

**RAPALA
VMC**



CORP.

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE FY 2020

9.2.2021

RAPALA VMC OYJ:N TILINPÄÄTÖS 2020: VERTAILUKELPOINEN LIIKEVOITTO KASVOI EDELLISVUODESTA COVID-19-PANDEMIASTA HUOLIMATTA; ONNISTUNEET JA VOIMAKKAAT TOIMET JOHTIVAT MERKITTÄVÄÄN VARASTON LASKUUN SEKÄ VAHVAAN LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTAAN

Tammi–joulukuu (FY) lyhyesti:

- Liikevaihto oli 261,3 MEUR, mikä oli 5 % edellistä vuotta matalampi (275,4). Organisesti liikevaihto laski 2 %.
- Liikevoitto oli 10,7 MEUR (13,4).
- Vertailukelpoinen liikevoitto* oli 21,5 MEUR (17,8).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 42,5 MEUR (25,9).
- Tilikauden voitto oli 3,4 MEUR (4,1).
- Osakekohtainen tulos oli 0,04 EUR (0,10).
- Ohjeistus vuodelle 2021: Koko vuoden vertailukelpoisen liikevoiton odotetaan olevan samalla tasolla tai korkeampi kuin edellisenä vuonna.
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 2020.

Heinä–joulukuu (H2) lyhyesti:

- Liikevaihto oli 144,2 MEUR, mikä oli 7 % edellistä vuotta korkeampi (134,2). Vertailukelpoisten valuuttakursien mukainen liikevaihto kasvoi 13 %.
- Liikevoitto oli 11,6 MEUR (2,0).
- Vertailukelpoinen liikevoitto* oli 17,3 MEUR (5,8).
- Liiketoiminnan nettorahavirta oli 29,1 MEUR (14,4).
- Tilikauden voitto oli 7,2 MEUR (-3,4).
- Osakekohtainen tulos oli 0,16 EUR (-0,06).

*Ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset sekä muut ei-operatiiviset erät.

Rapala-konserni esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Tunnuslukujen määritelmät ja täsmäytykset on esitetty tiedotteen taulukko-osassa.

Toimitusjohtaja Nicolas Warchalowski: "Onnistuimme saavuttamaan hienon taloudellisen tuloksen vuonna 2020, joka osoittautui erittäin poikkeukselliseksi vuodeksi. Vertailukelpoinen liikevoitto parani 17,8 miljoonasta eurosta 21,5 miljoonaan euroon samalla kun liiketoiminnan nettorahavirta parani 25,9 miljoonasta eurosta 42,5 miljoonaan euroon. Näiden taloudellisten saavutusten lisäksi onnistuimme ottamaan isoja askelia yhtiön uuden strategian toteuttamisessa ja saimme suurilta osin päätökseen uudelleenjärjestelyohjelman, joka alkoi lokakuussa 2019. Vuoden kohokohtia olivat Aasian uistintehtaan alasajo ja uuden jakelukeskuksen perustaminen Viroon, mikä mahdollisti tehokkaamman varastonhallinnan yhtiön ollessa matkalla kohti selkeämpää ja keskitettympää toimintamallia. Tärkeä virstanpylväs oli myös uuden organisaatorakenteen kehittäminen, joka mahdollistaa yhtiön keskittymisen kasvuun ja parantaa merkittävästi päätöksenteon nopeutta, kun organisaatiotasojen määrää on vähennetty.

Vuonna 2020 liikevaihto pienentyi edellisvuodesta 2 % päätyn 261,3 miljoonaan euroon vertailukelpoisilla valuuttakursseilla mitattuna. Tämä oli seurausta muutoksista kolmansien osapuolien tuotteiden liiketoiminnassa. Painopisteen siirtäminen konsernin omiin tuotteisiin oli onnistunut, sillä omien tuotteiden myynti kasvoi 4 % edellisvuoteen verrattuna käyttäen vertailukelpoisia valuuttakursseja. Yksi vuoden kohokohdista oli myös verkkokaupan myynnin kaksinkertainen kasvu, mikä kertoo siitä, että yhtiön panostukset kuluttajakauppaan tuottavat tuloksia.

Reagoimme nopeasti koronaviruksen aiheuttamaan pandemiaan ensimmäisellä neljänneksellä toimeenpanemalla suunnitelman, jonka tärkeimpinä tarkoituksina oli suojata maailmanlaajuisesti työntekijöidemme turvallisuus ja ter-

veys sekä yhtiön rahoituksellinen asema. Ajoimme nopeasti toimintoja alas, vähensimme ostoja ja otimme kassavirran ja myyntisaamiset erityistarkkailuun. Jatkoimme kaikkia näitä toimia myös toimintojen ylösajovaiheessa, mikä näkyi varsinkin varastonhallinnassa. Tämän seurauksena varaston arvo pienentyi 23,8 miljoonalla eurolla joulukuusta 2019 päätyen 68,8 miljoonaan euroon joulukuussa 2020, joka on pienin raportoitu arvo yli kymmeneen vuoteen yhtiön historiassa.

Tärkeimmät prioriteetit vuodelle 2021 ovat jatkaa ja kasvattaa yhtiön kasvua ydinliiketoiminnassa sekä aloittaa uusi Okuma kela- ja vapaliiketoiminta Euroopassa. Olemme erittäin ylpeitä siitä, että Okuma on nyt yksi lippulaivabrändeistämme ja olemme valmiita tekemään merkittäviä investointeja Euroopassa, jotta Okumasta tulee tulevaisuudessa johtava vapa- ja kelabrändi alueella. Vuonna 2021 hyödyimme myös toimialan positiivisesta momentumista kalastuksen ollessa yksi harvoista turvallisista aktiviteeteista koronapandemian aikana.

ONE RAPALA VMC -strategian avulla jatkamme yhtenäisen tiimikuluttuurin rakentamista, jotta maailmanlaajuisen organisaatiomme ja brändiportfoliomme täysi potentiaali saadaan vapautettua. Tulemme jatkossa keskittymään yhä tiukemmin asiakkaisiin ja kuluttajiin tarjoamalla uusia ja innovatiivisia tuotteita markkinoille. Lisäksi tulemme vahvistamaan yhtiön operatiivista ja taloudellista perustaa mahdollistaaksemme paremman käyttöpääoman hallinnan ja kustannustehokkuuden. Olen erittäin luottavainen tiimimme kykyyn toimeenpanna ONE RAPALA VMC -liiketoimintasuunnitelma ja pyrkiä nostamaan Rapala VMC markkinoiden suurimmaksi toimijaksi alue ja kategoria kerrallaan.

Tunnusluvut

	H2	H2	Muutos	FY	FY	Muutos
MEUR	2020	2019	%	2020	2019	%
Liikevaihto	144,2	134,2	+7 %	261,3	275,4	-5 %
Liikevoitto/-tappio	11,6	2,0	+480 %	10,7	13,4	-20 %
% liikevaihdesta	8,0 %	1,5 %		4,1 %	4,9 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto *	17,3	5,8	+198 %	21,5	17,8	+21 %
% liikevaihdesta	12,0 %	4,4 %		8,2 %	6,5 %	
Liiketoiminnan nettorahavirta	29,1	14,4	+102 %	42,5	25,9	+64 %
Nettovelkaantumisaste %	31,6 %	49,2 %		31,6 %	49,2 %	
Tulos per osake, EUR	0,16	-0,06	+350 %	0,04	0,10	-63 %

* Ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset sekä muut ei-operatiiviset erät.

