuihin täysimääräisesti.

Alla esitetyt lyhennetyt tuloslaskelma- ja tasetiedot perustuvat AO Normarkin raportoituihin lukuihin ennen sisäisten erien eliminoiteja.

MILJ. EUR	MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS TILIKAUDEN TULOKESTA		MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUS OMASTA PÄÄOMASTA	
	2020	2019	2020	2019
AO Normark	0,7	0,5	1,8	1,5
Muut määräysvallattomien omistajien osuudet	0,2	-0,9	3,4	3,2
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1,0</b>	<b>-0,4</b>	<b>5,2</b>	<b>4,6</b>

### Lyhennetty tuloslaskelma, tase ja rahavirtalaskelma

#### AO Normark

MILJ. EUR	2020	2019
Liikevaihto	12,2	11,8
Ostot ja muut kulut	-10,2	-9,9
Poistot	-0,5	-0,7
Korkotuotot ja -kulut	-0,1	-0,2
Tilikauden tulos	1,4	1,0
Pitkäaikaiset varat	0,2	0,2
Lyhytaikaiset varat	4,5	4,9
Pitkäaikaiset velat	0,2	0,1
Lyhytaikaiset velat	0,9	2,1
Oma pääoma	3,6	2,9
Liiketoiminnan rahavirta	3,0	1,1
Investointien rahavirta	-0,6	0,1
Rahoituksen rahavirta	-1,0	-2,0

## 15 MUUT OSAKKEET

MILJ. EUR	2020	2019
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	0,3
Kurssierot	0,0	0,0
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>

Muut osakkeet koostuvat listaamattomista osakkeista, joista merkittävin on As Oy Tahkon Eagle.

**16 SAAMISET**

MILJ. EUR	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset	7,2	7,8
Muut korolliset saamiset	0,0	0,0
Korottomat		
Myyntisaamiset	0,0	0,0
Johdannaiset	-	0,0
Muut saamiset	0,1	0,2
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Korottomat		
Myyntisaamiset	43,5	43,1
Johdannaiset	0,2	0,3
Arvonlisäverosaamiset	1,4	1,1
Muut siirtosaamiset	3,5	2,9
Muut saamiset	3,3	2,4
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>59,2</b>	<b>57,9</b>

Rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23.

Pitkäaikaisten lainasaamisten kesikorko oli 4,87 % (2019: 4,78 %).

**KIRJATUT ARVONALENTUMISVARAUKSET  
MYYNTISAAMISISTA**

MILJ. EUR	2020	2019
Arvonalentumiset myyntisaamisista 1.1.	2,0	2,7
Lisäykset	2,2	1,1
Vähennykset	-0,3	-1,4
Saadut suoritukset	-0,7	-0,4
Kurssierot	-0,1	0,1
<b>ARVONALENTUMISET MYYNTISAAMISISTA 31.12.</b>	<b>3,1</b>	<b>2,0</b>

Useimmissa tapauksissa arvonalentuminen tehdään yksilöidysti, kun on olemassa perusteltu näyttö (kuten myyntisaamisten merkittävä viivästyminen sekä epäonnistuneet perintätoimenpiteet tai asiakkaan tunnetuista talousvaikeuksista johtuva korkeampi todennäköisyys maksukyvyttömyydelle), ettei kaikkia saamia saada alkuperäisin ehdoin.

**17 VAIHTO-OMAISUUS**

MILJ. EUR	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	12,0	14,7
Keskeneräiset tuotteet	8,4	9,2
Valmiit tuotteet	55,6	77,4
Nettorealisointivaraus	-7,2	-8,6
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>68,8</b>	<b>92,6</b>

**18 RAHAVARAT**

MILJ. EUR	2020	2019
Käteinen raha ja pankkitilit	27,9	12,3
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>27,9</b>	<b>12,3</b>

**19 OSAKEPÄÄOMA JA OMAN  
PÄÄOMAN RAHASTOT**

MILJ. EUR	2020	2019
Osakepääoma 1.1.	3,6	3,6
<b>OSAKEPÄÄOMA 31.12.</b>	<b>3,6</b>	<b>3,6</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	16,7	16,7
<b>YLIKURSSIRAHASTO 31.12.</b>	<b>16,7</b>	<b>16,7</b>
Suojausrahasto 1.1.	-	0,0
Rahavirran suojaukset, kirjattu suojausrahastoon	-	0,0
<b>SUOJAUSRAHASTO 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>0,0</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	4,9	4,9
<b>SIOJITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO 31.12.</b>	<b>4,9</b>	<b>4,9</b>

**OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA**

KPL	2020	2019
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	39 000 000	39 000 000
<b>OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ 31.12.</b>	<b>39 000 000</b>	<b>39 000 000</b>
Omat osakkeet 1.1.	452 208	677 208
Omien osakkeiden luovutus	-	-225 000
<b>OMAT OSAKKEET 31.12.</b>	<b>452 208</b>	<b>452 208</b>

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2020 oli 3,6 milj. euroa ja osakemäärä 39 000 000.

Lisätietoa osakkeista ja osakepääomasta on esitetty osiossa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

## OMAN PÄÄOMAN RAHASTOT

Ylikurssirahasto sisältää vanhan osakeyhtiölain aikana tehtyjen osakemerkintöjen yhteydessä syntyneen preemion. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakkepääomaan, sekä muut oman pääoman luonteiset sijoitukset.

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet kurssierot ja kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön. Suojausrahasto sisältää rahavirran suojaukseen käytettyjen johdannaisinstrumenttien käyppien arvojen muutokset.

## OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN LAINA (HYBRIDILAINA)

31.5.2019 Konserni lunasti 2017 liikkeeseen lasketun hybridilainansa joukkovelkakirjalainan ehtojen mukaisesti. Kertynyt korko 1,3 milj. euroa maksettiin toukokuussa 2019 ja kirjattiin konsernin oman pääoman vähennyksenä.

Konserni laski liikkeelle 25 MEUR hybridilainan marraskuussa 2019. Hybridilaina on oman pääoman ehtoinen joukkovelkakirjalaina, jolla ei ole eräpäivää ja joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Hybridilainan kuponkikorko on kiinteä 5,25 prosenttia vuodessa 13.11.2021 saakka. Liikkeeseenlaskijalla on oikeus lunastaa laina takaisin kahden vuoden jälkeen. Hybridilainan korot maksetaan, jos konserni jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, päättää konserni mahdollisesta koron maksusta erikseen. Maksamattomat korot kumuloituvat ja esitetään annetuissa vastuissa ja vastuussitoumuksissa. Hybridilainan haltijoilla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia ja se ei laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia. IAS 33 mukaisesti paikallisessa kirjanpidossa kertynyt korko on otettu huomioon kuluna osakekohtaisen tuloksen laskennassa, kuten tunnuslukujen laskentakaavoissa on todettu. Hybridilainan kertynyt, ei-realisoitunut korko 31.12.2020 on 1,1 (0,7) MEUR. Marraskuussa 2020 maksettu hybridilainan korko, johtuen hallituksen päätöksestä maksaa korko, oli yhteensä 1,1 MEUR, joka on kirjattu konsernin oman pääoman vähennyksenä.

## OSINGOT

Tiilikaudelta 2019 ei jaettu osinkoa. Tulevassa yhtiökokouksessa 25.3.2021 hallitus esittää yhtiökokoukselle, että myös kukaan tilikaudelta 2020 ei jaeta osinkoa.

## HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Tietoja hallituksen valtuutuksista ja omista osakkeista on esitetty osiossa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

## 20 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA JOHTUVAT VELVOITTEET

Konsernilla on pääosin maksupohjaisia eläkejärjestelyitä. Konsernissa on etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä Ranskassa sekä eräissä Muiden maiden maissa. Muiden maiden järjestelyt eivät ole kokonaisuuden kannalta olennaisia. Eläke-etuuden suuruus eläkkeellejäämishetkellä määritetään palkan ja työssäolovuosien perusteella. Kaikki vastuut ovat rahastoimattomia. Konsernilla ei ole vastuita muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty TYEL-vakuutuksella eläkevakuutusyhtiössä. Työsuhte-etuuksista johtuvat velvoitteet sisältävät myös Ranskan sekä eräiden Muiden maiden ryhmään kuuluvien maiden työntekijöille maksettavan pitkäaikaisen voitto-osuuden.

### KULUT TULOSLASKELMASSA

MILJ. EUR	2020	2019
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	-0,2	-0,2
Korkomenot	0,0	-0,1
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,3</b>

### VELVOITTEET TASEESSA

MILJ. EUR	2020	2019
Muu Eurooppa	2,2	2,3
Muut maat	1,3	0,6
<b>RAHASTOIMATTOMIEN VELVOITTEIDEN NYKYARVO</b>	<b>3,5</b>	<b>2,9</b>

### TASEEN TÄSMÄYTYS

MILJ. EUR	2020	2019
Velvoitteet 1.1.	2,9	2,7
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	0,3	0,3
Korkomenot	0,0	0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		
Väestötilastollisten oletusten muutoksista	0,0	0,0
Taloudellisten oletusten muutoksista	0,1	0,2
Kokemusperusteisten oletusten muutoksista	-0,1	0,0
Järjestelyn supistamisen tai velvoitteen täyttämisen vaikutukset	-0,1	-0,1
Kurssierot	0,4	-0,1
<b>VELVOITTEET 31.12.</b>	<b>3,5</b>	<b>2,9</b>

Seuraava taulukko sisältää eläkevelvoitteesta tulevana vuosina suoritettavien maksujen odotetun ikäjakauman.

MILJ. EUR	2020	2019
Vuoden sisällä	0,1	0,1
1–5 vuotta	0,3	0,2
5–10 vuotta	0,8	0,6
Yli 10 vuotta	2,4	2,0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3,5</b>	<b>2,9</b>

**OLETTAMUKSET****Muu Eurooppa**

%	2020	2019
Diskonttokorko	0,4	0,7
Palkkatason nousu	2,5-3,0	3,0
Vuotuinen inflaatio	1,8	1,8

**Muut maat**

%	2020	2019
Diskonttokorko	1,4-7,8	3,0-8,0
Palkkatason nousu	8,0	8,0

Merkittävimmät vakuutusmatemaattiset oletukset ovat diskonttokorko ja palkkatason nousu. Olettamuksissa tapahtuvilla muutoksilla ei ole kokonaisuuden kannalta olennaista vaikutusta velvoitteiden nykyarvoon.

Konserni ennakoii, että maksuja etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin tullaan suorittamaan 0,1 miljoonaa euroa vuonna 2021.

**21 VARAUKSET**

MILJ. EUR	2020	2019
<b>Takuuvaraukset</b>		
Varaukset 1.1.	-	-
Lisäykset	0,3	-
<b>TAKUUVARAUKSET 31.12.</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>
<b>Muut varaukset</b>		
Varaukset 1.1.	0,6	0,2
Lisäykset	0,8	0,5
Käytetyt varaukset	-0,5	-
<b>MUUT VARAUKSET 31.12.</b>	<b>1,0</b>	<b>0,6</b>
Pitkäaikaiset	0,1	0,2
Lyhytaikaiset	1,3	0,5
<b>VARAUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>1,4</b>	<b>0,6</b>

**22 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA JA JOHDANNAISSOPIMUKSET**

Konsernin rahoitusriskiä hallinnan ensisijainen tavoite on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluiden ja muiden epävarmuustekijöiden vaikutusta konsernin tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen sekä ylläpitää riittävää maksuvalmiutta. Konsernin hallitus on hyväksynyt konsernin riskienhallinnan periaatteet ja konsernin toimitusjohtaja vastaa yhdessä konsernin talous- ja rahoitusjohtajan kanssa rahoitusriskiä hallinnan kehittämistä ja toteuttamisesta.

Konsernin riskienhallintaorganisaatio seuraa rahoitusriskejä säännöllisesti ja tekee tarvittavat päätökset rahoitusriskiä hallinnoimiseksi. Konsernin riskienhallintaorganisaatio jatkoi valuuttakurssi-, korko-, likviditeetti- ja vastapuolen maksukyvyttömyysriskien säännöllistä seuranta- ja hallinnoimista.

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja maksukyvyttömyys- sekä likviditeettiriskeihin. Tässä liitetiedossa käsitellään myös konsernin pääomarakenteen hallintaa.

**MARKKINARISKIT**

Konsernin markkinariskit aiheutuvat pääsääntöisesti valuuttakurssissa ja markkinakorkotasossa tapahtuvista muutoksista. Näillä muutoksilla voi olla huomattava vaikutus konsernin tuottoihin, kassavirtoihin ja taseeseen. Konserni altistuu myös tiettyjen hyödykemarkkinoilla hinnoiteltujen raaka-aineiden, lähinnä metallien ja muovien, markkinahintojen vaihtelulle.

**1. Valuuttariski**

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttamääräisen erän käyvän arvon, tai siitä johtuvien tulevien kassavirtojen vaihtelua, joka aiheutuu valuuttakurssissa tapahtuvista muutoksista. Konserni altistuu valuuttariskille lähinnä operatiivisen toimintansa kautta, kun tuotto tai kulu määräytyy ulkomaan rahan määräisenä, rahoituksen kautta, kun velka on ulkomaan rahan määräistä, sekä konsernin ulkomaisiin yksikköihin tekemien nettosijoitusten kautta.

Konsernin valuuttariskien hallinnoimisesta vastaa liiketoimintayksiköt sekä konsernin riskienhallintaorganisaatio konsernin hallituksen hyväksymän valuuttariskien hallintapolitiikan mukaisesti.

**Transaktioriski**

Transaktioriski syntyy, kun liiketoimintayksiköllä on muissa kuin sen toimintavaluutassa tapahtuvia joko kaupallisia tai rahoitukseen liittyviä transaktioita ja kun niistä aiheutuvat tulevat ja lähtevät kassavirrat eivät tapahdu samanaikaisesti tai saman määräisinä.

Johtuen ulkomaanrahan määräisistä myynneistä ja ostoista sekä liiketoiminnasta useilla eri lainsäädäntöalueilla, konsernilla on ulkomaanrahan määräisiä saatavia ja velkoja, jotka altistuvat valuuttakurssien muutoksille. Eri valuutoissa syntyvät tuotot ja kulut nettottavat osittain toisensa muodostaen tällä tavoin tehokkaan, luonnollisen suojauksen. Jäljelle jäävä arvioitu tulevien 12-15 kuukauden kaupallisten transaktioiden nettopositio suojataan systemaattisesti käyttämällä johdannainstrumentteja. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan joko liikevoiton ylä- tai alapuolelle riippuen siitä, aiheutuvatko ne ostoista ja myynneistä vai rahoituseristä.

Konsernilla on myös sellaisia ulkomaanrahan määräisiä sisäisiä lainoja, jotka altistavat konsernin valuuttariskille, joka ei täysin eliminoidu konsolidoitaessa. Konsernin sisäisistä lainoista aiheutuvan valuuttariskien suojaamiseksi osa konsernin ulkoisesta rahoituksesta on ulkomaanrahan määräistä. Riippuen siitä, onko lainat luokiteltu ulkomaisiin yksikköihin tehdyksi nettosijoituksiksi vai lainasaataviksi, niistä aiheutuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan joko laajaan tulokseen tai tuloslaskelmaan. Mahdollisia valuuttojen välisiä kytköksiä ei ole huomioitu, vaan esimerkiksi Yhdysvaltojen dollari ja Hongkongin dollari katsotaan tässä analyysissä erillisiksi valuutoiksi.