Rapala-konserni esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Tunnuslukujen määritelmät ja täsmätykset on esitetty tiedotteen taulukko-osassa.

Markkinaympäristö

Vuosi 2020 oli konsernille poikkeuksellinen ja kahtiajakoinen COVID-19-pandemian takia. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana markkinaympäristö kärsi selvästi pandemiasta ja sitä seuranneista rajoituksista. Kesäkuusta alkaneen ylösajovaiheen aikana markkinaympäristö kuitenkin toipui nopeasti ja kalastustarvikkeiden kysyntä, kuten monien muidenkin ulkoilutuotteiden kysyntä, oli poikkeuksellisen korkeaa.

Liiketoimintakatsaus tammi–joulukuu 2020

Konsernin koko vuoden liikevaihto oli 5,1 % edellisvuotta alhaisempi raportoiduin valuuttakurssein mitattuna. Vertailukelpoinen valuuttakurssein liikevaihto laski organisaation 2,5 % vertailukaudesta. Kuten odotettua, myyntiä laskivat Shimanon ja tiettyjen muiden kolmansien osapuolien jakelusopimusten päättäminen. Toisaalta konsernien omien

tuotteiden myynti kasvoi vuodesta 2019 COVID-19-pandemian vaikeuttamasta ensimmäisestä vuosipuoliskosta huolimatta.

Pohjois-Amerikka

Pohjois-Amerikan myynti kasvoi 5,7 % vertailukaudesta raportoiduilla valuuttakursseilla mitattuna ja 8,1 % vertailukelpoisilla valuuttakursseilla mitattuna.

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla pandemia ja sitä seuranneet hallinnolliset rajoitustoimenpiteet iskivät rajusti Pohjois-Amerikan markkinaan. Myynti laski tuntuvasti konsernin jakelutoimintojen ja vähittäiskauppa-asiakkaiden oltua kiinni useita viikkoja kevään aikana. Rajoitusten asteittaisen helpottumisen myötä kuluttajakysyntä Pohjois-Amerikan markkinalla oli kuitenkin korkeaa. Toimintojen nopean ylösajon myötä konserni pystyi vastaamaan korkeaan kysyntään ja tämän seurauksena myynnissä nähtiin vakaata kasvua vertailukauteen nähden myös koko vuoden tasolla.

Pohjoismaat

Pohjoismaiden myynti laski 26,5 % vertailuajankohdasta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna myynti laski 26,1 %.

Shimanon ja tiettyjen muiden kolmansien osapuolien jakelusopimusten päättämisellä oli merkittävä negatiivinen vaikutus Pohjoismaiden myyntivolyymeihin. Tämän lisäksi heikot talviolosuhteet vuoden 2020 alussa laskivat talviurheilutuotteiden myyntiä. Kokonaismyynnin laskusta huolimatta konsernin kalastustuotteiden myynti kasvoi vertailukaudesta.

Muu Eurooppa

Muun Euroopan myynti laski 1,9 % vertailukaudesta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna myynti kuitenkin kasvoi 0,7 % edellisestä vuodesta.

COVID-19-pandemialla ja sitä seuranneilla rajoituksilla oli tuntuva vaikutus myös muun Euroopan markkinaan vuoden ensimmäisen puoliskon aikana. Toisella vuosipuoliskolla konsernin tuotteiden kysyntä oli erittäin korkeaa mikä realisoitui vahvana toisen vuosipuoliskon myyntinä. Kaiken kaikkiaan konsernin omien tuotteiden myynti kasvoi muun Euroopan osalta, mutta Shimano-jakelun päättyminen piti myynnin 2019 vuoden tasolla.

Muu maailma

Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna muun maailman myynti laski 2,6 % vertailukaudesta. Raportoiduin valuuttakurssein mitattuna myynti kuitenkin laski 10,8 % erityisesti Etelä-Afrikan randin menetettyään arvoaan suhteessa Euroon edelliseen vuoteen verrattuna.

Kuten muihinkin markkinoihin, COVID-19-pandemia iski muun maailman markkinaan vuoden ensimmäisen puoliskon aikana. Myynti alkoi toipumaan vuoden 2020 toisella puoliskolla rajoitusten helpottuessa asteittain. Myynnin toipuminen oli jossain määrin hitaampaa kuin muilla markkinoilla ja näin ollen markkina ei yltänyt vertailukauden myyntitiluihin koko vuoden tasolla. Myös Shimano-jakelun päättämisellä oli negatiivinen vaikutus myyntiin.

Ulkoinen liikevaihto alueittain

MEUR	FY 2020	FY 2019	Muutos %	Vertailukelpoinen muutos %
Pohjois-Amerikka	110,2	104,2	+6 %	+8 %
Pohjoismaat	41,6	56,6	-27 %	-26 %
Muu Eurooppa	79,8	81,3	-2 %	+1 %
Muu maailma	29,7	33,3	-11 %	-3 %
Yhteensä	261,3	275,4	-5 %	-2 %

MEUR	H2 2020	H2 2019	Muutos %	Vertailukelpoinen muutos %
Pohjois-Amerikka	69,8	55,6	+26 %	+33 %
Pohjoismaat	19,3	25,7	-25 %	-25 %
Muu Eurooppa	38,2	35,3	+8 %	+13 %
Muu maailma	16,9	17,6	-4 %	+7 %
Yhteensä	144,2	134,2	+7 %	+13 %

Taloudellinen tulos ja kannattavuus

Vertailukelpoinen (ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) liikevoitto kasvoi 3,7 MEUR edellisestä vuodesta. Valuuttakurssien muutosten vaikutus liikevoittoon oli negatiivinen, ja vertailukelpoisin valuuttakurssin vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 4,3 MEUR. Raportoitu liikevoitto laski 2,7 MEUR edellisestä vuodesta ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien vaikutus raportoituun liikevoittoon oli -10,8 MEUR (-4,4).

Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 8,2 % (6,5) koko vuonna. Parantunutta kannattavuutta ajoi kohentunut myyntikate korkeampikatteisten konsernin omien tuotteiden myynnin osuuden kasvettua kokonaisuudennistä. Lisäksi pienentyneillä operatiivisilla kuluilla oli merkittävä vaikutus kannattavuuden parantumiseen edellisestä vuodesta. Konserni reagoi nopeasti COVID-19-pandemiaan vuoden ensimmäisen puoliskon kuluessa implementoimalla voimakkaan COVID-19-mitigointisuunnitelman. Konserni jatkoi tiukkaa kustannuskontrollia vuoden toisella puoliskolla, vaikka kysyntä ja myynti kasvoivat korkeammille tasoille. Mitigointisuunnitelman onnistuneen implementoinnin ja toteutuksen tuloksena operatiiviset kustannukset laskivat merkittävästi vertailukaudesta.

Raportoitu liikevoittomarginaali oli 4,1 % (4,9) koko vuonna. Raportoituun liikevoittoon sisältyi operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten realisoitumattomia markkina-arvostuksia -0,1 MEUR (-0,4). Muut raportoituun liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat nettokuluerät olivat -10,7 MEUR (-4,0) sisältäen pääasiassa Euroopan jakelutoimintojen uudelleenjärjestelyihin liittyviä kuluja sekä Aasian uistintehtaan alasajoon liittyviä kustannuksia. Euroopassa useita jakelukeskuksia suljettiin tai pienennettiin samalla, kun keskitetty Pärnun jakelukeskus avattiin. Lisäksi kulurakennetta kevennettiin Euroopassa Shimanon liiketoiminnan loppuessa konsernin täysin omistamissa jakeluyhtiöissä sekä myös metsästysliiketoiminnan loppumiseen liittyen.

Kokonaisrahoituskulut (netto) olivat 4,2 MEUR (3,6) koko vuonna. Korke- ja muut rahoituskulut (netto) olivat 3,2 MEUR (2,5) ja rahoituserien valuuttakurssitappiot (netto) 1,0 MEUR (1,1).

Nettotulos koko vuonna laski 0,7 MEUR ollen 3,4 MEUR (4,1) ja osakekohtainen tulos oli 0,04 EUR (0,10). Määräysvalttomien omistajien osuus voitosta kasvoi edellisvuodesta ollen 1,0 MEUR (-0,4).

Tunnusluvut

MEUR	H2 2020	H2 2019	Muutos %	FY 2020	FY 2019	Muutos %
Liikevaihto	144,2	134,2	+7 %	261,3	275,4	-5 %
Liikevoitto /-tappio	11,6	2,0	+480 %	10,7	13,4	-20 %
Vertailukelpoinen liikevoitto *	17,3	5,8	+198 %	21,5	17,8	+21 %
Tilikauden voitto / tappio	7,2	-3,4	+313 %	3,4	4,1	-17 %

* Ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset sekä muut ei-operatiiviset erät.

Vertailukelpoisen liikevoiton siltalaskelma

MEUR	H2 2020	H2 2019	Muutos %	FY 2020	FY 2019	Muutos %
Liikevoitto/-tappio	11,6	2,0	+480 %	10,7	13,4	-20 %
Operatiivisten valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset	0,0	0,1		0,1	0,4	
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	5,7	3,8		10,7	4,0	
Vertailukelpoinen liikevoitto	17,3	5,8	+198 %	21,5	17,8	+21 %

Yksityiskohtaisempi vertailukelpoisen liikevoiton siltalaskelma sekä tunnuslukujen määritelmät ja täsmäytykset on esitetty tiedotteen taulukko-osassa.

Segmenttikatsaus**Konsernin tuotteet**

Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna konsernin omien tuotteiden myynti kasvoi 6,7 MEUR vertailujaksosta. Poikkeuksellisen vahvan jälkimmäisen vuosipuoliskon ansiosta konsernin omien tuotteiden myynti kasvoi merkittävästi Pohjois-Amerikan markkinalla, Rapala-uintinten oltua kasvun kannalta avainasemassa. Kasvaneen myynnin myötä myös konsernin omien tuotteiden vertailukelpoinen liikevoitto parani vertailuajankohdasta.

Kolmansien osapuolien tuotteet

Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna kolmansien osapuolien myynti jäi 13,5 MEUR vertailukaudesta. Kuten odotettua, Shimanon sekä tiettyjen muiden kolmansien osapuolten jakelusopimusten päättämällä oli negatiivinen vaikutus myyntiin, erityisesti Pohjoismaiden sekä Muun Euroopan markkinoilla. Laskeneen myynnin myötä kolmansien osapuolien tuotteiden vertailukelpoinen liikevoitto laski vertailuajankohdasta.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

MEUR	FY 2020	FY 2019	Muutos %	Vertailukelpoinen muutos %
Konsernin tuotteet	187,5	185,2	+1 %	+4 %
Kolmansien osapuolien tuotteet	73,8	90,2	-18 %	-15 %
Yhteensä	261,3	275,4	-5 %	-2 %

MEUR	H2 2020	H2 2019	Muutos %	Vertailukelpoinen muutos %
Konsernin tuotteet	109,2	89,9	+21 %	+28 %
Kolmansien osapuolien tuotteet	35,0	44,3	-21 %	-17 %
Yhteensä	144,2	134,2	+7 %	+13 %

Vertailukelpoinen liikevoitto toimintasegmenteittäin

MEUR	H2 2020	H2 2019	Muutos %	FY 2020	FY 2019	Muutos %
Konsernin tuotteet	19,1	7,7	+148 %	23,4	19,5	+20 %
Kolmansien osapuolien tuotteet	-1,8	-1,9	+6 %	-1,9	-1,6	-19 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	17,3	5,8	+198 %	21,5	17,8	+21 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-5,7	-3,9	-49 %	-10,8	-4,4	-144 %
Liikevoitto/-tappio	11,6	2,0	+480 %	10,7	13,4	-20 %

Taloudellinen asema

COVID-19-mitigointisuunnitelman onnistuneen implementoinnin ja toteutuksen sekä tiukemman varastokontrollin myötä liiketoiminnan nettorahavirta kasvoi 16,6 MEUR vertailukaudesta päätyen ennätystasolle 42,5 MEUR (25,9). Avainasemassa ennätyksellisen hyvän kassavirran kannalta oli käyttöpääoman suotuisa kehitys. Käyttöpääoman nettomuutoksen vaikutus liiketoiminnan nettorahavirtaan koheni 9,0 MEUR edellisestä vuodesta ja oli 20,4 MEUR (11,4).

Vuoden 2020 lopun varastonarvo oli ennätyksellisen alhaisella tasolla 68,8 MEUR (92,6). Varastovaruksen muutoksen vaikutus varastonarvoon oli negatiivinen (1,5 MEUR), kun taas valuuttakurssien muutosten vaikutus varastonarvoon oli positiivinen (4,0 MEUR). Ennätyksellisen matalaan varastoarvoon vaikutti tiukka varastokontrolli sekä keskitettyjen ostokiintiöiden allokointi.

Konsernin COVID-19-vastatoimien ja -mitigointisuunnitelman vaikutukset toimitusketjun hallintaan olivat kaiken kaikkiaan onnistuneita. Nopean toimintojen alasajon jälkeen konserni ajoi toiminnot pikaisesti ylös, minkä seuraksena pandemian suorat vaikutukset konsernin hankintatoimeen sekä omiin tehtaisiin jäivät verrattain rajallisiksi. Tiukan varastokontrollin ja keskitettyjen ostokiintiöiden allokoinnin seurauksena valmiiden tuotteiden ostot laskivat merkittävästi edellisestä vuodesta.

Investointien nettorahavirta laski edellisvuodesta ollen 3,8 MEUR (14,6). Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 5,0 MEUR (5,6) ja omaisuuden myynnit, jotka liittyivät pääosin tiettyjen valmistuslaitteistojen sekä -kiinteistöjen myymiseen, olivat 1,2 MEUR (3,2).

Konsernin maksuvalmius oli hyvä. Käyttämättömät sitovat pitkäaikaiset luottoliimit olivat 10,0 MEUR vuoden lopussa. Velkaisuusaste laski merkittävästi ja omavaraisuusaste parani hieman edellisestä vuodesta. Konserni on sopinut rahoittajapankkiensa kanssa muuttavansa väliaikaisesti lainojensa kovenanttiehtoja vuoden 2020 toisen kvartaalin ja

vuoden 2021 ensimmäisen kvartaalin väliselle ajalle. Uudet taloudelliset kovenantit sisältävät rajat nettovelalle, likviditeetille, käyttökatteelle sekä nettovelkaantumisasteelle. Konserni täyttää tällä hetkellä kaikki rahoittajiensa vaatimukset ja uskoo täyttävänsä kaikki rahoitussopimusten vaatimukset myös tulevaisuudessa.