Liiketoimintayksiköt vastaavat ulkomaanrahan määräisten kassavirtojen ennustamisesta ja tekevät valuuttasuojauksia koskevat transaktionsa pääsääntöisesti konsernin emoyhtiön kanssa. Konsernin riskienhallintaorganisaatio vastaa konsernin konsolidoidun valuuttariskien hallinnasta ja tekee tarvittaessa johdannaisstruktioita konsernin ulkopuolisten vastapuolten kanssa.

Suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaisoppimusten juoksuaika on pääsääntöisesti lyhyt ja voivat käsittää termiinisoppimuksia, optioita ja strukturoituja instrumentteja. Koska konserni ei sovelle valuuttajohdannaisiin suojauslaskentaa, johdannaisoppimusten käypien arvojen muutoksista aiheutuva tulosvaikutus kohdistuu joko osittain tai kokonaan eri tilikaudelle, kuin suojatuista kassavirroista aiheutuvat voitot ja tappiot.



Tilikaudella 2020 operatiivisesti suojaavista valuuttajohdannaisista aiheutui 0,4 milj. euron tulosvaikutus (2019: 0,3 milj. euroa). Valuuttajohdannaisien käyvät arvot ja nimellisarvot on esitetty osiossa 4. Johdannaispöytäkirjat.

Alla on esitetty tilikausien 2020 ja 2019 lopussa rahoitusinstrumenteista aiheutuva valuuttapöytäkirjat keskeisten valuuttojen osalta:

### Transaktioriskipöytäkirjat

#### 2020

MILJ. EUR	USD	RUB	IDR	CAD	ZAR
<b>Transaktioriski ja valuuttasuojat</b>					
Transaktiopöytäkirjat	6,2	11,8	1,4	8,7	5,8
Valuuttajohdannaiset <sup>1)</sup>	-3,9	-2,7	-0,8	-2,4	-2,1

#### 2019

MILJ. EUR	USD	RUB	IDR	CAD	ZAR
<b>Transaktioriski ja valuuttasuojat</b>					
Transaktiopöytäkirjat	-19,5	11,3	-9,1	7,3	8,2
Valuuttajohdannaiset <sup>1)</sup>	14,0	-4,3	3,5	-3,1	-2,6

<sup>1)</sup> Valuuttajohdannaisilla suojataan transaktioriskien lisäksi myös translaatio-riskejä, jolloin johdannaisia ja transaktioriskejä ei voi netottaa nettoasitiksi.

### Translaatoriski

Konserni altistuu translaatoriskille sellaisten ulkomaisiin yksikköihin tekemiensä sijoitusten, sekä yhteisyritys- ja osakkuusyhtiö-sijoitusten kautta, joissa oma pääoma on ulkomaanrahan määräinen. Merkittävimmät ulkomaanrahan määräiset nettosijoitukset ovat USD, HKD, IDR, SEK ja CAD -määräisiä ja ne muodostavat noin 84,1 % translaatoriskistä. Valuuttakurssien muutoksista aiheutuva vaikutus esitetään konsernitilinpäätöksessä omassa pääomassa muuntoerona.

Konsernin riskienhallintaorganisaatio seuraa säännöllisesti ulkomaanrahan määräisten nettosijoitusten määriä ja tekee tarvittaessa suojaavia transaktioita konsernin omaan pääomaan kohdistuvan volatiliiteetin pienentämiseksi. Tilikaudella 2020 konserni ei suojannut omaan pääomaan kohdistuvaa translaatoriskistä.

Konsernin tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden ulkomaanrahan määräinen oma pääoma ilman tilikauden tulosta oli 139,4 milj. euroa 31.12.2020 (2019: 173,2 milj. euroa).

Alla olevassa taulukossa on esitetty yhteenveto translaatiopöytäkirjasta:

KONSERNIN TRANSLAATIOPOSITIO	2020	2019
	NETTO- INVESTOINNIT	NETTO- INVESTOINNIT
MILJ. EUR		
USD	84,5	107,2
HKD	12,2	16,6
IDR	9,4	11,5
SEK	5,9	5,7
CAD	5,3	5,2
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>117,3</b>	<b>146,2</b>

### Herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi perustuu seuraaviin oletuksiin ja tekijöihin:

- Herkkyysanalyysi perustuu yksittäisen analysoitavan valuutan arvonmuutoksen vaikutukseen olettaen muiden tekijöiden (ml. muiden valuuttojen arvot) pysyvän muuttumattomina. Valuuttojen välillä mahdollisesti vallitsevia kytköksiä ei ole huomioitu.
- Muutos lasketaan suhteessa tilinpäätöspäivänä vallinneisiin tuloslaskelma- ja tasekursseihin.
- Analyysi sisältää analysoitavassa valuutassa 1.1.-31.12. tehtyjen tuloslaskelmatransaktioiden vaikutuksen yhtiöissä, joiden toiminnallinen valuutta poikkeaa analysoitavasta valuutasta (ns. transaktiovaikutus), sekä yhtiöissä joiden toiminnallinen valuutta vastaa analysoitavaa valuutaa (ns. translaatiovaikutus). Analyysissä on huomioitu 31.12. voimassa olleet valuuttasuojaukset. Tuloslaskelmatransaktioiden analyysissä konsernin sisäiset analysoitavassa valuutassa tapahtuvat transaktiot netottuvat pois.
- Herkkyysanalyysi pitää sisällään analysoitavassa valuutassa raportoitavien tytäryhtiöiden 31.12. oman pääoman translaation vaikutuksen.

### Konsernin transaktioriskien herkkyysanalyysi

Merkittävimpien vierasvaluuttojen 10 % heikentymisen (suhteessa euroon) vaikutus euroissa:

#### 2020

MILJ. EUR	USD	RUB	IDR	CAD	ZAR
Liikevoitto	-2,6	-0,8	1,3	-1,1	-0,3
Oma pääoma <sup>2)</sup>	-8,5	-0,3	-0,9	-0,5	-0,3

#### 2019

MILJ. EUR	USD	RUB	IDR	CAD	ZAR
Liikevoitto	-0,7	-0,8	1,2	-0,9	-0,4
Oma pääoma <sup>2)</sup>	-10,7	-0,3	-1,2	-0,5	-0,4

<sup>2)</sup> Ei sisällä tilikauden voiton vaikutusta.

### 2. Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan tulevien kassavirtojen ja käypien arvojen vaihtelua, joka aiheutuu markkinakorkotasossa tapahtuvista muutoksista. Konserni altistuu markkinakorkotason muutoksista aiheutuvalle riskille lähinnä pitkäaikaisten vaihtuvakorkoisten velkasitoumustensa kautta. Konsernin korollisten rahoitusvelkojen korkokauden pituus on pääsääntöisesti alle vuosi.

Konsernin rahoitus, ja tämän seurauksena myös korkoriskien hallinta, on järjestetty keskitetysti konsernin emoyhtiön toimesta. Konsernin riskienhallintaorganisaatio analysoi keskitetysti korkoris-kiä, kattaen sekä rahavirran että käyvän arvon riskin, ja vastaa myös tarvittavista toimenpiteistä konsernin riskipöytäkirjat muuttamiseksi. Tällaisia toimenpiteitä ovat ulkoisen lainasalkun valuuttajakauman muuttaminen, valinta eri rahoituslähteiden välillä, korkojen duraati- on muuttaminen sekä johdannaisransaktioiden tekeminen.

Suojaamistarkoituksessa käytettävät johdannaispöytäkirjat käsittävät koronvaihtosopimukset, joissa konserni maksaa kiinteää korkoa ja saa vaihtuvaa korkoa. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot ja nimellispääomat on esitetty osiossa 4. Johdannaispöytäkirjat.

### Korkoriskin herkkyysanalyysi

Seuraavassa taulukossa on esitetty vaihtuvakorkoisten velkojen ja koronvaihtosopimusten vaikutus tilikauden voittoon ja omaan pääomaan, jos korko nousee yhden prosenttiyksikön. Herkkyysanalyysi perustuu seuraaviin oletuksiin ja tekijöihin:

- Muiden muuttujien, erityisesti valuuttakurssien, oletetaan pysyvän muuttumattomina.
- Herkkyysanalyysi tehdään suhteessa 31.12. sovellettuihin korkoihin.
- Herkkyysanalyysi pitää sisällään 31.12. voimassa olleet vaihtuvakorkoiset velat sekä koronvaihtosopimukset.

MILJ. EUR	TILIKAUDEN VOITTO	2020		2019	
		OMA PÄÄOMA <sup>3)</sup>	TILIKAUDEN VOITTO	OMA PÄÄOMA <sup>3)</sup>	TILIKAUDEN VOITTO
Vaihtuvakorkoiset lainat rahoituslaitoksilta	0,1	-	-0,3	0,0	

<sup>3)</sup> Ei sisällä tilikauden voiton vaikutusta.

### 3. Muut markkinariskit

Konserni ostaa tiettyjä raaka-aineita, joiden hinta määräytyy globaaleilla rahoitusmarkkinoilla. Näihin kuuluvat hyödykemetallit kuten kupari, sinkki ja lyijy sekä tietyt muovit. Koska näiden ostojen arvo on vähäinen, hintariskin hallintaa koskevasta päätöksenteosta ja toimenpiteistä vastaa kukin tuotantoyksikkö paikallisesti. Konserni ei tällä hetkellä suojaa hyödykkeiden hintariskiä.

Konsernilla on vähäinen määrä sijoituksia myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja ne muodostuvat sijoituksista kiinteistösakkeisiin ja muihin noteeraamattomiin osakkeisiin, joille ei ole saatavilla luotettavaa markkina-arvoa.

### 4. Johdannaiset

Konserni käyttää johdannaissopimuksia, kuten termiinisopimuksia, optioita, koronvaihtosopimuksia ja strukturoituja instrumentteja, hallinoidakseen korko- ja valuutariskiä konsernin riskienhallintapolitiikan edellyttämällä tavalla.

Valuuttajohdannaista, käsittäen termiinisopimukset, optiot ja strukturoidut instrumentit, käytetään vähentämään tuleviin kassavirtoihin liittyvää valuuttakurssimuutosten aiheuttamaa epävarmuutta. Sellaisten johdannaissopimusten käyvät arvot, jotka eivät täytä IFRS 9:n mukaisia suojausinstrumentin kriteereitä, kirjataan sopimuksen luonteesta riippuen joko liiketoiminnan muihin kuluihin, jos suojauskohteena on operatiivinen liiketapahtuma, tai rahoitustuottoihin ja kuluihin, jos suojauskohteena on monetaarinen liiketapahtuma. Koska suojauslaskentaa ei sovelleta, johdannaissopimusten käypien arvojen muutoksista aiheutuva tulosvaikutus kohdistuu joko osittain tai kokonaan eri tilikaudelle, kuin suojaustuista kassavirroista aiheutuvat voitot ja tappiot.

Korkojohdannaista, käsittäen koronvaihtosopimukset, käytetään vähentämään tuloslaskelmaan kirjattavien korkokulujen vaihtelua ja muokkaamaan velkasalkun duraatiota.

### Rahavirran suojaukset

Seuraavissa taulukoissa on esitetty konsernin johdannaissopimusten nimellisarvot ja käyvät arvot per 31.12.2020.

MILJ. EUR	NIMELLIS-ARVO	2020		2019	
		KÄYPÄ ARVO	NIMELLIS-ARVO	KÄYPÄ ARVO	NIMELLIS-ARVO
<b>Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset</b>					
Koronvaihtosopimukset, alle 12 kk	16,0	-0,1	-	-	-
Koronvaihtosopimukset, 1-5 vuotta	5,0	-0,1	21,0	-0,1	-
Valuuttajohdannaiset, alle 12 kk	26,9	-0,2	48,3	-0,4	-
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>47,9</b>	<b>-0,3</b>	<b>69,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>-</b>

### LIKVIDITEETTIRISKI

Likviditeettiriski on määritetty riskiksi siitä että tilanteessa, jossa olemassa oleva velka joudutaan uudelleen rahoittamaan tai liiketoiminnan kannattavuuden heiketessä odottamattomasti liiketoimintaa joudutaan rahoittamaan, konserni ajautuu likvidien varojen puutteessa rahoitusvaikeuksiin tai joutuu maksamaan rahoituksestaan poikkeuksellisen korkean kustannuksen. Transaktioperusteisella likviditeettiriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa konserni joutuu toteuttamaan rahoitusta koskevan transaktion alle käyvän markkina-arvon tai tilannetta, jossa haluttua transaktiota ei pystytä toteuttamaan lainkaan tietyllä ajanjaksolla.

Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä likvidien varojen määrä ja saatavuus riittävällä nopeudella arvoa vaarantamatta ja että rahoitusvaikeudet pystytään välttämään kaikissa tilanteissa.

Konsernin kassavirran kausiluonteisuus on yleensä melko ennustettavissa ja konsernin rahoitusorganisaatio seuraa konsernin maksuvalmiutta konsernitilijärjestelmän ja säännöllisen rahavirta- ja likviditeettiraportoinnin avulla.

Konsernin korollinen rahoitus on järjestetty pääsääntöisesti keskitetysti konsernin rahoitusorganisaation toimesta. Konserni pyrkii vähentämään likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskiä tasapainottamalla lainojen maturiteettijakaumaa sekä ylläpitämällä riittävän määrän luottolimiittejä. Konsernilla on käytössä 80 milj. euron kotimainen yritystodistusohjelma, jota käytetään yhdessä konsernin luottolimiittien kanssa tasapainottamaan konsernin kassavirran kausiluonteisuutta. Liikkeeseenlaskettavien yritystodistusten määrästä ja juoksuajasta päättää konsernin rahoitusorganisaatio perustuen ennustettuihin kassavirtoihin, yritystodistusmarkkinan tilanteeseen ja vallitsevaan korkotasoon. Yritystodistusten uusiminen niiden erääntyessä muodostaa likviditeettiriskin, jota hallitaan ylläpitämällä eräpäivinä riittävä määrä muita likviditeettireservejä. Tilikaudella 2020 konserni käytti yritystodistusohjelmaa osana konsernin rahoitusta ja sai tältä markkinalta kilpailukykyisesti hinnoiteltua velkarahoitusta.

Konserni on sopinut rahoittajapankkiensa kanssa muuttavansa väliaikaisesti lainojensa kovenanttiehtoja vuoden 2020 toisen kvartaalin ja vuoden 2021 ensimmäisen kvartaalin väliselle ajalle. Uudet taloudelliset kovenantit sisältävät rajat nettovelalle, likviditeetille, käyttökatteelle sekä nettovelkaantumisasteelle. Konserni täyttää tällä hetkellä kaikki rahoittajiensa vaatimukset ja uskoo täyttävänsä kaikki rahoitussopimusten vaatimukset myös tulevaisuudessa.

Alla on esitetty konsernin käyttämättömät luottolimitit. Lisäksi kotimaisen yritystodistusohjelman käyttämätön osa 31.12.2020 oli 80,0 milj. euroa (2019: 55,0 milj. euroa).