Konsernin omapääoma sisältää 25,0 MEUR suuruisen hybridilainan, joka laskettiin liikkeelle marraskuussa 2019. Hybridilainan kertynyt realisoitumaton korko 31.12.2020 oli 1,1 MEUR (0,7). Marraskuussa 2020 maksettiin 1,1 MEUR hybridilainan korko hallituksen päätöksellä ja se on kirjattu konsernin oman pääoman vähennyksenä.

Tunnusluvut

MEUR	H2 2020	H2 2019	Muutos %	FY 2020	FY 2019	Muutos %
Liiketoiminnan nettorahavirta	29,1	14,4	+102 %	42,5	25,9	+64 %
Korollinen nettovelka kauden lopussa	45,2	74,6	-39 %	45,2	74,6	-39 %
Nettovelkaantumisaste %	31,6 %	49,2 %		31,6 %	49,2 %	
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	52,5 %	52,4 %		52,5 %	52,4 %	

Tunnuslukujen määritelmät ja täsmäytykset on esitetty taulukko-osassa.

Strategian toteuttaminen

Yhtiön strateginen tavoite on olla yhtenäinen ja globaali sekä merkittävä kalastustarvikeyhtiö tulevaisuudessa. Nykyiset strategiset toimet sekä tulevaisuuden kyvykkyydet tähtäävät vapauttamaan yhtiön täyden kasvupotentiaalin sekä parantamaan kannattavuutta. Pidemmän aikavälin visiona on olla maailman suurin kalastustarvikeyhtiö valjastamalla yhdistyneen ja koko yhtiön kattavan toimintamallin; ONE RAPALA VMC -kulttuurin.

Yhtiön strategian ydin perustuu viiteen kulmakiveen, jotka ovat kaikki kytköksissä toisiinsa ja yhteneviä kaikkien liiketoimintayksiköiden kesken. Tulevat strategiset toimet ovat rakennettu yhtiön ydinosaamisen ympärille, joita ovat laajan brändiportfolion hyödyntäminen, tutkimus- ja kehitysosaaminen sekä laaja myyntiverkosto ja paikallinen markkinatuntemus ympäri maailman. Oikeisiin asioihin keskittyminen sekä toiminnan nopeus ovat strategisen päätöksenteon keskiössä mahdollistaen oikeat, mutta samalla ketterät ratkaisut kilpailukykyisellä markkinalla.

Tiimi/Kulttuuri – Ensimmäinen kulmakivi perustuu ajatukseen, jossa yhtiön kaikki liiketoimintayksiköt pyrkivät toimimaan yhtenä kokonaisuutena. Tämä mahdollistaa yhtenäisen, yhteistyöhaluisen, dynaamisen ja kasvuun tähtäävän yrityskulttuurin. Yhtiö on uudelleenjärjestellyt keskitetyn markkinointitoimintonsa sekä tuotekehitys- ja innovaatiofunktionsa sekä selkeyttänyt johtamismalliaan. Nämä muutokset tehostavat merkittävästi yhtiön päätöksentekoa jokapäiväisessä toiminnassa.

Kuluttaja – Loppukäyttäjään keskittyminen on tärkeä osa uutta strategiaa. Tavoitteena on olla trendien aallonharjalla tuomalla uusia sekä jännittäviä tuotteita markkinoille. Keskitetty markkinointitoiminto on jatkuvassa vuorovaikutuksessa asiakaskunnan kanssa, joka on enenevässä määrin digitaalisesti aktiivinen. Strategian vahvan toteuttamisen myötä suoramyynni kuluttajille digitaalisten myyntikanavien kautta kasvoi kaksinumeroisesti vuonna 2020.

Asiakas – Suhteet tärkeimpien asiakkaiden kanssa ja paikallisten markkinoiden voittaminen korostuvat yhtiön laajan tietotaidon sekä jatkuvien myyntikanavainvestointien kautta. Lukuisia organisaatiomuutoksia tehtiin vuonna 2020, jotta yhtiön kaikki liiketoimintayksiköt pystyvät ajamaan asiakkaiden etua paremmin tulevaisuudessa.

Tuotekehitys/Innovaatio – Tutkimus & kehitys- sekä tuotekehitys & innovaatio-yksiköt ovat yhä suuremmassa määrin yhtiön kilpailuetuja markkinalla, jossa kalastajat ympäri maailman vaativat uusia innovaatiota parempien saaliiden pyydystämiseksi. Yhtiö lanseerasi useita uusia tuotteita vuoden 2020 aikana näyttääkseen kykynsä kehittää uusia ideoita jo olemassa olevan laajan tuotevalikoimansa lisäksi. Yhtiö käynnisti myös uuden kestävään kehitykseen tähtäävän ohjelman osoittaakseen halukkuutensa olla ympäristötietoisempi. Suunnitteilla on esimerkiksi julkaista kokonaan lyijyttömiä vaappuja vuonna 2023.

Operaatiot / Talous – Yhtiö jatkaa panostamistaan operaatioihinsa saavuttaakseen toiminnallisen erinomaisuuden sekä parantaakseen käyttöpääomatehokkuutta ja kannattavuutta. Lokakuussa 2019 käynnistetty uudelleenjärjestelyohjelma on sujunut suunnitelman mukaisesti ja lähenee loppuaan. Kuluseäätöt koostuvat pääosin Euroopan toimintojen karsimisista sekä Aasian uistintehtaan alasajosta. Yhtiö siirsi myös marraskuussa 2020 Pohjoismaiden jakelun Ruotsin Malungista yhteen keskitettyyn varastoon Pärnuun, Viroon. Myös veitsien valmistuksen siirtäminen Rovaniemeltä Vääksyyn saatiin päätökseen vuonna 2020.

Tuotekehitys

Jatkuva tuotekehitys ja innovaatiot ovat konsernin ydinosaa, ja niillä on merkittävä rooli brändien arvossa ja kaupallisessa menestyksessä.

COVID-19-pandemian vuoksi useita kuluttajamessuja ja Euroopan merkittävin kalastusvälineiden ammattitapahtuma, EFTTEX-messut peruttiin. Se ei kuitenkaan vaikuttanut merkittävästi uutuustuotelanseerauksiin ensimmäisellä vuosipuoliskolla, vaan ne toteutettiin alkuperäisen aikataulun mukaisesti. Alkuvuoden merkittävimmät lanseeraukset olivat suurten petokalajien pyytämiseen suunnitellun X-Rap Haku -uistimen julkaisu Euroopassa, taimenkalastukseen tarkoitettun Countdown Elite -vaapun esittely Japanissa ja muualla Aasiassa sekä monilajipyyntiin sopivan Rap-V Blade -vieheen lanseeraus Pohjois-Amerikassa. Kaikkien vieheiden vastaanotto markkinoilla oli erinomainen, ja ne esiteltiin kaikille markkina-alueille sesonkien mukaan.

Euroopassa lanseerattiin sopivasti syyskalastuksen alkaessa Rapala Twitchin' Rap 12 -jerkki sekä Super Shadow Rap 11 -vaappu, molemmat hauenkalastukseen kehitettyjä tuotteita. Lisäksi Stormilta esiteltiin uusi, innovatiivinen pehmytviehe V-Slab 08 Pohjoismaiden markkinoilla. Aasian markkinoiden merkittävin tuotelanseeraus toisella vuosipuoliskolla oli pieni, mutta pippurinen Rapala Shadow Rap Fat Jack 04 -vaappu. Monilajipyyntiin soveltuvan vieheen kehitystä on viety eteenpäin Australian ja Kaakkois-Aasian toiveiden mukaisesti. Shadow Rap Fat Jack 04 on jo onnistunut houkuttelemaan paitsi kalamiehiä, myös tuomaan hienoja saaliita ja on hyvä lisä Rapalan viehekattaukseen.