#### Käyttämättömät sitovat luottolimitisopimukset

MILJ. EUR	2020	2019
Tililuottolimitit, erääntyvät vuoden sisällä	18,6	19,1
Valmiusluottojärjestelyt, erääntyvät vuoden sisällä	49,9	30,0
Valmiusluottojärjestelyt, erääntyvät yli vuoden päästä	10,0	29,9
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>78,5</b>	<b>79,1</b>

#### LUOTTO- JA MAKSUKYVYTTÖMYYSRISKI

Luottoriski on riski siitä, että vastapuoli ei suoriudu rahoitusinstrumentista tai asiakassopimuksesta johtuvista velvoitteista ja aiheuttaa tällä tavoin rahoituseristä johtuvan tappion. Konserni altistuu luottoriskille sekä liiketoiminnasta johtuvien tapahtumien (pääsääntöisesti myyntisaamiset) että rahoitustoiminnoista johtuvien tapahtumien kautta. Rahoitustoiminnoista johtuvat tapahtumat sisältävät talletukset pankeissa ja muissa rahoituslaitoksissa, valuuttamääräiset liiketapahtumat ja muut rahoitusinstrumentteja koskevat sopimukset. Luottoriskin enimmäismäärä rajoittuu konsernitaseessa esitettyyn rahoitusvarojen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarojen kirjanpitoarvon on esitetty liitetiedossa 23.

Konserni seuraa aktiivisesti asiakkaista ja muista vastapuolista aiheutuvaa luotto- ja maksukyvyttömyysriskiä. Konsernin luotto- ja maksukyvyttömyysriskissä ei tapahtunut olennaisia muutoksia kuluneella tilikaudella. Konsernin erääntyneiden myyntisaamisten osuus pieneni hieman tilikaudesta 2019. Myyntisaamisista kirjatun luottotappiovarauksen määrä kasvoi 1,0 milj. euroa tilikaudesta 2019.

#### Konsernin rahoitusvelkojen erääntymisajat

Alla on esitetty konsernin rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvat rahavirrat, sisältäen mahdolliset korkomaksut.

#### 2020

MILJ. EUR	KIRJANPITO-ARVO	RAHOITUS-VELKOJA <sup>4)</sup>	SOPIMUKSEEN PERUSTUVAT RAHAVIRRAT	2021	2022	2023	2024 ETEENPÄIN	YHTEENSÄ
<b>Korolliset velat</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta	67,8	67,8	70,3	16,4	26,7	10,2	17,0	70,3
Käyttöoikeusvelat	12,5	12,5						
<b>Korottomat velat</b>								
Ostovelat ja muut korottomat velat	37,3	13,2	13,2	13,2				13,2
<b>Johdannaisvelat ja -saamiset</b>								
Koronvaihtosopimukset - ei suojauslaskennassa	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,2	0,2						
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>117,9</b>	<b>93,8</b>	<b>83,6</b>	<b>29,7</b>	<b>26,7</b>	<b>10,2</b>	<b>17,0</b>	<b>83,6</b>

#### 2019

MILJ. EUR	KIRJANPITO-ARVO	RAHOITUS-VELKOJA <sup>4)</sup>	SOPIMUKSEEN PERUSTUVAT RAHAVIRRAT	2020	2021	2022	2023 ETEENPÄIN	YHTEENSÄ
<b>Korolliset velat</b>								
Lainat rahoituslaitoksilta	56,2	56,2	59,1	11,1	6,2	26,6	15,2	59,1
Yritystodistusohjelma	25,0	25,0	25,0	25,0				25,0
Käyttöoikeusvelat	13,5	13,5	13,3	4,4	3,0	2,0	3,9	13,3
<b>Korottomat velat</b>								
Ostovelat ja muut korottomat velat	33,0	10,9	10,9	10,9				10,9
<b>Johdannaisvelat ja -saamiset</b>								
Koronvaihtosopimukset - ei suojauslaskennassa	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,4	0,4	0,4	0,4				0,4
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>128,2</b>	<b>106,1</b>	<b>108,9</b>	<b>51,9</b>	<b>9,3</b>	<b>28,6</b>	<b>19,1</b>	<b>108,9</b>

<sup>4)</sup> Määrä kirjanpitoarvoista, jotka luokitellaan IFRS 9:n mukaisiksi rahoitusveloiksi.

### Liiketoiminnasta aiheutuva luottoriski

Konsernin myyntisaamiset koostuvat saatavista suurelta määrältä asiakkaita maailmanlaajuisesti, eivätkä ne sisällä olennaisia asiakaskohtaisia tai maantieteellisiä riskikeskittymiä.

Luottoriskin hallinta on kunkin operatiivisen liiketoimintayksikön vastuulla. Ennen luotonantoa uudelle asiakkaalle asiakkaan tausta tarkistetaan. Käteiskauppaa, ennakkomaksuja ja rembursseja käytetään sekä uusien että olemassa olevien asiakkaiden kanssa. Kukin liiketoimintayksikkö vastaa luottorajojen määrittämisestä ja luottolisten asiakkaiden taloudellisen tilanteen seuraamisesta. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä seurataan säännöllisesti ja maksuviiveistä voi seurata maksumuistutuksia, toimitusten keskeyttäminen, vaatimus ennakkomaksusta koskien tulevia toimituksia ja lopulta saamisten perintä oikeusteitse. Merkittävisissä tapauksissa liiketoimintayksiköt neuvottelevat konsernin talousjohdon kanssa ennen lopullista päätöksentekoa. Poikkeustilanteissa maksuehtoihin voidaan neuvotella muutoksia.

Konserni kirjaa myyntisaamisten arvonalentumisen soveltaen IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua menetelmää odotettavissa olevien luottotappioiden käsittelystä, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Konserni on arvioinut aikaisempien toteutumien, myyntisaamisten ikäjakauman sekä saamisten luonteen ja tulevaisuuden näkymien perusteella odotettavissa olevien luottotappioiden varauksen. Asiakassaamia seurataan liiketoiminnoittain ja maittain.

Odotettavissa olevan luottotappion määrä perustuu johdon parhaaseen arvioon tulevista luottotappioista.

Myyntisaamisiin kohdistuvasta luottotappiovarauksesta on esitetty lisätietoja liitetiedossa 16.

Alla olevassa taulukossa on esitetty ikäanalyysi erääntyneistä myyntisaamisista, joiden arvo ei ole alentunut.

#### Ikäanalyysi erääntyneistä myyntisaamisista, joiden arvo ei ole alentunut

MILJ. EUR	2020	2019
Erääntymättömät, joiden arvo ei ole alentunut	35,3	33,4
Erääntyneet, joiden arvo ei ole alentunut		
Alle 1 kuukautta	5,0	4,7
1-3 kuukautta	1,9	2,8
3-6 kuukautta	0,9	1,8
Yli 6 kuukautta	0,3	0,5
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>43,5</b>	<b>43,2</b>

#### Odotettavissa olevan luottotappion perusteella tehdyt luottotappiovaraukset

%	2020
Erääntymättömät, joiden arvo ei ole alentunut	0,2
Erääntyneet, joiden arvo ei ole alentunut	
Alle 1 kuukautta	0,9
1-3 kuukautta	6,0
3-6 kuukautta	11,0
Yli 6 kuukautta	20-100

### Rahoitusinstrumenteista aiheutuva luottoriski

Rahoitusinstrumentit sisältävät riskielementin, joka syntyy vastapuolten luottokelpoisuuden muutoksesta johtuvasta vaikutuksesta instrumentin käypään arvoon tai luottotappiosta, joka syntyy kun vastapuoli ei suoriudu sopimusperusteisista velvoitteistaan. Tätä riskiä mitataan ja seurataan keskitetysti konsernin riskienhallinta-organisaation toimesta.

Rahoitustoiminnoista johtuvaa luottoriskiä hallinnoidaan aktiivisesti rajoittamalla vastapuolten määrä riittävään määrään merkittäviä pankkeja ja rahoituslaitoksia, tarkkailemalla luottokelpoisuutta ja position suuruutta säännömukaisesti sekä solmimalla tiettyjen vastapuolten kanssa vakuussopimuksia. Konserni pienentää luottoriskiä tekemällä rahoitusinstrumentteja koskevia transaktioita vain hyväksytyjen vastapuolten kanssa. Kaikilla merkittävillä vastapuolilla on luottoluokitus, jonka minimitaso on BBB (S&P). Ulkomaisilla tytäryrityksillä saattaa olla pankkatilejä myös rahoituslaitoksissa, joilla ei ole luottoluokitusta. Paikallisiin rahoituslaitoksiin liittyvän luottoriskin pienentämiseksi ulkomaisen tytäryritysten on säännömukaisesti talletettava ylimääräiset rahavaransa konsernileille.

Konsernin likviditeetin hallintaan liittyvät sijoitukset on tehty likvideihin instrumentteihin joiden luottoriski on pieni. Konsernilla ei esimerkiksi ole yritystodistussijoituksia.

### PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka tukee konsernin liiketoimintaa ja maksimoi osakkeenomistajien sijoituksen arvoa.

Konserni hallinnoi pääomarakennetta ja muokkaa sitä ottaen huomioon taloudelliset olosuhteet ja strategian toteuttamisen asettamat vaatimukset. Ylläpitääkseen tai kehittääkseen pääomarakennettaan konserni voi muuttaa osingonjakokäytäntöä, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille ostamalla takaisin osakkeitaan, laskea liikkeelle uusia osakkeita sekä/tai lisätä/lyhentää lainojaan.

Pääomarakenteen hallintaa varten konsernin tavoitteena on pitää:

1. Velkaantumisaste (netto) alle 150 %:ssa ja
2. Korollisen nettovelan suhde EBITDA:an (rullaava 12 kuukautta) alle 3,8.

Hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konsernin pääoman hallintaa koskevat tavoitteet ja niiden saavuttaminen on esitetty alla olevassa taulukossa.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 44.

	TAVOITETASO	2020	2019
Velkaantumisaste (netto) %	alle 150 %	31,6	49,2
Korollisen nettovelan suhde EBITDA:an	alle 3,8	1,7	2,9

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät on esitetty sivulla 44.

## 23 RAHOITUSVARAT JA -VELAT LUOKITTAIN SEKÄ KÄYVÄT ARVOT

MILJ. EUR	LIITE	2020			2019		
		KIRJANPITO- ARVO	RAHOITUS- VAROJA JA -VELKOJA <sup>1)</sup>	RAHOITUS- VAROJEN JA -VELKOJEN KÄYPÄ ARVO <sup>2)</sup>	KIRJANPITO- ARVO	RAHOITUS- VAROJA JA -VELKOJA <sup>1)</sup>	RAHOITUS- VAROJEN JA -VELKOJEN KÄYPÄ ARVO <sup>2)</sup>
<b>RAHOITUSVARAT</b>							
<b>Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat <sup>2)</sup></b>							
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
	Lainasaamiset	16	7,2	7,2	7,2	7,8	7,8
	Muut korolliset saamiset	16	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	16	0,2	0,0	0,0	0,2	0,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
	Rahavarat	18	27,9	27,9	12,3	12,3	12,3
	Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	16	51,7	43,5	43,5	49,6	43,1
<b>Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta</b>							
	Muut osakkeet	15	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>							
	Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	16, 22	0,2	0,2	0,2	0,3	0,3
<b>RAHOITUSVELAT</b>							
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat</b>							
	Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	22, 25	0,5	0,5	0,5	0,9	0,9
<b>Jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvelat <sup>2)</sup></b>							
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
	Lainat rahoituslaitoksilta	24	52,7	52,7	52,7	46,0	45,9
	Korottomat velat	25	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
	Lainat rahoituslaitoksilta	24	15,1	15,1	15,1	10,2	10,2
	Yritystodistusohjelma	24			25,0	25,0	25,0
	Ostovelat ja muut korottomat velat	25	37,3	13,2	13,2	33,0	10,9

<sup>1)</sup> Määrä kirjanpitoarvoista, jotka luokitellaan IFRS 9:n mukaisiksi rahoitusvaroiksi ja -veloiksi.

<sup>2)</sup> Käyvän arvon hierarkian taso 2.

## KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

MILJ. EUR	YHTEENSÄ	TASO 1	TASO 2	2020		TASO 1	TASO 2	TASO 3
				TASO 3	YHTEENSÄ			
<b>KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT VARAT</b>								
<b>Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta</b>								
	Muut osakkeet	0,2		0,2	0,2			0,2
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat</b>								
	Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,2	0,2		0,3		0,3	
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>0,4</b>	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	<b>0,6</b>		<b>0,3</b>	<b>0,2</b>
<b>KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT VELAT</b>								
<b>Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat - kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät</b>								
	Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,5	0,5		0,9		0,9	
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>0,5</b>	<b>0,5</b>		<b>0,9</b>		<b>0,9</b>	

## KÄYVÄT ARVOT

### Käyvän arvon hierarkian tasot

Hierarkian tason 1 rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot perustuvat samanlaisten instrumenttien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tällä hetkellä tason 1 rahoitusvaroja tai -velkoja ei ole.

Tason 2 rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin kuin noteerattuihin hintatietoihin. Nämä arvostuksessa käytetyt syöttötiedot pohjautuvat merkittäviltä osin joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettu-na) todennettaviin markkinatietoihin.

Tason 3 rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot perustuvat kyseistä omaisuus- tai velkaerää koskeviin muihin kuin todettavissa oleviin markkinaperusteisiin tietoihin, esimerkiksi johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvostettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen erän kannalta merkittävän, alimmalla tasolla olevan arvostustiedon perusteella. Tiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.

Päättäneen tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

### Muut osakkeet

Muut osakkeet koostuvat listaamattomista osakkeista ja osuuksista, jotka on kirjattu käypään arvoon. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, on kirjattu hankintamenoa vähennettyinä mahdollisilla arvonalentumisilla.

### Johdannaiset

Kaikki johdannaiset kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmäärittämissä.

### Lyhytaikaiset rahoitusvarat ja -velat

Lyhyestä maturiteetista johtuen lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon katsotaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa.

### Pitkäaikaiset rahoitusvarat

Pitkäaikaisten rahoitusvarojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty tilinpäätöspäivän markkinakorkoa.

### Pitkäaikaiset korolliset velat

31.12.2020 pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista 0,0 % (2019: 0,0 %) oli sidottu yhden kuukauden euriboriin, liboriin tai vastaavaan ja loput maksimissaan kuuden kuukauden euriboriin, liboriin tai vastaavaan. Näin ollen pitkäaikaisten vaihtuvakorkoisten lainojen käyvän arvon katsotaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa. Osa pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista on suojattu erillisillä korkojohdannaissopimuksilla, joista on kerrottu liitetiedossa 22. Kiinteäkorkoisten lainojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty tilinpäätöspäivän markkinakorkoa.

### Pitkäaikaiset korottomat velat

Yrityshankintojen ja muiden hankintojen tulevaisuuden tapahtumiin perustuvat lisävastikkeet kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin.

## 24 KOROLLISET VELAT

MILJ. EUR	KESKIKORKO, 2020, % <sup>21</sup>	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset korolliset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	2,46	52,7	46,0
Käyttöoikeusvelat	1,85	8,0	9,0
<b>Lyhytaikaiset korolliset velat</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	2,10	4,7	5,2
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaiset osuudet	3,44	10,3	5,0
Yritystodistusohjelma			25,0
Käyttöoikeusvelat	3,08	4,5	4,4
<b>YHTEENSÄ</b>		<b>80,3</b>	<b>94,7</b>

<sup>21</sup> Keskikoronot on laskettu ilman koronvaihtosopimusten vaikutusta. Lisätietoa liitetiedossa 22.

Rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23.

## KOROLLISET VELAT VALUUTOITTAIN

MILJ. EUR	2020		2019	
	PITKÄ-AIKAISET	LYHYT-AIKAISET	PITKÄ-AIKAISET	LYHYT-AIKAISET
<b>Lainat rahoituslaitoksilta</b>				
EUR	52,9	14,2	46,0	6,9
USD				2,1
ZAR		0,8		1,2
<b>Yritystodistusohjelma</b>				
EUR				25,0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>52,9</b>	<b>15,0</b>	<b>46,0</b>	<b>35,3</b>

## 25 KOROTTOMAT VELAT

MILJ. EUR	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset korottomat velat</b>		
Johdannaiset	0,1	0,1
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	0,0
<b>Lyhytaikaiset korottomat velat</b>		
Ostovelat	13,2	10,9
Palkka- ja henkilöstösivukulujaksotukset	12,2	10,5
Muut siirtovelat	6,9	6,9
Johdannaiset	0,4	0,8
Saadut ennakot	0,5	0,4
Arvonlisäverovelka	2,4	1,7
Muut lyhytaikaiset velat	2,1	2,6
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>37,8</b>	<b>33,9</b>

Muut pitkäaikaiset korottomat velat sisältävät yrityshankintojen ja muiden hankintojen tulevaisuuden tapahtumiin perustuvia lisävastikkeita.

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23.

## 26 VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Koska emoyhtiön 100 %:sti omistama tytäryhtiö Normark Logistics Europe Oy toimii Shimanon kanssa perustetun jakeluyhteisyrityksen juridisena osakkaana, on emoyhtiö sitoutunut vastaamaan tytäryhtiönsä yhteisyritykseen liittyvien veloitteiden täyttämistä suhteessa Shimanoon.

Konsernin vuokravastuut on esitetty liitetiedossa 27.

### RIITA-ASIAT JA OIKEUSPROSESSIT

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa avoimia riita-asioita tai oikeusprosesseja, joilla olisi merkittävä vaikutus yhtiön taloudelliseen asemaan.

## 27 VUOKRASOPIMUKSET

### KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

#### 2020

MILJ. EUR	MAA-ALUEET JA RAKENNUKSET	MUUT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	18,1	1,5	19,6
Lisäykset	5,2	0,6	5,8
Vähennykset	-1,1	0,0	-1,1
Kurssierot	-0,9	0,0	-0,9
<b>HANKINTAMENO 31.12.</b>	<b>21,4</b>	<b>2,0</b>	<b>23,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-5,6	-0,6	-6,2
Vähennykset	0,3	-	0,3
Arvonalentumiset	-1,8	-	-1,8
Tilikauden poistot	-5,1	-0,5	-5,7
Kurssierot	0,4	0,0	0,5
<b>KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.</b>	<b>-11,8</b>	<b>-1,1</b>	<b>-12,9</b>
<b>KIRJANPITOARVO 1.1.</b>	<b>12,5</b>	<b>0,9</b>	<b>13,3</b>
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>9,6</b>	<b>0,9</b>	<b>10,4</b>

#### 2019

MILJ. EUR	MAA-ALUEET JA RAKENNUKSET	MUUT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	-	-	-
Lisäykset	18,2	1,5	19,6
Vähennykset	-0,1	0,0	-0,1
Kurssierot	0,1	0,0	0,1
<b>HANKINTAMENO 31.12.</b>	<b>18,1</b>	<b>1,5</b>	<b>19,6</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-	-	-
Vähennykset	0,0	-	0,0
Tilikauden poistot	-5,6	-0,6	-6,2
Kurssierot	0,0	0,0	0,0
<b>KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.</b>	<b>-5,6</b>	<b>-0,6</b>	<b>-6,2</b>
<b>KIRJANPITOARVO 1.1.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>12,5</b>	<b>0,9</b>	<b>13,3</b>

Konsernin olennaisimmat käyttöoikeusomaisuuserät koostuvat pääasiallisesti rakennuksista kuten tuotanto- ja toimistotiloista sekä varastoista. Käyttöoikeusomaisuuserän Muut hyödykkeet -osio koostuu lähinnä autoista.

### VUOKRIIN LIITTYVÄT TASEEN ULKOPUOLISET VASTUUT

MILJ. EUR	2020	2019
<b>Konserni vuokralle ottajana</b>		
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	0,4	0,6
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>0,4</b>	<b>0,6</b>

Ei-purettavissa olevat vuokrasopimukset sisältävät lyhytaikaisia ja muita vuokrasopimuksia, joita ei tunnisteta taseella käyttöoikeusvelkana. Muut vuokrat sisältävät IT-laitteiden vuokria, jotka eivät ole olennaisia.

### VUOKRIIN LIITTYVÄT TASEEN ULKOPUOLISET VARAT

MILJ. EUR	2020	2019
<b>Konserni vuokralle antajana</b>		
Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat	-	0,2
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>

## 28 LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet, em. perheenjäsenet, yhteisöt jotka ovat edellä määriteltyjen henkilöiden määräysvallassa, Rapala VMC Oyj:n tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisyritykset sekä huomattavan vaikutusvallan omaavat yhteisöt. Emoyhtiön suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt sekä ulkomaiset sivuliikkeet on lueteltu liitetiedossa 32. Lähipiiritapahtumat konserniyhtiöiden välillä on eliminoitu. Huomattavan vaikutusvallan omaavat yhteisöt on eritelty osiossa 'Osakkeet ja osakkeenomistajat'.

### LIIKETOIMET JA AVOIMET SALDOT LÄHIPIIRIN KANSSA

MILJ. EUR	MYYNIT JA MUUT TUOTOT	OSTOT	MAKSETUT VUOKRAT	MUUT KULUT	SAAMISET	VELAT
<b>2020</b>						
DQC International Corp.	7,1	-0,5			6,5	
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,0	-0,1			0,1	
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa <sup>1)</sup>			-0,2	0,0	0,0	
Johto	0,0		-0,3	0,0	0,6	0,0
<b>2019</b>						
DQC International Corp.	0,4	-0,2			7,1	
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,0	0,0				
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa <sup>1)</sup>			-0,2	-0,1	0,0	
Johto	0,0		-0,4	0,0	0,7	0,0

<sup>1)</sup> Ranskan Morvillarsissa sijaitsevan jakelukeskuskiinteistön vuokrasopimus sekä palvelumaksu. Määräysvaltaa käyttävä taho on Viellard Migeon & Cie, jonka omistus- ja ääniosuus yksin ja yhdessä tytäryhtiön kanssa on esitetty osiossa 'Osakkeet ja osakkeenomistajat'.

### YLIMMÄN JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET

MILJ. EUR	2020	2019
Palkat ja muut työsuhte-etuudet	-5,4	-3,7
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-5,4</b>	<b>-3,7</b>

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtoryhmästä.

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten hallussa (jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet) oli 31.12.2020 yhteensä 112 678 yhtiön osaketta (31.12.2019: 110 678). Ylin johto omisti 31.12.2020 0,3 % (0,3 %) yhtiön osakepääomasta ja osakkeiden tuottamista äänistä. Lisätietoja johdon osakeomistuksesta on esitetty osiossa 'Hallitus ja johto'.

Vuonna 2018 toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille myönnettiin pitkän aikavälin osakeperusteinen palkitsemisohjelma. Vuonna 2020 palkat ja muut työsuhte-etuudet sisälsivät yhteensä 0,7 mil. euron varauksen osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin liittyen. Lisätietoja osakeperusteisesta palkitsemisjärjestelmästä on esitetty osiossa 'Osakeperusteiset maksut'.

Konsernin lähipiiritapahtumat ylimmän johdon tai heidän läheisten perheenjäseniensä kanssa on esitetty edellä olevassa taulukossa 'Liiketoimet ja avoimet saldot lähipiirin kanssa'.

### TOIMITUSJOHTAJAN TYÖSUHDE-ETUUKSET

MILJ. EUR	2020	2019
<b>Palkat ja muut työsuhte-etuudet</b>		
Nicolas Warchalowski, toimitusjohtaja 1.3.2020 alkaen	-0,6	-
Louis d'Alañon, toimitusjohtaja 27.9.2019 - 1.3.2020 <sup>2)</sup>	-0,1	-0,1
Jussi Ristimäki, toimitusjohtaja 26.9.2019 saakka	-	-0,4
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,4</b>

<sup>2)</sup> Pois lukien toimitusjohtajalle maksettu palkkio hallitusjäsenyydestä, joka on esitetty kohdassa hallituksen työsuhte-etuudet.

Vuonna 2020 toimitusjohtajan peruspalkka luontoisetuineen oli 231 274 euroa. Nicolas Warchalowski oli oikeutettu myös bonuksiin konsernin johdon bonusjärjestelmän periaatteiden mukaisesti. Suoriteperusteisesti vuodelta 2020 kertyi bonusta 0,2 milj. euroa. Hän on Suomen lakisääteisen eläketurvan piirissä.

Louis d'Alañonille maksettiin vuonna 2020 toimitusjohtajatehtävistä yhteensä 0,1 milj. euron korvaus. Hänellä ei ollut erillistä eläkejärjestelyä.



**MUUN JOHTORYHMÄN TYÖSUHDE-ETUUKSET**

MILJ. EUR	2020	2019
Palkat ja muut työsuhte-etuudet	-4,4	-2,9
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-4,4</b>	<b>-2,9</b>

Kuukausipalkan lisäksi konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat konsernin johdon bonusjärjestelmään. Allokoidun bonuksen määrä perustuu hallituksen kyseisen vuoden taloudellisiin ja strategiaan tavoitteisiin. Jos tavoitetasoa ei saavuteta, bonuksen maksaminen perustuu täysin hallituksen harkintaan. Bonukset maksetaan kahdessa erässä: ensimmäinen erä, kun tilintarkastettu tulos kyseiselle vuodelle on tiedossa ja toinen erä muutaman kuukauden määräajan kuluttua, johdon työsuhteiden pysyvyyden kannustamiseksi. Lähtökohtaisesti tulospalkkion enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Vuoden 2020 palkat ja muut työsuhte-etuudet sisältää yhteensä 0,7 milj. euron varauksen osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin liittyen.

**HALLITUKSEN TYÖSUHDE-ETUUKSET**

MILJ. EUR	2020	2019
<b>Palkat ja muut työsuhte-etuudet</b>		
Louis d'Alañon, hallituksen puheenjohtaja	-0,1	-0,1
Muut hallituksen jäsenet	-0,2	-0,2
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,4</b>

Vuonna 2020 hallituksen puheenjohtajan palkkio oli 80 000 euroa ja muiden jäsenten 30 000 euroa. Lisäksi hallituksen ja sen valiokunnan kokouksista maksettiin palkkiona 1 000 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja yhtiön matkustussäännön mukaiseen kulukorvaukseen matkustuskuluista. Louis d'Alañonilla oli toimitusjohtajakautena konsernin kanssa toimitusjohtajasopimus, jonka palkkiot on eritelty toimitusjohtajan palkitsemista esittävässä kohdassa.

**29 OSAKEPERUSTEISET MAKSUT**

Rapala VMC Oyj:n hallitus päätti 16.2.2018 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmästä. Uuden järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2018-2020 on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, kalenterivuodet 2018-2020. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustuu konsernin taloudellisiin ansaintakriteereihin, joita mitataan tilikaudelta 2020 ja yhtiön osakekurssikriteeriin, jota mitataan neljänkymmenen (40) peräkkäisen kaupankäyntipäivän pituiselta mittausjaksolta marras-joulukuussa 2020. Hallitus voi päättää myös muista 40 kaupankäyntipäivän pituisista mittausjaksoista. Ansaintajakson taloudelliset ansaintakriteerit ovat konsernin tuotteiden myynti vuonna 2020, konsernin vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT %) vuonna 2020 ja konsernin keskimääräinen käyttöpääoman suhteellinen taso vuonna 2020.

Huomattava osa toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkkioallokaatioista riippuu heidän henkilökohtaisista sijoituksistaan yhtiön osakkeisiin ja näillä sijoituksilla hankittujen osakkeiden omistamisesta.

**OSAKEPERUSTEISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT**

Ohjelma	Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä
Tyyppi	OSAKE
<b>Instrumentti</b>	<b>Osakepalkkiojärjestelmä 2018-2020</b>
Liikkeeseenlaskupäivä	16.2.2018
Osakkeiden maksimimäärä, kpl	900 000
Osinko-oikaisu	Ei
Alkuperäinen allokaatiopäivä	9.3.2018
Ansaintajakso alkaa, pvm	1.1.2018
Ansaintajakso päättyy, pvm	31.12.2020
Osakkeiden vapautuminen, pvm	30.4.2021
Oikeuden syntymäehdot	Osakkeen kokonaistuotto, konsernin tuotteiden myynti vuonna 2020, EBIT marginaali vuonna 2020, konsernin keskimääräinen käyttöpääoman suhteellinen taso vuonna 2020
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	3,1
Juoksuaikaa jäljellä, vuotta	0,3
Henkilöitä tilikauden päättyessä	28
Toteutustapa	Käteinen, Osake
<b>Muutokset vuonna 2020</b>	<b>Osakepalkkiojärjestelmä 2018-2020</b>
Kauden alussa ulkona olevat 1.1.	629 500
Tilikauden muutokset	
Kaudella myönnetty	0
Kaudella menetetyt	56 500
Kaudella ansaitut	0
Kaudella erääntyneet	0
Kauden lopussa ulkona olevat 31.12.	573 000

## KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Osakepalkkiojärjestelmän arvo on määritetty allokaatiopäivänä ja jaksotettu erääntymishetkeen. Osakepalkkiojärjestelmän arvon määrittämisessä on käytetty seuraavia oletuksia ja niillä on ollut seuraava vaikutus:

### Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien vaikutus tilikauden tulokseen ja taloudelliseen asemaan, milj. euroa

Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut	0,8
Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut, osakkeina toteutettavat	0,6
Osakeperusteisista maksuista aiheutuva velka 31.12.2020	0,2
Arvio käteisenä maksettavasta osuudesta verottajalle, arvostus tilikauden päättyessä	1,2

## 30 OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2020	2019
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	2,5	4,4
Hybridilainan kertynyt korko	-1,1	-0,7
Verovaikutus	0,2	0,1
Nettovaikutus	-0,8	-0,6
	1,6	3,8
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	38 548	38 387
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	38 548	38 387
<b>Osakekohtainen tulos, EUR</b>	<b>0,04</b>	<b>0,10</b>
<b>Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR</b>	<b>0,04</b>	<b>0,10</b>

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto vähennettynä verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Ulkona olevat osakkeet eivät sisällä konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Tarkemmat tiedot osakekohtaisen tuloksen laskemisesta on esitetty konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

## 31 TILIKAUDEN PÄÄTTYMISPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti vuoden 2020 tilinpäätökseen.

Tammikuun 27, 2021 Rapala VMC Oyj julkaisi hankkivansa kahdeksan miljoonan dollarin kauppasummalla Okuma Fishing Tackle Co. Ltd:n Euroopan ja Venäjän tuotemerkit sekä niihin liitännäiset aineettomat oikeudet. Samalla yhtiöt solmivat toimitussopimuksen Okuma -tuotemerkillä myytävien kelojen ja vapojen ostamisesta Okumalta. Rapala aloittaa Okuman tuotteiden myynnin valituilla Euroopan markkinoilla jo vuonna 2021, mutta laajempi Euroopan sekä Venäjän laajuinen Okuma -brändin lanseeraus tehdään vuonna 2022.