Vuoden 2021 uutuusien lanseerausten valmistelut olivat hyvässä vauhdissa ja vuoden 2022 tuotepaletti alkoi hahmottua myös lopulliseen muotoonsa vuoden lopussa.

Henkilöstö ja organisaatio

Konsernin henkilöstömäärä oli keskimäärin 2 105 (2 604) koko vuoden aikana ja 2 034 (2 501) toiselle vuosipuoliskolle. Henkilöstömäärä joulukuun lopussa oli 1 971 (2 304). Henkilöstömäärän väheneminen johtui Indonesian tehtaan alasajosta.

Nicolas Warchalowski nimettiin konsernin toimitusjohtajaksi 1.3.2020 alkaen. Lisäksi David Neill nimettiin uudeksi jäseneksi konsernin johtoryhmään ja Executive Vice Presidentiksi vastuualueenaan Tuotekehitys- ja innovaatio 9.9.2020 lähtien ja Enrico Ravenni uudeksi jäseneksi konsernin johtoryhmään ja Executive Vice Presidentiksi, APAC-maiden jakeluliiketoiminnan sekä vapa-, kela- ja siimasegmenttien Tuotekehitys- ja innovaatiojohtajaksi 30.10.2020 alkaen.

Lähiajan näkymät ja riskit

Kalastustuotteiden yleinen markkinanäkymä Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa on positiivinen sekä vapaa-ajan kalastustuotteiden kuluttajakysyntä on tällä hetkellä hyvällä tasolla konsernin avainmarkkinoilla. Euroopassa poistuva Shimano-liiketoiminta sekä tiettyjen muiden kolmansien osapuolien tuotteiden liiketoimintojen lopettaminen laskee liikevaihtoa sekä vaikuttaa alueen markkinanäkyvyyteen vuonna 2021. Näiden liiketoimintojen, jotka konserni lopettaa, liikevaihto oli suuruusluokassa 30 MEUR vuonna 2020. Lisäksi neuvottelut Shimanon kanssa jakeluyhtiöiden yhteisomistuksen purkamisesta Venäjällä, Kazakstanissa, Tsekissä, Valko-Venäjällä, Unkarissa, Romaniassa ja Kroatiassa voivat vaikuttaa liiketoimintaan näissä maissa myös konsernin omat tuotteet -segmentissä.

Konsernin toimitusketju, sisältäen omat tehtaat sekä alihankkijat, toimii tällä hetkellä hyvin ja täyttää asiakaskysynnän. Tästä huolimatta COVID-19-pandemian aiheuttamat epävarmuudet vaikuttavat edelleen toimintaan ja lisäävät konsernin riskejä. Pandemia voi vaikuttaa yhtiön toimintaympäristöön monella tapaa, esimerkiksi liikumisen rajoitusten, myymälöiden sulkemisten, etäisyyksien pitämisen sekä kuluttajaluottamuksen muutoksen kautta. Lisäksi säätilojen muutoksilla voi olla vaikutusta konsernin myyntiin.

Konserni odottaa vuoden 2021 vertailukelpoisen liikevoiton (ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) olevan samalla tasolla tai korkeampi kuin edellisenä vuonna.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät sekä liiketoiminnan kausiluonteisuus on kuvattu tarkemmin tämän vuosikatsauksen lopussa.

Esitys voitonjakokelpoisten varojen käytöstä

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa ei jaeta tilikaudelta 2020.

Tilinpäätös ja varsinainen yhtiökokous

Vuoden 2020 tilinpäätös ja selvitys konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan viikon 9 alussa. Varsinainen yhtiökokous suunnitellaan pidettävän 25.3.2021.

Ensimmäinen puolivuosisikatsaus julkaistaan 15.7.2021.

Helsingissä 9.2.2021

Rapala VMC Oyj:n hallitus

Lisätietoja antavat:

Nicolas Warchalowski, toimitusjohtaja, +358 9 7562 540

Jan-Elof Cavander, talous- ja rahoitusjohtaja, +358 9 7562 540

Olli Aho, sijoittajasuhteet, +358 9 7562 540

Vuosikatsausta käsittelevä telekonferenssi järjestetään 10.2.2021 klo 11.00. Siihen voi osallistua soittamalla 5 minuuttia ennen tilaisuuden alkua numeroihin +44 (0) 330 336 9401 tai +1 929 477 0338 tai +358 (0)9 7479 0359 (pin-koodi: 859140). Uudelleenkuunteluun on mahdollisuus 14 arkipäivän ajan numerossa +44 (0) 207 660 0134 (pin-koodi: 5297903). Verkko-osoitteessa www.rapalavmc.com on Rapala-konsernin taloudellista informaatiota ja telekonferenssin jälkikuuntelumahdollisuus.

LYHENNETTY KONSERNITILINPÄÄTÖS (tilintarkastamaton)

TULOSLASKELMA	H2	H2	FY	FY
MEUR	2020	2019	2020	2019
Liikevaihto	144,2	134,2	261,3	275,4
Liiketoiminnan muut tuotot	1,0	1,7	1,6	2,2
Materiaalit ja palvelut	67,8	67,5	125,4	131,2
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	36,6	35,7	69,4	71,6
Liiketoiminnan muut kulut	21,4	24,1	41,0	48,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,0	-0,2	-0,8	-0,2
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	19,4	8,3	26,2	26,0
Poistot ja arvonalentumiset	7,9	6,3	15,5	12,6
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	11,6	2,0	10,7	13,4
Rahoitustuotot ja -kulut	2,3	2,3	4,2	3,6
Voitto/tappio ennen veroja	9,3	-0,3	6,6	9,8
Tuloverot	2,1	3,1	3,2	5,8
Tilikauden voitto/tappio	7,2	-3,4	3,4	4,1

Jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	6,7	-2,6	2,5	4,4
Määräysvallattomille omistajille	0,5	-0,8	1,0	-0,4

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta**laskettu osakekohtainen tulos:**

Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,16	-0,06	0,04	0,10
--	-------------	-------	-------------	------

LAAJA TULOSLASKELMA

LAAJA TULOSLASKELMA	H2	H2	FY	FY
MEUR	2020	2019	2020	2019
Tilikauden voitto/tappio	7,2	-3,4	3,4	4,1
Muut laajan tuloksen erät				
Muuntoerot*	-8,6	1,2	-10,7	2,4
Voitot ja tappiot rahavirran suojauksista*	-	0,0	-	0,0
Voitot ja tappiot nettosijoitusten suojauksista*	-0,5	0,6	-1,1	1,2
Etuus pohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0,1	-0,1	0,1	-0,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-9,0	1,7	-11,7	3,5
Tilikauden laaja tulos	-1,8	-1,7	-8,3	7,5

Laajan tuloksen jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	-2,1	-0,8	-8,8	7,8
Määräysvallattomille omistajille	0,3	-0,9	0,5	-0,2

* Erä, joka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi

TASE		
MEUR	31.12.2020	31.12.2019
VARAT		
Pitkäaikaiset varat		
Aineettomat hyödykkeet	71,2	75,5
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	22,6	26,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	10,4	13,3
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	7,2	7,8
Korottomat	11,7	9,2
	123,1	132,8
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	68,8	92,6
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	-	-
Korottomat	53,0	51,8
Rahavarat	27,9	12,3
	149,8	156,7
Varat yhteensä	272,9	289,5
OMA PÄÄOMA JA VELAT		
Oma pääoma		
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva pääoma	112,8	121,9
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	5,2	4,6
Hybridilaina	25,0	25,0
	143,0	151,6
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset	52,7	46,0
Korottomat	8,7	8,5
Käyttöoikeusvelat	8,0	9,0
	69,4	63,5
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset	15,1	35,3
Korottomat	41,0	34,7
Käyttöoikeusvelat	4,5	4,4
	60,5	74,4
Oma pääoma ja velat yhteensä	272,9	289,5

RAHAVIRTALASKELMA	H2	H2	FY	FY
MEUR	2020	2019	2020	2019
Tilikauden voitto/tappio	7,2	-3,4	3,4	4,1
Oikaisuerät tilikauden voittoon *	12,4	9,6	26,2	18,4
Maksetut/saadut rahoituserät ja verot	-5,0	-3,6	-7,6	-7,9
Käyttöpääoman muutos	14,5	11,7	20,4	11,4
Liiketoiminnan nettorahavirta	29,1	14,4	42,5	25,9
Investoinnit	-2,9	-2,1	-5,0	-5,6
Omaisuuksien myynnit	0,8	2,5	1,2	3,2
Osakkuusyhtiö DQC Internationalin hankinta	-	-4,4	-	-4,4
Korollisten saamisten muutos	0,0	-7,8	0,0	-7,8
Investointien rahavirta yhteensä	-2,1	-11,8	-3,8	-14,6
Maksetut osingot emoyhtiön osakkeenomistajille	-	-1,2	-	-2,3
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille	-	-1,0	-	-1,0
Lainojen nostot ja lyhennykset, netto	-42,5	-36,2	-13,2	-2,8
Käyttöoikeusvelkojen muutos	-2,6	-3,2	-5,5	-6,1
Hybridilaina	-1,3	24,8	-1,3	-1,6
Omien osakkeiden luovutus	-	0,7	-	0,7
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-46,4	-16,1	-20,0	-13,2
Rahavarojen muutos	-19,5	-13,5	18,8	-1,9
Rahavarat tilikauden alussa	50,0	24,7	12,3	13,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-2,6	1,1	-3,1	0,8
Rahavarat tilikauden lopussa	27,9	12,3	27,9	12,3

* Sisältää ei-rahamääräisten erien, tuloverojen sekä rahoitustuottojen ja -kulujen oikaisun.

Rahoituksen rahavirtaan sisältyvien lainojen muutokset

MEUR	
Lainat 1.1.2020	81,2
Nostot	57,9
Takaisinmaksut	-71,0
Muut muutokset	-0,4
Realisoitumattomat kurssimuutokset*	-
Lainat 31.12.2020	67,8

Rahavirtalaskelman lainojen nostot ja lyhennykset, netto

Lainojen nostot ja takaisinmaksut	-13,1
Johdannaisten ja muiden rahoitustapahtumien realisoituneet kurssimuutokset	-0,1
Lainojen nostot ja lyhennykset, netto	-13,2

*Lainojen realisoitumattomat kurssimuutokset eivät sisälly rahavirtalaskelmaan

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma

MEUR	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Suojaurahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	Määräysvallattomien omistajien osuus	Hybridilaina	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2019	3,6	16,7	0,0	4,9	-5,6	-11,2	108,6	5,1	25,0	147,1
Tilikauden laaja tulos *	-	-	0,0	-	-	3,5	4,3	-0,2	-	7,5
Omien osakkeiden luovutus	-	-	-	-	0,7	-	-	-	-	0,7
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-2,3	-1,0	-	-3,3
Hybridilainan nosto	-	-	-	-	-	-	-	-	25,0	25,0
Hybridilainan takaisinmaksu	-	-	-	-	-	-	-	-	-25,0	-25,0
Hybridilainan kulut *	-	-	-	-	-	-	-1,3	-	-	-1,3
Tytäryhtiön myynti	-	-	-	-	-	0,2	-	0,7	-	0,9
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	0,0	-	-	0,0
Oma pääoma 31.12.2019	3,6	16,7	-	4,9	-4,9	-7,6	109,2	4,6	25,0	151,6
Oma pääoma 1.1.2020	3,6	16,7	-	4,9	-4,9	-7,6	109,2	4,6	25,0	151,6
Tilikauden laaja tulos *	-	-	-	-	-	-11,3	2,5	0,5	-	-8,3
Hybridilainan kulut *	-	-	-	-	-	-	-1,1	-	-	-1,1
Osakeperusteiset maksut	-	-	-	-	-	-	0,7	0,0	-	0,8
Oma pääoma 31.12.2020	3,6	16,7	-	4,9	-4,9	-18,9	111,4	5,2	25,0	143,0

* Verovaikutus huomioituna

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIETOJA

Tähän tilinpäätöstiedotteeseen sisältyviä lukuja ei ole tilintarkastettu. Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 -standardin vaatimusten mukaisesti.

Lukuun ottamatta alla mainittuja muutoksia laadintaperiaatteissa konserni on käyttänyt tilinpäätöstiedotteessa samoja laadintaperiaatteita kuin vuoden 2019 tilinpäätöksessä.

Kuten IAS 34:ssa edellytetään näiden muutosten luonne ja vaikutus konsernin tilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin esitetään alla.

Uudet ja muuttuneet IFRS standardit

Muutokset standardiin **IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen** (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutosten tarkoituksena on auttaa yhteisöjä määrittämään, onko hankintaa käsiteltävä liiketoiminnan yhdistäminen vai omaisuuden hankintana. Muutokset selventävät liiketoiminnan määritelmiä, poistavat vaatimuksen arviolle, pystyvätkö markkinaosapuolet korvaamaan puuttuvia panoksia tai prosesseja, rajaavat liiketoiminnan ja tuotosten määritelmiä ja lisäävät ohjeistusta auttamaan yhtiötä sen arvioimisessa, milloin hankinnan kohde on itsenäinen prosessi. Standardiin lisätään myös valinnainen käyvän arvon keskittymisen testi. Muutoksilla ei ole vaikutusta konserniliinpäätökseen.