Charles Changin 30 vuotta sitten perustama Okuma on taiwanilainen laadukkaista keloistaan ja vavoistaan tunnettu yhtiö, jonka tuotantolaitokset ja tuotekehitysyksiköt sijaitsevat Taiwanissa ja Kiinassa. Okumalla on omat jakeluyhtiöt Japanin ja USA:n markkinoilla. Se on viime vuosina voittanut useilla toimialan ICAST ja EFT-TEX -messuilla tuotekategorioiden parhaan tuotteen palkintoja ja on yleisesti tunnustettu kalastusvälinealan kärkitoimijaksi. Okuman nykyisen tukkumyynnin arvo Euroopan ja Venäjän markkinoilla on hieman yli 10 miljoonaa euroa.

Samalla julkistettiin että Rapala VMC käynnistää neuvottelut Shimano Europe BV:n kanssa päättääkseen Shimanon tuotteiden jakelun ja purkaakseen Rapala VMC:n jakeluyhtiöiden yhteisömuksen Venäjällä, Kazakhstanissa, Tsekissä, Valko-Venäjällä, Unkarissa, Romaniassa ja Kroatiassa.

## 32 KONSERNIYRITYKSET

TYTÄRYHTIÖT ALUEITTAIN		MAA	KONSERNIN OMISTUSOSUUS (%)	TOIMINNAN LUONNE
<b>Pohjoismaat</b>				
Rapala VMC Iceland ehf	*	Islanti	100	Jakelu
Normark Norway AS	*	Norja	100	Jakelu
Remen Slukfabrikk AS		Norja	100	Hallinto
Vangen AS		Norja	100	Hallinto
Normark Scandinavia AB	*	Ruotsi	100	Jakelu
KL-Teho Oy	*	Suomi	100	Tuotanto
Marttiini Oy	*	Suomi	100	Tuotanto
Normark Logistics Europe Oy	*	Suomi	100	Hankinta
Normark Suomi Oy		Suomi	100	Jakelu
Peltonen Ski Oy		Suomi	100	Tuotanto
Rapala Shimano East Europe Oy	<sup>1)</sup>	Suomi	50	Hallinto
Normark Denmark A/S	*	Tanska	100	Jakelu
<b>Muu Eurooppa</b>				
Rapala Finance N.V.	*	Belgia	100	Hallinto
Normark Spain SA	*	Espanja	100	Jakelu
Rapala B.V.	*	Hollanti	100	Hallinto
Normark UK Sport Ltd.		Iso-Britannia	100	Jakelu
Dynamite Baits Ltd.	*	Iso-Britannia	100	Tuotanto
Normark Fishing Ltd.		Iso-Britannia	100	Hallinto
Normark Italia S.R.L.		Italia	100	Jakelu
Normark Kazakhstan LLP	<sup>1)</sup>	Kazakstan	50	Jakelu
Normark Adriatik D.o.o.		Kroatia	66,6	Jakelu
SIA Normark Latvia		Latvia	100	Jakelu
Normark UAB		Liettua	100	Jakelu
Normark Portugal SA		Portugali	100	Jakelu
Normark Polska Sp.z.o.o.	*	Puola	100	Jakelu
Mystic s.a.r.l.		Ranska	100	Tuotanto
Normark France SAS	*	Ranska	100	Jakelu
VMC Pêche SA	*	Ranska	100	Tuotanto
SC Normark Sport Romania S.r.l.		Romania	66,6	Jakelu
Normark Deutschland GmbH		Saksa	100	Jakelu
Rapala-Fishco AG	*	Sveitsi	100	Jakelu
Normark S.r.o.	<sup>1)</sup>	Tsekin tasavalta	50	Jakelu
Normark Hungary Ltd	*	Unkari	66,6	Jakelu
FLLC Normark	<sup>1)</sup>	Valko-Venäjä	50	Jakelu
Ltd. Normark-Bel		Valko-Venäjä	100	Jakelu
AO Normark	<sup>1)</sup>	Venäjä	50	Jakelu
Normark LLC		Venäjä	100	Jakelu
OOO Raptech	*	Venäjä	100	Tuotanto
Marttiini Oü		Viro	100	Tuotanto
Normark Eesti Oü		Viro	100	Jakelu
Rapala Eesti AS	*	Viro	100	Tuotanto
<b>Pohjois-Amerikka</b>				
Normark Inc.		Kanada	100	Jakelu
NC Holdings Inc.	*	USA	100	Hallinto
Normark Corporation		USA	100	Jakelu
Normark Innovations, Inc.		USA	100	Hankinta
VMC Inc.		USA	100	Jakelu

TYTÄRYHTIÖT ALUEITTAIN	MAA	KONSERNIN OMISTUSOSUUS (%)	TOIMINNAN LUONNE
<b>Muut maat</b>			
Rapala MENA FZE	Arabiemiirikunnat	100	Jakelu
Rapala VMC Australia Pty Ltd	Australia	100	Jakelu
Rapala V.M.C. Do Brazil	Brasilia	100	Jakelu
Normark Chile Ltd	Chile	100	Jakelu
Normark Africa (Pty) Ltd.	Etelä-Afrikka	100	Jakelu
Rapala VMC Korea Co., Ltd	Etelä-Korea	100	Jakelu
Willtech (PRC) Ltd.	Hongkong	100	Hankinta
PT Rapala Indonesia	Indonesia	100	Jakelu
PT Rapala VMC Batam	Indonesia	100	Tuotanto
PT VMC Fishing Tackle Indonesia	Indonesia	100	Tuotanto
Rapala Japan K.K.	Japani	100	Jakelu
Rapala VMC (ShenZhen) Ltd	Kiina	100	Hankinta
Rapala VMC China Co.	Kiina	100	Jakelu
Rapala VMC (Asia Pacific) Sdn Bhd.	Malesia	100	Jakelu
Rapala VMC Mexico S. de R.L. de C.V	Meksiko	100	Jakelu
Rapala VMC Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100	Hallinto
Rapala VMC (Thailand) Co., Ltd.	Thaimaa	100	Jakelu

OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSET	MAA	KONSERNIN OMISTUSOSUUS (%)	TOIMINNAN LUONNE
Lanimo Oü	Viro	33,3	Tuotanto
DQC International Corp.	USA	49	Jakelu

#### ULKOMAISET SIVULIIKKEET

Rapala VMC (Hong Kong) Ltd, sivuliike Taiwanilla  
 Normark S.r.o., sivuliike Slovakian tasavallassa

<sup>1)</sup> Määräysvalta Rapala-konsernilla.

\* Emoyhtiön omistamat osakkeet.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset +/- muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Uudelleenjärjestelykustannukset + arvonalentumiset +/- liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut - vakuutuskorvaukset +/- muut ei-operatiiviset erät
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset +/- muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - korolliset saamiset - rahavarat
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)	=	Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana) + korollinen nettovelka (keskimäärin kauden aikana)
Käyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + korottomat saamiset - korottomat velat
Korottomat saamiset	=	Varat yhteensä - korolliset saamiset - aineettomat ja aineelliset hyödykkeet - myytävänä olevat omaisuuserät
Korottomat velat	=	Velat yhteensä - korolliset velat
Korollinen nettovelka/EBITDA -suhde	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto} \times 100}{\text{Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana)}}$
Velkaantumisaste (netto), %	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{Oma pääoma ja velat yhteensä} - \text{saadut ennakot}}$
Osakekohtainen tulos, EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto} - \text{hybridipääoman jaksotetut kirjaamattomat korot verojen jälkeen}}{\text{Osakkeiden painotettu keskimääräinen oikaistu lukumäärä}}$
Osakekohtainen osinko, EUR	=	$\frac{\text{Tilikaudella jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Tilikaudella jaettu osinko} \times 100}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}$
Oma pääoma/osake, EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakkeen oikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}$
Hinta/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Osakkeen oikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeen keskiarvo, EUR	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden oikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo, EUR	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita) x viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	=	Keskiarvo laskettu kuukausien loppujen keskiarvona

# EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EUR	LIITETIETO	2020	2019
<b>Liikevaihto</b>	2	<b>33 316 496</b>	29 518 413
Liiketoiminnan muut tuotot	3	<b>1 714 629</b>	288 693
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		<b>-1 179 223</b>	420 043
Valmistus omaan käyttöön		<b>186 188</b>	97 871
Materiaalit ja palvelut	5	<b>-16 399 490</b>	-14 487 586
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	<b>-10 054 765</b>	-8 732 861
Liiketoiminnan muut kulut	4	<b>-9 914 597</b>	-6 148 402
<b>Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia</b>		<b>-2 330 762</b>	<b>956 170</b>
Poistot ja arvonalentumiset	7	<b>-1 123 859</b>	-1 185 898
<b>Liikevoitto</b>		<b>-3 454 621</b>	<b>-229 728</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	8	<b>9 663 710</b>	2 954 485
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>6 209 090</b>	<b>2 724 756</b>
Tilinpäätössiirrot	9	<b>170 120</b>	2 284 889
Tuloverot	10	<b>-16 188</b>	-17 999
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>6 363 022</b>	<b>4 991 646</b>

## EMOYHTIÖN TASE

### VARAT

EUR	LIITETIETO	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	11	71 001	116 341
Aineelliset hyödykkeet	12	4 471 809	4 672 683
Sijoitukset	13	151 336 603	179 162 203
Korolliset saamiset	15	26 724 797	16 997 844
Korottomat saamiset	15	409 464	367 011
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>183 013 675</b>	<b>201 316 082</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	14	4 878 516	6 054 781
Sijoitukset ja saamiset			
Korolliset	15	25 151 567	20 361 581
Korottomat	15	7 353 803	7 560 098
Rahat ja pankkisaamiset		2 245 787	305 064
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>39 629 674</b>	<b>34 281 525</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>222 643 349</b>	<b>235 597 607</b>

### OMA PÄÄOMA JA VELAT

EUR	LIITETIETO	2020	2019
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma		3 552 160	3 552 160
Ylikurssirahasto		16 680 961	16 680 961
Käyvän arvon rahasto		-	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		4 914 371	4 914 371
Omat osakkeet		-4 889 643	-4 889 643
Edellisten tilikausien voitto		23 682 123	18 690 477
Tilikauden voitto		6 363 022	4 991 646
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	16	<b>50 302 995</b>	<b>43 939 972</b>
Tilinpäätössiirtojen kertymä		888 484	1 058 604
Pakolliset varaukset		468 839	203 596
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset		66 000 000	78 800 000
Korottomat		51 868	90 241
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	17	<b>66 051 868</b>	<b>78 890 241</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset		91 727 949	105 275 226
Korottomat		13 203 214	6 229 968
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	17	<b>104 931 164</b>	<b>111 505 194</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>222 643 349</b>	<b>235 597 607</b>

# EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

TUHAAT EUR	LIITETIETO	2020	2019
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>6 363</b>	4 992
<b>Oikaisuerät</b>			
Tuloverot	10	16	18
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-9 664	-2 954
Ei-rahamääräisten erien oikaisu			
Poistot ja arvonalentumiset	7	1 124	1 186
Muut oikaisut		-86	-2 089
<b>Oikaisuerät yhteensä</b>		<b>-8 609</b>	<b>-3 838</b>
<b>Rahoituserät</b>			
Maksetut korot		-3 190	-3 479
Saadut korot		615	1 552
Maksetut/saadut verot	10	-18	31
Muut rahoituserät, netto		-122	40
<b>Rahoituserät yhteensä</b>		<b>-2 715</b>	<b>-1 856</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Saamisten muutos		-1 727	4
Vaihto-omaisuuden muutos		916	33
Velkojen muutos		7 408	-141
<b>Käyttöpääoman muutos yhteensä</b>		<b>6 598</b>	<b>-103</b>
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>1 637</b>	<b>-806</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Aineettomien hyödykkeiden ostot	11	-23	-
Aineellisten hyödykkeiden myynnit		120	513
Aineellisten hyödykkeiden ostot	12	-919	-1 260
Muiden osakkeiden vähennykset	13	-	47
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	13	-	-4 387
Sijoitukset tytäryhtiöihin	13	-5 855	-
Tytäryhtiön purku		267	-
Korollisten saamisten muutos		-736	164
Saadut osingot	8	24 346	6 017
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>		<b>17 200</b>	<b>1 094</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Maksetut osingot		-	-2 306
Omien osakkeiden luovutus		-	663
Hybridilaina		-1 314	-1 574
Lainojen nostot		61 198	108 917
Lainojen takaisinmaksut		-76 967	-109 817
Saadut konserniavustukset		2 010	2 105
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>		<b>-15 073</b>	<b>-2 013</b>
Rahavarojen muutos		3 764	-1 724
Rahavarat tilikauden alussa		305	1 579
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1 823	450
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>		<b>2 246</b>	<b>305</b>



# EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

## 1 LAADINTAPERIAATTEET

Rapala VMC Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan.

### Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat

Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla ja muuntamisessa syntyvät kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan.

### Tuottojen kirjaaminen

Tuotteiden ja palvelujen myynti kirjataan suoriteperiaatteen mukaisesti, kun myytäviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvät olennaiset riskit siirtyvät ostajalle eikä ole todennäköistä, että asiakas palauttaisi tavaran. Liikevaihto koostuu laskutuksesta vähennettynä kassa-alennuksilla ja valmisteveroilla.

### Tutkimus- ja tuotekehityskulut

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnasta syntyneet kulut kirjataan vuosikuluiksi, lukuun ottamatta kuluja, jotka kohdistuvat selvästi uusien liiketoiminta-alueiden kehittämiseen. Tällaiset kehittämisskulut on aktivoitu, jos ne ovat selvästi erotettavissa ja jos yhtiö hyväksyy kehitetyt tuotteet teknisesti toteutuskelpoisiksi ja kaupallisesti kannattaviksi, olettaen että tuotot kattavat jaksotetut ja tulevat kehitys- ja tuotantokulut, myynti- ja hallintokulut sekä mahdolliset muut projektiin liittyvät kulut.

Kehityskulut jaksotetaan enintään viidelle vuodelle ja poistetaan tasapoistoina.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan FIFO-periaatetta noudattaen hankintameno- tai alempaan todennäköiseen luovutushintaan. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno on laskettu välittömät aineet, palkat sosiaalikuluneen sekä muut välittömät kustannukset. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttiuskirjauksilla vähennettynä.

### Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on esitetty alkuperäisen hankintameno mukaisina vähennettynä suunnitelman mukaisilla kertyneillä poistoilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot perustuvat hankintameno- ja arvioituun taloudelliseen käyttöikään.

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset käyttöajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	3–15 vuotta
Rakennukset	10–20 vuotta
Koneet ja kalusto	5–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

### Eläkejärjestelyt

Kaikki yhtiön eläkejärjestelyt ovat luonteeltaan sellaisia, joissa vain työnantajan maksama osuus on määrätty. Näistä suurin osa on lakisääteistä eläketurvaa ja viranomaisten määräyksiin perustuvia maksuja. Eläkemenot kirjataan kuluksi työntekijöiden työssäoloaikana suoriteperusteisesti.

### Rahoitusjohdannaisten arvostaminen

Kaikki johdannaiset kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, rahavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmäärittelymalleihin. Tavallisten valuuttatermiinien käyvät arvot määritellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellismääräiset kassavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskonttatut kassavirrat spot-kursseilla. Instrumenttien käyvät arvot saadaan vastapuolena olevalta pankilta tai lasketaan vastaamaan sen hetkistä markkinahintaa.

Rahavirran suojauslaskennan soveltamiskriteerit täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan siltä osin kun suojaus on tehokas. Suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten sekä suojauksen tehottomaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan.

### Omat osakkeet

Yhtiön hankkimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoineen kirjataan oman pääoman vähennykseksi kaupankäyntipäivänä. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kulu-erät esitetään oman pääoman muutoksena.

### Rahavirtalaskelma

Muutokset rahavirrassa on esitetty liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirtoina.

## 2 LIIKEVAIHTO

TUHAT EUR	2020	2019
<b>Kohdemaan mukaan</b>		
Pohjois-Amerikka	20 288	16 186
Pohjoismaat	1 475	2 955
Muu Eurooppa	9 154	7 571
Muut maat	2 400	2 807
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>33 316</b>	<b>29 518</b>

Emoyhtiön liikevaihto muodostuu uistinliiketoiminnasta, joka kuuluu Konsernin tuotteet -segmenttiin konsernin liiketoimintasegmentti-raportoinnissa.

## 3 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

TUHAT EUR	2020	2019
Vuokratuotot	24	22
Vakuutuskorvaukset	-	126
COVID-19-kustannustuki	389	-
Tytäryhtiön purkuvoitto	1 163	-
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	104	141
Muut tuotot	35	-
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 715</b>	<b>289</b>

## 4 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

TUHAT EUR	2020	2019
Kunnossapito	-974	-922
Myynti- ja markkinointikulut	-875	-733
Matkakulut	-220	-573
IT ja tietoliikenne	-600	-632
Maksetut vuokrat	-388	-525
Tilintarkastajien palkkiot ja palvelut	-202	-163
Rahdit	-159	-108
Myyntikomissiot	-32	-82
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-	-13
Valuuttajohdannaiset	374	312
Muut kulut	-6 839	-2 710
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-9 915</b>	<b>-6 148</b>

## TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT JA PALVELUT

TUHAT EUR	2020	2019
Tilintarkastuspalkkiot	-202	-163
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-202</b>	<b>-163</b>

## 5 MATERIAALIT JA PALVELUT

TUHAT EUR	2020	2019
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-16 374	-14 049
Varaston muutos	3	-402
Ulkopuoliset palvelut	-29	-37
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-16 399</b>	<b>-14 488</b>

## 6 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

TUHAT EUR	2020	2019
Palkat ja palkkiot	-8 521	-7 449
Eläkekulut	-1 262	-1 164
Muut henkilöstösivukulut	-271	-119
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-10 055</b>	<b>-8 733</b>

**Henkilöstö keskimäärin** 118 2020, 114 2019

Hallituksen palkat ja palkkiot olivat yhteensä 304 tuhatta euroa (2019: 324 tuhatta euroa).

## 7 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

TUHAT EUR	2020	2019
<b>Poistot aineettomista hyödykkeistä</b>		
Tavaramerkit	-1	-85
Muut aineettomat hyödykkeet	-68	-127
<b>Poistot aineellisista hyödykkeistä</b>		
Rakennukset ja rakennelmat	-80	-63
Koneet ja kalusto	-740	-781
Muut aineelliset hyödykkeet	-62	-129
Arvonalentumiset	-174	-
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-1 124</b>	<b>-1 186</b>

## 8 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

TUHAT EUR	2020	2019
Osinkotuotot	24 346	6 017
Kurssivoitot	3 748	6 595
Kurssitappiot	-4 435	-6 499
Arvonalentumiset		
Tytäryhtiöosakkeet	-5 855	-
Pitkäaikaiset lainasaavat	-5 362	-
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	931	1 695
Muut rahoitustuotot	1 037	370
Korko- ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-3 891	-3 904
Muut rahoituskulut	-857	-1 321
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>9 664</b>	<b>2 954</b>

### RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT TYTÄRYHTIÖILLE/ TYTÄRYHTIÖILTÄ

TUHAT EUR	2020	2019
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	24 346	6 017
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	759	1 110
Muut rahoitustuotot	227	297
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-531	-1 324
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>24 802</b>	<b>6 100</b>

### TULOSLASKELMAAN KIRJATUT KURSSIEROT

TUHAT EUR	2020	2019
Liikevaihtoon sisältyvät kurssierot	99	414
Ostoihin ja muihin kuluihin sisältyvät kurssierot	23	48
Valuuttakurssierot rahoitustuotoissa ja -kuluissa	-686	96
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-564</b>	<b>557</b>

## 9 TILINPÄÄTÖSSIIRROT

TUHAT EUR	2020	2019
Poistoeron muutos	170	275
Konserniavustus	-	2 010
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>170</b>	<b>2 285</b>

### POISTOERON MUUTOS

TUHAT EUR	2020	2019
Aineettomat hyödykkeet	35	83
Rakennukset ja rakennelmat	-1	-27
Koneet ja kalusto	137	218
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>170</b>	<b>275</b>

## 10 TULOVEROT

TUHAT EUR	2020	2019
Tuloverot	-18	-18
Aikaisempien tilikausien tuloverot	2	-
<b>YHTEENSÄ TULOSLASKELMASSA</b>	<b>-16</b>	<b>-18</b>

Emoyhtiön laskennallisia verovelkoja ja -saamia ei ole merkitty taseeseen.

## 11 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

TUHAT EUR	TAVARA-MERKIT	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	930	2 425		3 355
Lisäykset		23		23
Arvonalentumiset			-174	-174
Uudelleenryhmittelyt			174	174
<b>HANKINTAMENO 31.12.</b>	<b>930</b>	<b>2 448</b>		<b>3 378</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-927	-2 312		-3 239
Tilikauden poistot	-1	-68		-69
<b>KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.</b>	<b>-928</b>	<b>-2 380</b>		<b>-3 308</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	3	113		116
Kirjanpitoarvo 31.12.	2	68		71

### 2019

TUHAT EUR	TAVARA-MERKIT	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	930	2 380		3 310
Uudelleenryhmittelyt		45		45
<b>HANKINTAMENO 31.12.</b>	<b>930</b>	<b>2 425</b>		<b>3 355</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-842	-2 185		-3 026
Tilikauden poistot	-85	-127		-213
<b>KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.</b>	<b>-927</b>	<b>-2 312</b>		<b>-3 239</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	88	195		283
Kirjanpitoarvo 31.12.	3	113		116

## 12 AINEELLISET HYÖDYKKEET

### 2020

TUHAT EUR	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	106	4 927	19 854	1 641	602	27 130
Lisäykset			156	39	724	919
Vähennykset					-65	-65
Uudelleenryhmittelyt		40	540	18	-772	-174
<b>HANKINTAMENO 31.12.</b>	<b>106</b>	<b>4 967</b>	<b>20 550</b>	<b>1 698</b>	<b>489</b>	<b>27 810</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-4 188	-16 880	-1 390		-22 457
Tilikauden poistot		-80	-740	-62		-881
<b>KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.</b>		<b>-4 268</b>	<b>-17 619</b>	<b>-1 452</b>		<b>-23 339</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	106	739	2 974	251	602	4 673
Kirjanpitoarvo 31.12.	106	699	2 931	246	489	4 472

### 2019

TUHAT EUR	MAA-ALUEET	RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	KONEET JA KALUSTO	MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	106	4 691	19 523	1 613	359	26 293
Lisäykset			86	116	1 058	1 260
Vähennykset			-50	-88	-239	-377
Uudelleenryhmittelyt		235	295		-576	-45
<b>HANKINTAMENO 31.12.</b>	<b>106</b>	<b>4 927</b>	<b>19 854</b>	<b>1 641</b>	<b>602</b>	<b>27 130</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-4 125	-16 098	-1 261		-21 484
Tilikauden poistot		-63	-781	-129		-973
<b>KERTYNEET POISTOT JA ARVONALENTUMISET 31.12.</b>		<b>-4 188</b>	<b>-16 880</b>	<b>-1 390</b>		<b>-22 457</b>
Kirjanpitoarvo 1.1.	106	566	3 425	352	359	4 808
Kirjanpitoarvo 31.12.	106	739	2 974	251	602	4 673

## 13 SIJOITUKSET

### 2020

TUHAT EUR	TYTÄRYHTIÖ- OSAKKEET	OSUUDET OSAKKUUS- YRITYKSISSÄ	MUUT OSAKKEET	YHTEENSÄ
Kirjanpitoarvo 1.1.	174 593	4 387	181	179 162
Lisäykset	5 855			5 855
Vähennykset	-27 825			-27 825
Arvonalentumiset	-5 855			-5 855
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>146 769</b>	<b>4 387</b>	<b>181</b>	<b>151 337</b>

### 2019

TUHAT EUR	TYTÄRYHTIÖ- OSAKKEET	OSUUDET OSAKKUUS- YRITYKSISSÄ	MUUT OSAKKEET	YHTEENSÄ
Kirjanpitoarvo 1.1.	174 593		228	174 821
Lisäykset		4 387		4 387
Vähennykset			-47	-47
<b>KIRJANPITOARVO 31.12.</b>	<b>174 593</b>	<b>4 387</b>	<b>181</b>	<b>179 162</b>

## 14 VAIHTO- OMAISUUS

TUHAT EUR	2020	2019
Aineet ja tarvikkeet	245	242
Keskeneräiset tuotteet	2 096	2 177
Valmiit tuotteet	2 538	3 636
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>4 879</b>	<b>6 055</b>

## 15 SAAMISET

TUHAT EUR	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset	26 725	16 998
Korottomat		
Johdannaiset	-	7
Muut saamiset	409	360
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset	25 152	20 362
Korottomat		
Myyntisaamiset	4 220	2 565
Siirtosaamiset	663	2 480
Muut saamiset	2 275	2 192
Johdannaiset	196	323
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>59 640</b>	<b>45 287</b>

### SAAMISET TYTÄRYHTIÖILTÄ

TUHAT EUR	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset	26 105	16 321
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Korolliset		
Lainasaamiset	25 152	20 362
Korottomat		
Myyntisaamiset	4 194	2 548
Siirtosaamiset	255	2 010
Muut saamiset	2 275	2 192
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>57 982</b>	<b>43 432</b>

## 16 OMA PÄÄOMA

TUHAT EUR	2020	2019
Osakepääoma 1.1.	3 552	3 552
<b>OSAKEPÄÄOMA 31.12.</b>	<b>3 552</b>	<b>3 552</b>
Ylikurssirahasto 1.1.	16 681	16 681
<b>YLIKURSSIRAHASTO 31.12.</b>	<b>16 681</b>	<b>16 681</b>
Käyvän arvon rahasto 1.1.	-	16
Voitot ja tappiot rahavirran suojauksista	-	-16
<b>KÄYVÄN ARVON RAHASTO 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	4 914	4 914
<b>SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO 31.12.</b>	<b>4 914</b>	<b>4 914</b>
Omat osakkeet 1.1.	-4 890	-5 553
Omien osakkeiden luovutus	-	663
<b>OMAT OSAKKEET 31.12.</b>	<b>-4 890</b>	<b>-4 890</b>
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	23 682	20 997
Maksetut osingot	-	-2 306
<b>EDELLISTEN TILIKAUSIEN VOITTO 31.12.</b>	<b>23 682</b>	<b>18 690</b>
Tilikauden voitto	6 363	4 992
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>50 303</b>	<b>43 940</b>

### JAKOKELPOISET VARAT

EUR	2020	2019
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4 914 371	4 914 371
Edellisten tilikausien voitto	23 682 123	18 690 477
Omat osakkeet	-4 889 643	-4 889 643
Tilikauden voitto	6 363 022	4 991 646
<b>JAKOKELPOISET VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>30 069 874</b>	<b>23 706 851</b>

### EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMA

	2020	2019
Osaketta	39 000 000	39 000 000
EUR	3 510 000	3 510 000

Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen. Tarkempaa tietoa hallituksen valtuutuksista ja omien osakkeiden ostoista sekä osingosta on esitetty osiossa Osakkeet ja osakkeenomistajat.

**17 VELAT**

TUHAT EUR	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	41 000	46 000
Hybridilaina	-	25 000
Muut pitkäaikaiset velat	-	7 800
Korottomat		
Johdannaiset	52	90
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	13 835	8 188
Hybridilaina	25 000	-
Yritystodistusohjelma	-	25 000
Muut lyhytaikaiset velat	77 893	72 087
Korottomat		
Johdannaiset	438	762
Saadut ennakot	1	1
Ostovelat	4 258	2 358
Siirtovelat	8 507	3 109
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>170 983</b>	<b>190 395</b>

**VELAT TYTÄRYHTIÖILLE**

TUHAT EUR	2020	2019
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Korolliset		
Muut pitkäaikaiset velat	-	7 800
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Korolliset		
Muut lyhytaikaiset velat	77 893	72 087
Korottomat		
Ostovelat	3 769	1 709
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>86 116</b>	<b>81 702</b>

Kaikki pitkäaikaisen vieraan pääoman velat erääntyvät alle viiden vuoden kuluessa.

**18 VUOKRASOPIMUKSET****EMOYHTIÖ VUOKRALLE OTTAJANA****Ei-purettavissa olevien vuokravastuiden erääntymisaikataulu**

TUHAT EUR	2020	2019
Vuoden sisällä		
1-3 vuotta	464	289
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 011</b>	<b>1 067</b>

**19 VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT****ANNETUT VAKUUEDET JA VASTUUSITOUMUKSET**

TUHAT EUR	2020	2019
<b>Omasta ja tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet</b>		
Takaukset	2 481	3 814
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2 481</b>	<b>3 814</b>

Takaukset koostuvat tytäryhtiöiden vuokrasopimusten nimitakauksista sekä muista tytäryhtiöiden puolesta annetuista takauksista. Yhtiön lainasopimukset ovat vakuudettomia, ja niihin sisältyy tavanomaiset taloudelliset kovenantit.

Koska emoyhtiön 100 %:sti omistama tytäryhtiö Normark Logistics Europe Oy toimii jakeluyhteisyrityksen juridisena osakkaana, on emoyhtiö sitoutunut vastaamaan tytäryhtiönsä yhteisyritykseen liittyvien velvoitteiden täyttämistä suhteessa Shimano Inc:iin.