Muutokset standardeihin **IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen** ja **IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet**, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla yhdenmuikaistetaan ja selvennetään olennaisuuden määritelmää IFRS-standardeissa. Muutokset selventävät, että olennaisuus riippuu tiedon luonteesta tai laajuudesta tai molemmista. Muutoksilla ei ole vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset standardeihin **IFRS 9 Rahoitusinstrumentit**, **IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen** ja **IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: esittämistapa** (sovellettava 1.1.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset tuovat tiettyjä viitekorkouudistukseen liittyviä helpotuksia. Helpotukset koskevat suojauslaskentaa, ja niiden vaikutuksena viitekorkouudistuksen ei tulisi yleensä aiheuttaa suojauslaskennan lopettamista. Suojauksen tehoton osuus tulee jatkossakin kirjata tuloslaskelmaan. Muutoksilla ei ole merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Muutokset standardiin **IFRS 16 Vuokrasopimukset Covid-19-Related Rent Concessions** (sovellettava 1.6.2020 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos tuo vuokralle ottajalle mahdollisuuden soveltaa käytännön apukeinoa, joka yksinkertaistaa kirjanpitokäsittelyä sellaisten vuokriin liittyvien helpotusten osalta, jotka aiheutuvat suoraan COVID-19:stä. Käytännön apukeinoa soveltavan vuokralle ottajan ei edellytetä arvioivan sitä, ovatko vuokriin liittyvät helpotukset vuokrasopimuksen muutoksia, jos standardimuutoksessa esitetyt kriteerit täyttyvät. Muutoksella ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Julkisten avustusten kirjanpidollinen käsittely (IAS 20) COVID-19-pandemiasta johtuen

Vastauksena COVID-19-pandemiaan julkiset hallintoelimet ympäri maailmaa implementoivat tukitoimia auttaakseen yhtiötä sekä taloutta. Julkisten hallintojen avustukset tulevat eri muodoissa ja tästä johtuen Rapala VMC Oyj on tarjennut julkisten avustusten kirjanpidollista käsittelyä.

Konserni kirjaa julkisen avustuksen, kun on olemassa riittävä varmuus, että se täyttää kaikki avustusehdot ja että on varmuus avustuksen saamisesta. Julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan kausina, joina konserni kirjaa kulun, jota varten avustus on myönnetty. Avustusten kirjanpidollinen käsittely riippuu avustustyyppistä ja -luonteesta.

COVID-19-tilanteesta johtuen, konserni on vastaanottanut 1,4 MEUR julkista tukea palkanmaksuihin sekä muihin henkilöstökuluihin. Nämä on kirjattu henkilöstökulujen vähennykseksi tuloslaskelmassa. Edellä mainitut tuet liittyvät tyyppillisesti muutaman kuukauden ajanjaksoon 2020 aikana. Joissain maissa tukiin liittyy ehtoja, jotka estävät henkilöstövähennykset tukikuukausilta.

Konserni on saanut yleistä liiketoimintatukea yhteensä noin 0,6 MEUR. Nämä on esitetty tuloslaskelmalla liiketoiminnan muissa tuotoissa. Yleisiin liiketoimintatukiin ei ole sisällynyt juurikaan erityisiä ehtoja. Kuitenkin, joissain maissa on eräitä rajoituksia liittyen rajat ylittäviin rahasiirtoihin koskien saatuja avustuksia. Näillä rajoituksilla ei ole olennaista vaikutusta konsernin normaaliin toimintaan.

Konsernille on myönnetty yhteensä 12,2 MEUR julkisen hallinnon takaamia lainoja, joiden ehdot poikkeavat markkinaehtoisten lainojen ehdoista. Konserni kirjaa korkohyödyn julkisen hallinnon takaamien lainojen matalammasta korosta julkisena avustuksena. Lainan nimellisarvon ja käyvän arvon välinen erotus kirjataan tuloslaskelmaan jaksotettuna liiketoiminnan muihin tuottoihin. Tämä erotus vuoden lopussa oli 0,2 MEUR.

Lisäksi konserni on saanut vuokrahuojennuksia 0,1 MEUR. Nämä ovat yksityisten vuokranantajien myöntämiä ja käsitellään siksi IAS 20 -standardin ulkopuolella. Nämä liittyvät IFRS 16 -standardin mukaan käsiteltäviin vuokrasopimuksiin ja on käsitelty sen mukaisesti pieninä vähennyksinä poistoissa ja rahoituskuluissa tuloslaskelmassa. Vaikutukset on huomioitu myös taseen käyttöoikeusomaisuuserissä sekä leasingveloissa.

COVID-19-tilanteesta johtuen on suoritettu omaisuususerien alaskirjaustarpeen arviointi, johtopäätöksellä että alaskirjaustarpeesta ei ole osoitusta.

Arvioiden käyttö ja lukujen pyöristys

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Arviot vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

Raportointikauden päättymisen jälkeiset olennaiset tapahtumat

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti vuoden 2020 tammi-joulukuun raportointikauden tietoihin.

Tammikuun 27, 2021 Rapala VMC Oyj tiedotti päässeen sopimukseen Okuma Fishing Tackle Co Ltd:n kanssa että Rapala VMC Oyj hankkii kahdeksan miljoonan dollarin kauppasummalla Okuma Fishing Tackle Co. Ltd:n Euroopan ja Venäjän tuotemerkit sekä niihin liitännäiset aineettomat oikeudet. Samalla yhtiöt solmivat toimitussopimuksen Okuma -tuotemerkillä myytävien kelojen ja vapojen ostamisesta Okumalta. Rapala aloittaa Okuman tuotteiden myynnin valituilla Euroopan markkinoilla jo vuonna 2021, mutta laajempi Euroopan sekä Venäjän laajuinen Okuma -brändin lanseeraus tehdään vuonna 2022.

Charles Changin 30 vuotta sitten perustama Okuma on taiwanilainen laadukkaista keloistaan ja vavoistaan tunnettu yhtiö, jonka tuotantolaitokset ja tuotekehitysyksiköt sijaitsevat Taiwanissa ja Kiinassa. Okumalla on omat jakeluyhtiöt Japanin ja USA:n markkinoilla. Se on viime vuosina voittanut useilla toimialan ICAST ja EFTTEX -messuilla tuotekategorioiden parhaan tuotteen palkintoja ja on yleisesti tunnustettu kalastusvälinealan kärkitoimijaksi. Okuman nykyisen tukkumyynnin arvo Euroopan ja Venäjän markkinoilla on hieman yli 10 miljoonaa euroa.

Samalla julkistettiin, että Rapala VMC Oyj käynnistää neuvottelut Shimano Europe BV:n kanssa päättääkseen Shimanon tuotteiden jakelun ja purkaakseen Rapala VMC:n jakeluyhtiöiden yhteisomistuksen Venäjällä, Kazakstanissa, Tsekissä, Valko-Venäjällä, Unkarissa, Romaniassa ja Kroatiassa.

Hankinnat

Tilikauden 2020 aikana ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä.

Syyskuun 18, 2019 konserni hankki 49 % vähemmistöosuuden DQC International Corp -yhtiöstä, joka omistaa 13 Fishing vapa- ja kelabrändin.

Hybridilaina

Konserni laski liikkeelle 25 MEUR hybridilainan marraskuussa 2019. Hybridilaina on oman pääoman ehtoinen joukko-velkakirjalaina, jolla ei ole eräpäivää ja joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Hybridilainan kuponkikorko on kiinteä 5,25 prosenttia vuodessa 13.11.2021 saakka. Liikkeeseenlaskijalla on oikeus lunastaa laina takaisin kahden vuoden jälkeen. Hybridilainan korot maksetaan, jos konserni jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, päättää konserni mahdollisesta koron maksusta erikseen. Maksamattomat korot kumuloiduvat ja esitetään annetuissa vastuissa ja vastuussitoumuksissa. Hybridilainan haltijoilla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia ja se ei laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia. IAS 33 mukaisesti paikallisessa kirjanpidossa kertynyt korko on otettu huomioon kuluna osakekohtaisen tuloksen laskennassa, kuten tunnuslukujen laskentakaavoissa on todettu. Hybridilainan kertynyt, ei-realisoinut korko 31.12.2020 on 1,1 (0,7) MEUR. Marraskuussa 2020 maksettu hybridilainan korko, johon hallituksen päätöksestä maksaa korko, oli yhteensä 1,1 MEUR, joka on kirjattu konsernin oman pääoman vähenyksenä.