**20 JOHDANNAISET**

TUHAT EUR	2020	2019
<b>Valuuttajohdannaiset pankin kanssa</b>		
Käypä arvo	-178	-439
Nimellisarvo	26 907	48 252
<b>Korkojohdannaiset</b>		
Käypä arvo	-116	-83
Nimellisarvo	21 000	21 000

Vuonna 2020 valuuttajohdannaisten arvonmuutoksesta on kirjattu 262 tuhatta euroa tuloslaskelmaan (2019: -1 041 tuhatta euroa) ja korkojohdannaisista -33 tuhatta euroa (2019: -41 tuhatta euroa).

# RISKIENHALLINTA

Rapala-konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin strategian toteuttamista ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallintaa toteutetaan seuraamalla ja hallitsemalla konsernin toimintaan liittyviä riskejä ja uhkia sekä samanaikaisesti tunnistamalla ja hyödyntämällä mahdollisuuksia.

## RISKIENHALLINNAN LÄHESTYMISTAPA

Hallitus seuraa ja arvioi säännöllisesti konsernin taloudellista, toiminnallista ja strategista riskipositiota ja asettaa tähän liittyviä toimintaperiaatteita ja ohjeita konsernijohdon toteutettavaksi ja koordinoitavaksi. Päivittäinen riskienhallintatyö on ensisijaisesti delegoitu kunkin liiketoimintayksikön johdon vastuulle.

Riskienhallinta oli vuonna 2020 konsernijohdon huomion ja kehityshankkeiden kohteena. Vuonna 2020 konsernitason riskienhallintatyön painopiste oli valuuttakurssiriskien hallinnassa sekä likviditeetti-, korko- ja vahinkoriskien hallinnassa. Myyntisaamiset, konserninlaajuiset vakuutusohjelmat sekä strategisen toimitusketjun kehittäminen olivat myös muita painopistealueita vuoden aikana.

Seuraavassa on yhteenveto konsernin keskeisistä strategisista, toiminnallisista ja taloudellisista riskeistä sekä riskienhallintatoimenpiteistä.

## STRATEGISET RISKIT

Urheilukalastus on yksi vapaa-ajan harrastuksen muoto ja konsernin tuotteiden kanssa kilpailee suuri joukko eri harrastusmuotoja. Konserni edistää urheilukalastuksen houkuttelevuutta aktiivisilla myynti- ja markkinointitoimilla sekä konsernin tuotemerkkien määrätietoisella kehittämisellä ja vahvistamisella. Ainutlaatuisia tutkimus- ja tuotekehitysprosessejaan ja -resurssejaan hyödyntäen konserni kehittää jatkuvasti uusia tuotteita tyydyttämään kysyntää sekä luo uutta kulutuskysyntää.

Brändiportfolio ja yritysmaie ovat konsernin arvokkaimpien aineettomien omaisuuserien joukossa. Konserni pyrkii aktiivisesti rakentamaan brändejään ja niiden identiteettiä sekä turvaamaan brändien ja yritysmaieen arvon säilymisen. Konsernin tuotemerkit on suojattu myös juridisin keinoin.

Kuluttajat yhdistävät konsernin brändit korkeaan laatuun, ainutlaatuisen kalastuskokemukseen ja toiminnallisuuksiin sekä luotettavaan jakelukanavaan. Kuluttajat kykenevät erottamaan konsernin tuotteet laittomista kopiotuotteista, eikä kopiointi muodosta konsernille strategista riskiä. Konserni puolustaa aineettomia oikeuksiaan voimakkaasti ja ryhtyy toimenpiteisiin oikeuksien loukkaajia vastaan.

Urheilukalastus on riippuvainen puhtaista kalastusvesistä. Ympäristön likaantuminen sekä mahdolliset ympäristökatastrofit ovat konsernille huolenaihe. Konserni edistää aktiivisesti ympäristönsuojeluun liittyviä aloitteita ja lisää valmiuksiaan noudattaa jatkuvasti tiukentuvia ympäristömääräyksiä pyrkimällä asteittain pienentämään toimintojensa ja tuotteidensa ympäristövaikutuksia. Konserni on myös eturintamassa kehittämässä tuotteitaan kalaystävällisemmiksi, esimerkkinä ”pyydystä ja päästä” (”catch and release”) -tuotteet. Lisätietoja ympäristöasioista on esitetty ”Yritysvastuu ja kestävä kehitys” -raportissa, joka on saatavilla konsernin internetsivuilta ([www.rapalavmc.com](http://www.rapalavmc.com)).

Konserni kohtaa kilpailua kaikilla markkinoilla, joilla sen tuotteita myydään. Ainutlaatuisen laajan jakeluverkoston ansioista konsernin maantieteellinen riski on jakautunut maailmanlaajuisesti, mikä tasoittaa kausittaista ja paikallista markkinavaihtelua.

Konsernilla on rajallinen määrä maailmanlaajuisia kilpailijoita. Suurimmat kilpailijat ovat kotimarkkinoillaan hyvinkin voimakkaita, mutta maailmanlaajuisesti toiminta on suppeampaa. Rapala-konsernin maailmanlaajuinen jakeluyhtiöverkosto on tällä teollisuuden alalla ainutlaatuinen. Kullakin markkinalla konsernin kilpailijat ovat usein paikallisia kalastustarvikealan yrityksiä, jotka toimivat kapealla maantieteellisellä alueella ja rajatulla tuotevalikoimalla. Eräissä maissa kilpailua luovat omia kalastustuotemerkkejään myyvät vähittäiskaupat. Rajat ylittävä internetmyynti on kasvava trendi, joka saattaa aiheuttaa hintaeroosiota. Lisäksi vakiintuneiden kalastustarvikebrändien laajentuminen uusiin tuotekategorioiden on luonut kilpailua joihinkin tuotesegmentteihin. Konsernin vahva tuotekehitys ja brändiportfolio sekä joustavuus palvella eri markkinoita paikallisilla tuotevalikoimilla ovat keskeisessä asemassa tässä kilpailussa menestymisessä.

Konsernin tuotantotoiminta on maantieteellisesti hajautunut usean valtion ja maanosan alueelle. Osassa näistä alueista poliittiset riskit ovat korkeammat, mutta samanaikaisesti työvoimakustannukset ovat alhaisemmat. Konserni seuraa maariskien ja kustannusten kehitystä ja pyrkii aktiivisesti löytämään keinoja tuotanto- ja jakelukustannusten hallintaan.

Urheilukalastustuotteiden valmistus ei ole riippuvaista mistään suojatusta valmistusteknologiasta tai patenteista. Konsernin tuotantoyksiköt seuraavat aktiivisesti yleisten valmistusteknologioiden kehitystä ja arvioivat näiden soveltuvuutta omaan tuotantoonsa.

Kolmansien osapuolien kalastus- ja ulkoilutuotteiden jakelu muodostaa merkittävän osan konsernin myynnistä. Uusien jakelusegmenttien solminen tai vanhojen purkaminen sekä päämiesten tarjoomuutokset saattavat vaikuttaa kolmansien osapuolien tuotteiden myyntiin ja kannattavuuteen. Konsernilla on useita tehtaita ja

lukuisia raaka-aine- ja lopputuotetoimittajia. Eri tehtaot tuottavat pääsääntöisesti eri tuotekategorioita, eikä konserni ole kriittisesti riippuvainen yhdestäkään yksittäisestä raaka-aine- tai lopputuotetoimittajasta.

Konsernin asiakaskunta on maantieteellisesti ja määrällisesti hyvin hajautunut. Asiakkaat ovat lähtökohtaisesti maakohtaisia eivätkä toimi maailmanlaajuisesti. Konserni ei ole kriittisellä tavalla riippuvainen yhdestäkään yksittäisestä asiakkaasta: suurimman yksittäisen asiakkaan osuus on matala koko konsernin liikevaihdosta. Konserni ei harjoita merkittävästi suoraa kuluttajamyyniä. Tämän ei katsota muodostavan riskiä, sillä kuluttajakysyntä on pitkälti sidoksissa brändiuskollisuuteen ja vaihtoehtoisten myyntikanavien avaaminen on tarvittaessa mahdollista.

Hallitus arvioi konsernin strategisia riskejä vuosittain. Konsernijohto seuraa jatkuvasti liiketoimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia. Paikallinen strateginen riskienhallinta on kussakin toimintavaltiossa delegoitu paikallisen liiketoimintayksikön johdon vastuulle.

## TOIMINNALLISET RISKIT JA VAHINKORISKIT

Kalastusarvikeliketoiminta on perinteisesti ollut kohtalaisen vastustuskykyinen yleisessä taloudellisessa ilmapiirissä lisääntyneille epävarmuuksille ja laskusuhdanteille. Konsernin myynnin ja toimintojen jakautuminen aidosti ympäri maailmaa hajauttaa maailmantalouden epävarmuuteen liittyvää markkinariskiä.

Vuoden aikana konsernin tuotteiden kulutuskysyntä on perusluonteeltaan kausittaista ja siihen vaikuttavat myös ennalta arvaamattomat tekijät kuten säätilat. Kysynnän kausivaihteluita tasoittaakseen ja tasapainottaakseen konserni valmistaa ja jakelee myös talviurheilu- ja talvikalastusvälineitä. Konsernin toiminta eteläisellä pallonpuoliskolla vähentää osin kausivaihteluita. Konserni myös kehittää tuotannosuunnitteluun vastatakseen paremmin markkinakysynnän muutoksiin.

Kysynnän kausiluonteisuudesta johtuen toimitushuiput keskittyvät vuosittain verraten lyhyelle ajanjaksolle, jolloin toimitusvaikeudet voivat vaarantaa kauden myyntiä. Vastaavasti ennakoitua alhaisemmat myyntivolyymit saattavat johtaa ylisuurien varastojen muodostumiseen, sillä tehtyjen tilausten peruuttaminen on lyhyellä aikavälillä haastavaa.

Konsernin valmistus- ja jakeluyhtiöt ovat suuresti riippuvaisia toisistaan. Häiriö tuotantoketjun aikaisemmassa vaiheessa saattaa aiheuttaa ketjureaktion läpi koko konsernin. Tilausten ennustamisen ja tuotannosuunnittelun merkitys on myös kasvanut. Näihin liittyviä riskejä hallitaan valmistus- ja jakeluyhtiöiden tiiviillä

yhteistyöllä, varmuusvarastoilla sekä kattavalla vakuutusturvalla. Konsernin toimitusketjua ja logistiikkaa kehittävä projektia jatkettiin vuonna 2020 ja näillä toimenpiteillä pienennettiin toiminnalliseen tehokkuuteen liittyviä riskejä.

Tuotteiden myyntihinnat määritellään lähtökohtaisesti kerran tai kahdesti vuodessa, tavallisesti ennen kutakin myyntikautta. Nopeat muutokset raaka-aineiden hinnoissa tai valuuttakursseissa saattavat merkittävästi vaikuttaa joidenkin tuotteiden kustannuksiin. Konserni pyrkii siirtämään kustannuksissa tapahtuneet nousut myyntihintoihin joko välittömästi tai pidemmän ajan kuluessa. Konsernin markkinariskejä ja niiden hallitsemiseksi tehtyjä toimenpiteitä käsitellään tarkemmin osiossa ”Taloudelliset riskit” ja konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Valmistustoimintojen osalta konserni ei ole kriittisesti riippuvainen yhdestäkään yksittäisestä tuotantotekijälähteestä. Osaava tuotantohenkilöstö on konsernille tärkeää ja tämän turvaamiseksi konserni pyrkii ylläpitämään hyvää työnantajamainetta ja hyviä henkilöstösuhteita.

Konsernin tuotantoyksiköiden välillä on merkittäviä riippuvuussuhteita, jotka saattavat johtaa toimitusongelmiin esimerkiksi tulipalon tai muun vastaavan vahingon sattuessa. Vahinko voi kohdistua suoraan aineelliseen omaisuuteen, mutta samalla johtaa liiketoiminnan keskeytyksestä aiheutuviin tappioihin läpi koko toimitusketjun. Tästä johtuen konserni on panostanut vahinkoriskien hallintaan. Konserni on yhdessä vahinkovakuutusyhtiönsä kanssa jatkanut konsernin keskeisiä tuotanto- ja jakeluyksiköitä kattavan vuosittaisen riskienkartoitusohjelman toteuttamista. Konsernijohto on myös jatkanut konserniyksiköiden riskitietoisuuden ylläpitämistä.

Konserni on jatkanut globaalien vakuutusohjelmien kehittämistä, joiden piiriin kuuluvat miltei kaikki konserniyhtiöt. Ohjelmat ottavat huomioon konserniyhtiöiden väliset riippuvuudet ja ne kattavat omaisuus- ja keskeytysvahingot, kuljetusvahingot sekä vastuuvahingot. Konserni seuraa tarkemmin myös petosriskien hallintaa. Hallitus arvioi konsernin toiminnallisia riskejä vähintään kerran vuodessa. Konsernijohto seuraa ja koordinoi päivittäistä operatiivista riskienhallintatyötä, joka on kunkin liiketoimintayksikön johdon vastuulla.

## TALOUDELLISET RISKIT

Konsernin taloudelliset riskit muodostuvat markkina-, luotto- ja maksukyvyttömyys- sekä likviditeettiriskeistä. Hallitus arvioi konsernin taloudellisia riskejä useasti vuoden aikana ja konsernijohto seuraa ja hallinnoi niitä jatkuvasti. Taloudellisia riskejä käsitellään tarkemmin IFRS 7:n edellyttämällä tavalla konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 22.



# OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Rapalan VMC Oyj:n osakkeella on käyty kauppaa Nasdaq Helsingissä vuodesta 1998. Vuonna 2020 osakkeen kurssi vaihteli 4,58 euron ja 2,15 euron välillä keskimurssin ollessa 3,04 euroa.

## Osakkeet ja äänioikeudet

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2020 oli 3 552 160,41 euroa ja osakemäärä 39 000 000. Keskimääräinen osakemäärä vuoden aikana oli 39 000 000. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Osakepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2020.

## Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous 26.3.2020 valtuutti hallituksen päättämään enintään 2 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä on alle 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi. Lisäksi osakkeita voidaan hankkia yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinohjelmien toteuttamiseen, tai muutoin edelleen luovutettaviksi tai mitätöitäviksi. Osakkeet voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeet hankitaan NASDAQ Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä hankintahetken markkinahintaan. Osakkeet hankitaan ja maksetaan NASDAQ Helsinki Oy:n sääntöjen ja kulloinkin soveltuvien osakekaupan maksuaikaa ja muita maksuehtoja koskevien sääntöjen mukaisesti. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2021 saakka.

Varsinainen yhtiökokous 29.3.2018 valtuutti hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta maksua vastaan tai maksutta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 5 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 12,8 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta voidaan käyttää optio-oikeuksien tai erityisten oikeuksien antamista lukuun ottamatta myös johdon tai avainhenkilöiden kannustinjärjestelmien toteuttamista varten, ei kuitenkaan enempää kuin 900 000 osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen. Valtuutus on voimassa 29.3.2021 saakka.

## Omat osakkeet

Vuoden 2020 aikana ei ostettu takaisin yhtiön omia osakkeita. Joulukuun 2020 lopussa yhtiön hallussa oli 452 208 omaa osaketta, joiden osuus yhtiön koko osake- ja äänimäärästä oli 1,2 %. Kaikkien takaisinostettujen ja yhtiön hallussa olevien osakkeiden keskihinta oli 4,95 euroa.

## Osakerekisteri

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeenomistajien tulee ilmoittaa omalle arvo-osuusrekisterilleen osoitteen tai pankkitilin muutoksista osinkojen maksamiseksi ja mahdollisten muiden osakeomistukseen liittyvien asioiden hoitamiseksi.

## Osakeperusteiset kannustusjärjestelmät

Rapala VMC Oyj:n hallitus päätti 16.2.2018 uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmästä. Uuden järjestelmän tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Huomattava osa toimitusjohtajan ja muiden konsernin johtoryhmän jäsenten palkkioalokaatioista riippuu heidän henkilökohtaisista sijoituksistaan yhtiön osakkeisiin ja näillä sijoituksilla hankittujen osakkeiden omistamisesta. Lisätietoja Osakeperusteisista kannustinjärjestelmästä on esitetty liitetiedossa 29.

## Johdon osakkeenomistus

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten hallussa oli 31.12.2020 suorassa omistuksessa 112 678 yhtiön osaketta, mikä vastaa yhteensä 0,3 % kaikista osakkeista ja äänimäärästä. Lisätietoja johdon osakeomistuksesta on esitetty sivuilla 58-59.

## Osakkeen noteeraus ja kaupankäynti

Yhtiön osake (RAP1V) on noteerattu Nasdaq Helsingissä. Vuoden 2020 viimeinen noteeraus oli 4,36 euroa. Ylin kurssinoteeraus vuonna 2020 oli 4,58 euroa ja alin 2,15 euroa, keskimurssin ollessa 3,04 euroa. Kaikkiaan 6 044 245 yhtiön osaketta vaihdettiin vuonna 2020, mikä edustaa 15,5 % osakkeiden kokonaismäärästä 31.12.2020.

Koko osakekannan markkina-arvo 31.12.2020 ilman omia osakkeita oli 168,1 milj. euroa. Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli 0,04 euroa (0,10 euroa vuonna 2019). Lisää osakekohtaisia tunnuslukuja on esitetty sivulla 7.

## Osinko

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2020 ei makseta osinkoa.

**SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2020**

OSAKKEENOMISTAJAT	OSAKKEITA, KPL	%
Viellard Migeon & Cie	15 000 088	38,5
Sofina S.A.	7 500 000	19,2
Nordea rahastot	4 807 575	12,3
Valtion eläkerahasto	1 290 000	3,3
Shimano Singapore Private Limited	889 680	2,3
Taaleritehdas rahastot	570 000	1,5
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	292 007	0,7
Coble James Jay	225 000	0,6
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	155 000	0,4
Säästöpankki rahastot	125 000	0,3
Rapala VMC Oyj (omat osakkeet)	452 208	1,2
Muut osakkeenomistajat yhteensä	7 693 442	19,7
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>39 000 000</b>	<b>100,0</b>

\* Viellard Migeon & Cie'n omistaa tytäryhtiönsä De Pruines Industriesin kanssa yhteensä 15 105 398 osaketta, joiden osuus yhtiön koko osake- ja äänimäärästä on 38,7 %.

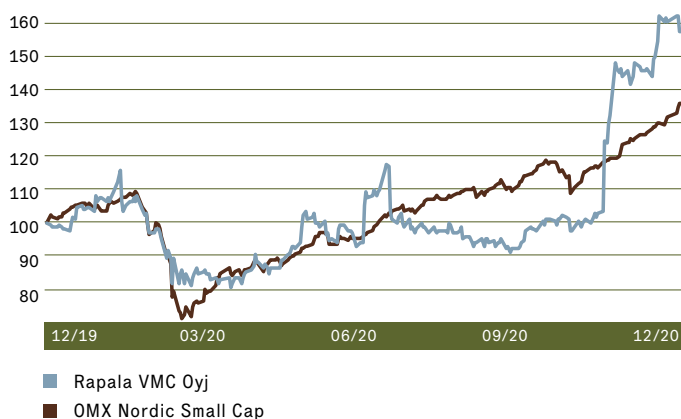
**OSAKKEENOMISTAJAT OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2020**

OMISTAJARYHMÄ	OSAKKEITA, KPL	%
Yritykset	1 324 359	3,4
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5 963 412	15,3
Julkisyhteisöt	1 737 307	4,5
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	47 612	0,1
Kotitaloudet	2 950 364	7,6
Ulkomaat	23 567 917	60,4
Hallintarekisteröidyt	3 409 029	8,7
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>39 000 000</b>	<b>100,0</b>

**OMISTUSJAKAUMA OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUKAAN 31.12.2020**

OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ	OSAKKEEN- OMISTAJIA KPL	%	OSAKEMÄÄRÄ, KPL	%
1 - 100	1 908	38,9	95 467	0,2
101 - 500	1 785	36,4	490 213	1,3
501 - 1 000	622	12,7	505 997	1,3
1 001 - 10 000	513	10,5	1 356 212	3,5
10 001 - 1 000 000	75	1,5	4 697 556	12,0
1 000 001 -	6	0,1	31 854 555	81,7
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>4 909</b>	<b>100,0</b>	<b>39 000 000</b>	<b>100,0</b>

Osakemäärät sisältävät emoyhtiön hallussa olevat 452 208 omaa osaketta.

**OSAKKEEN HINTA VUONNA 2020, %****OSAKKEEN HINNAN KEHITYS 2016–2020, EUR**

# HALLITUS JA JOHTO

## HALLITUKSEN JÄSENET

### LOUIS D'ALANÇON

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2018 lähtien

Hallituksen jäsen vuodesta 2017 lähtien

Rakennustekniikan tutkinto, KTM

Syntymävuosi: 1959

Osakeomistus\*: 7 700

### JORMA KASSLIN

Hallituksen jäsen vuodesta 1998 lähtien

Hallituksen puheenjohtaja 2016-2018

Diplomi-insinööri

Syntymävuosi: 1953

Osakeomistus\*: 26 878

### EMMANUEL VIELLARD

Hallituksen jäsen vuodesta 2000 lähtien

Hallituksen puheenjohtaja 2005-2016

Viellard Migeon & Cie, Toimitusjohtaja

LSI, Toimitusjohtaja

MBA ja CPA

Syntymävuosi: 1963

Osakeomistus\*: 2 000

### MARC SPEECKAERT

Hallituksen jäsen vuodesta 2005 lähtien

MBA

Syntymävuosi: 1951

Osakeomistus\*: 4 500

### JULIA AUBERTIN

Hallituksen jäsen vuodesta 2014 lähtien

KTM (EDHEC)

Syntymävuosi: 1979

Osakeomistus\*: -

### VESA LUHTANEN

Hallituksen jäsen 25.3.2020 lähtien

L-Fashion Group Oy, Toimitusjohtaja

Ekonomi

Syntymävuosi: 1961

Osakeomistus\*: -

\* Jäsenten ja heidän määräysvaltaistensa osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet.

## KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Rapala VMC Oyj ilmoitti toimitusjohtajan vaihtumisesta 12.2.2020. Nicolas Warchalowski nimitettiin toimitusjohtajaksi 1.3.2020 alkaen. Nicolas Warchalowski korvasi tehtävässä Louis d'Alañon, joka oli toimitusjohtana 27.9.2019 lähtien. David Neill nimitettiin Executive Vice President, Tuotekehitys- ja innovaatiojohtajaksi 9.9.2020 lähtien ja Enrico Ravenni Executive Vice President, APAC-maiden jakelutoiminta sekä vapa-, kela- ja siimasegmenttien tuotekehitys- ja innovaatiojohtajaksi 30.10.2020 lähtien.

### NICOLAS WARCHALOWSKI

#### Toimitusjohtaja 1.3.2020 lähtien

Johtoryhmän puheenjohtaja 1.3.2020 alkaen

Johtoryhmän jäsen 1.3.2020 alkaen

Kauppatieteiden maisteri

Syntymävuosi: 1971

Osakeomistus\*: -

### OLLI AHO

#### Executive Vice President, lakimies, sijoittajasuhteet ja hallituksen sihteeri

Johtoryhmän jäsen vuodesta 1998 lähtien

Oikeustieteen maisteri

Syntymävuosi: 1959

Osakeomistus\*: 10 100

### STANISLAS DE CASTELNAU

#### Executive Vice President, Operaatioiden johtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2002 lähtien

Insinööri

Syntymävuosi: 1963

Osakeomistus\*: 8 000

### TOM MACKIN

#### Executive Vice President, Pohjois-Amerikan jakelutoiminta ja brändit

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007 lähtien

Bachelor of Fine Arts

Syntymävuosi: 1961

Osakeomistus\*: 3 000

### LARS OLLBERG

#### Chief Operating Officer

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008 lähtien

Merkonomi

Syntymävuosi: 1956

Osakeomistus\*: 10 100

### VICTOR SKVORTSOV

#### Executive Vice President, Venäjän-, Valko-Venäjän- ja Kazakstanin-jakelutoiminnan johtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013 lähtien

Insinööri

Syntymävuosi: 1962

Osakeomistus\*: 10 100

### CYRILLE VIELLARD

#### Executive Vice President ja VMC Pêchen toimitusjohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2015 lähtien

MBA, ESSEC

Syntymävuosi: 1977

Osakeomistus\*: 10 100

### ARTO NYGREN

#### Executive Vice President, uistinvalmistus

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017 lähtien

Kone- ja Metallitekniiikan Insinööri

Syntymävuosi: 1965

Osakeomistus\*: 10 100

### JAN-ELOF CAVANDER

#### Talous- ja rahoitusjohtaja

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017 lähtien

Diplomi-insinööri (tuotantotalous)

Syntymävuosi: 1985

Osakeomistus\*: 10 100

### JEAN-PHILIPPE NICOLLE

#### Executive Vice President, Euroopan jakelu

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2020 lähtien

Executive MBA, Business School ICS, Pariisi ja CPA

Syntymävuosi: 1968

Osakeomistus\*: -

### DAVID NEILL

#### Executive Vice President, Tuotekehitys- ja innovaatiojohtaja

Johtoryhmän jäsen 9.9.2020 lähtien

Syntymävuosi: 1973

Osakeomistus\*: -

### ENRICO RAVENNI

#### Executive Vice President, APAC-maiden jakelutoiminta sekä vapa-, kela- ja siimasegmenttien tuotekehitys- ja innovaatiojohtaja

Johtoryhmän jäsen 30.10.2020 lähtien

Syntymävuosi: 1966

Osakeomistus\*: -

\* Jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet.

# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN SEKÄ TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 9.2.2021

---

Louis d'Alañon,  
Hallituksen puheenjohtaja

---

Emmanuel Viellard

---

Jorma Kasslin

---

Marc Speeckaert

---

Vesa Luhtanen

---

Julia Aubertin

---

Nicolas Warchalowski,  
Toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.  
Helsingissä 2.3.2021

Ernst & Young Oy  
tilintarkastusyhteisö

---

Mikko Rytilahti  
KHT

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## RAPALA VMC OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

### TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

#### LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Rapala VMC Oyj:n (y-tunnus 1016238-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

#### LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arvioimme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

#### Myynnin tuloutus

Viittaus konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 2 (Segmentti-informaatio).

Liikevaihto on yksi konsernin avaintunnusluvusta, mikä voi luoda kannustimen myynnin tulouttamiseen ennen kuin asiakas saa määräysvallan luvattuun tavarahan tai palveluun siinä määrässä, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista. Koska tytäryhtiöt ovat suhteellisen itsenäisiä, johdolla voi myös olla mahdollisuus ennakkoiseen tulouttamiseen.

Myynnin oikea-aikainen tuloutus oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastustoimenpiteet, jotka vastasivat myynnin tulouttamiseen liittyvään olennaisen virheellisuuden riskin, sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Arvioimme konsernin laadintaperiaatteita liittyen myynnin tuloutukseen sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Suoritimme konsernin liikevaihdon tuloutuksen oikea-aikaiseen ajoitukseen liittyvien kontrollien testausta. Nämä kontrollit sisältävät yhdistelmän liiketapahtumatason ennaltaehkäiseviä sekä jälkikäteistarkastelun kontrolleja.
- Testasimme myynnin katkoa analyttisillä toimenpiteillä ja testaamalla transaktiotason tapahtumia ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän sekä tilinpäätöspäivän jälkeen tehtyjä hyvityslaskuja.
- Arvioimme konsernin liikevaihdosta esittämien liitetietojen asianmukaisuutta.

### Liikearvo ja aineettomien hyödykkeiden arvostus

Viittaus konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 11 (Aineettomat hyödykkeet).

Tilinpäätöspäivänä liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvo oli 71,2 M€ (75,5 M€), mikä edustaa 26,1 % (26,1 %) taseen varoista.

Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska johdon vuosittain suorittamaan arvonalentumistestaukseen sisältyy arvionmääräisiä eriä. Konsernin johto tekee oletuksia markkinoiden ja talouden tulevaisuuden olosuhteista, kuten liikevaihdon ja katteen kehityksestä.

Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Käytimme apuna arvonnäärityksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.
- Keskityimme siihen kuinka paljon rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerryttävissä olevat rahamäärät ylittivät kirjanpitoarvot ja voisiko jokin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvo ylittäisi kerryttävissä olevan rahamäärän.
- Arvioimme myös johdon tilinpäätöksen liitetiedossa 11 (Aineettomat hyödykkeet) esittämien tietojen riittävyyttä arvonalentumistestauksessa käytetyistä oletuksista, jotka ovat herkkiä muutoksille.

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Viittaus konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 14 (Varasto).

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai nettorealiointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alhaisempi. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttiudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä. Tilinpäätöspäivänä vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät epäkuranttiusvaraukset olivat 76,0 M€ ja 7,2M€ (netto 68,8 M€).

Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät varaukset ovat olennaisia tilinpäätöksen kannalta, ja koska vaihto-omaisuuden arvostus vaatii johdon arviota tulevasta myynnistä ja epäkuranttiusvarauksen tasosta.

Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin laadintaperiaatteita varaston arvonalentumisiin liittyen sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Arvioimme muun muassa johdon laatimia analyysejä ja laskelmia liittyen vanhentuneisiin ja hitaasti liikkuviin tuotteisiin sekä näiden arviointiin kysyntään ja markkina-arvoon.
- Arvioimme konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 17 (Varasto) esitettyjen tietojen riittävyyttä.

### TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaan tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäyttöön voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan

olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, muokata lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päättämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen

tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

## MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 5.4.1995 alkaen yhtäjaksoisesti 26 vuotta. Rapala VMC Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 4.12.1998.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 2.3.2021

**Ernst & Young Oy**  
tilintarkastusyhteisö

**Mikko Ryttilähti**  
KHT



## **YHTEYSTIEDOT**

### **RAPALA VMC OYJ**

Mäkelänkatu 91

00610 HELSINKI

### **OLLI AHO**

#### **Lakiasiat ja sijoittajasuhteet**

Puh: +358 9 7562 540

E-mail: [olli.aho@rapala.fi](mailto:olli.aho@rapala.fi)

[www.rapalavmc.com](http://www.rapalavmc.com)