Tunnusluvut	H2	H2	FY	FY
	2020	2019	2020	2019
Tulos ennen poistoja, % liikevaihdosta	13,5 %	6,2 %	10,0 %	9,4 %
Liikevoitto, % liikevaihdosta	8,0 %	1,5 %	4,1 %	4,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	11,7 %	1,7 %	5,2 %	6,0 %
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, MEUR	188,2	226,2	188,2	226,2
Korollinen nettovelka kauden lopussa, MEUR	45,2	74,6	45,2	74,6
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	52,5 %	52,4 %	52,5 %	52,4 %
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa, %	31,6 %	49,2 %	31,6 %	49,2 %
Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	0,16	-0,06	0,04	0,10
Oma pääoma/osake, EUR	2,93	3,16	2,93	3,16
Henkilöstö keskimäärin	2 034	2 501	2 105	2 604

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat esitetty katsauksen lopussa.

Puolivuositteiset tunnusluvut MEUR	H1	H2	H1	H2	H1	H2
	2018	2018	2019	2019	2020	2020
Liikevaihto	142,5	119,9	141,2	134,2	117,1	144,2
Voitto ennen poistoja (EBITDA)	18,5	3,9	17,7	8,3	6,8	19,4
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	15,3	-0,5	11,4	2,0	-0,8	11,6
Voitto/tappio ennen veroja	14,1	-1,4	10,1	-0,3	-2,7	9,3
Tilikauden voitto/tappio	9,7	-3,2	7,4	-3,4	-3,8	7,2

Vertailukelpoisen liikevoiton siltalaskelma MEUR	H2	H2	Muutos	FY	FY	Muutos
	2020	2019	%	2020	2019	%
Liikevoitto/-tappio	11,6	2,0	+480 %	10,7	13,4	-20 %
<i>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</i>						
Operatiivisten valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset	0,0	0,1	-100 %	0,1	0,4	-75 %
<i>Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</i>						
<i>Uudelleenjärjestelyt</i>						
Konsernin johtohenkilöihin kohdistuvat uudelleenjärjestelyt	0,3	1,1		0,6	1,1	
Indonesian valmistustoiminnan uudelleenjärjestely	0,1	1,1		4,2	1,1	
Euroopan uudelleenjärjestelykustannukset	4,6	-		4,6	-	
Muut uudelleenjärjestelykustannukset	1,1	1,9		1,2	2,1	
DQC Internationalin hankinnan kustannukset	-	0,8		-	0,8	
Muut erät	-	-1,0		-	-1,0	
Vertailukelpoinen liikevoitto	17,3	5,8	+198 %	21,5	17,8	+21 %

Segmentti-informaatio

MEUR	H2	H2	FY	FY
	2020	2019	2020	2019
Liikevaihto toimintasegmenteittäin				
Konsernin tuotteet	109,2	89,9	187,5	185,2
Kolmansien osapuolien tuotteet	35,0	44,3	73,8	90,2
Yhteensä	144,2	134,2	261,3	275,4
Liikevoitto/-tappio toimintasegmenteittäin				
Konsernin tuotteet	19,1	7,7	23,4	19,5
Kolmansien osapuolien tuotteet	-1,8	-1,9	-1,9	-1,6
Vertailukelpoinen liikevoitto	17,3	5,8	21,5	17,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-5,7	-3,9	-10,8	-4,4
Liikevoitto/-tappio	11,6	2,0	10,7	13,4

Varat toimintasegmenteittäin

MEUR	31.12.2020	31.12.2019
Konsernin tuotteet ¹⁾	212,7	219,8
Kolmansien osapuolien tuotteet ²⁾	25,1	49,6
Korottomat varat yhteensä	237,8	269,4
Kohdistamattomat korolliset varat	35,1	20,1
Varat yhteensä	272,9	289,5

¹⁾ Sisältää IFRS 16 käyttöoikeusomaisuutta 9,4 MEUR (9,5). ²⁾ Sisältää IFRS 16 käyttöoikeusomaisuutta 1,0 MEUR (3,8).

Ulkoinen liikevaihto alueittain	H2	H2	FY	FY
MEUR	2020	2019	2020	2019
Pohjois-Amerikka	69,8	55,6	110,2	104,2
Pohjoismaat	19,3	25,7	41,6	56,6
Muu Eurooppa	38,2	35,3	79,8	81,3
Muut maat	16,9	17,6	29,7	33,3
Yhteensä	144,2	134,2	261,3	275,4

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

MEUR	31.12.2020	31.12.2019
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	0,4	0,6

Hybridilainan kertynyt ei-realisoitunut korko 31.12.2020 on 1,1 MEUR (0,7).

Lähipiiritapahtumat MEUR	Myyntit ja muut tuotot	Ostot	Maksetut vuokrat	Muut kulut	Saamiset	Velat
FY 2020						
DQC International Corp	7,3	0,5	-	0,0	6,5	-
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,0	0,1	-	-	0,1	-
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa*	-	-	0,2	0,0	0,0	-
Johto	0,0	-	0,3	0,0	0,6	0,0
FY 2019						
DQC International Corp	0,4	0,2	-	-	7,1	-
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,0	0,0	-	-	-	-
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa*	-	-	0,2	0,1	0,0	-
Johto	0,0	-	0,4	0,0	0,7	0,0

* Ranskan liiketoimintojen keskittämiseen liittyvä kiinteistön vuokrasopimus sekä palvelumaksu.

Avoimet johdannaiset MEUR	31.12.2020		31.12.2019	
	Nimellis- arvo	Käypä arvo	Nimellis- arvo	Käypä arvo
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset				
Koronvaihtosopimukset, alle 12kk	16,0	-0,1	-	-
Koronvaihtosopimukset, 1-5 vuotta	5,0	-0,1	21,0	-0,1
Valuuttajohdannaiset, alle 12kk	26,9	-0,2	48,3	-0,4
Yhteensä	47,9	-0,3	69,3	-0,5

Suojaamistarkoituksessa tehdyt johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kohdennetaan tuloslaskelmaan luonteensa mukaisesti: operatiivisia eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin ja mone-taarisia (korollisia) eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Konsernin rahoitusriskeis-tä ja suojausperiaatteista on kerrottu tarkemmin vuoden 2020 tilinpäätöksessä.

Operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten realisoitumattomat arvonmuutokset

	H2 2020	H2 2019	FY 2020	FY 2019
Liikevoittoon sisältyvät	-0,0	-0,1	-0,1	-0,4

Raportointipäivän markkinahintaan arvostetut johdannaiset aiheuttavat ajoituseroja konsernin johdannaisten arvonmuutos-ten ja operatiivisten erien välille. Tulevia operatiivisia rahavirtoja suojaavien johdannaisten, joihin ei sovelleta suojauslasken-taa, käyvän arvon muutokset vaikuttavat kauden liikevoittoon. Realisoitumattomat arvonmuutokset sisältävät sekä tulevai-suudessa toteutuvien johdannaisten arvonmuutoksia että kaudella realisoituneiden johdannaisten aikaisemmin kertyneiden arvostuksien purkautumisia.

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusinstrumentit

MEUR	31.12.2020		31.12.2019	
	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
Varat				
Myytavissä olevat rahoitusvarat (taso 3)	0,2	0,2	0,2	0,2
Johdannaiset (taso 2)	0,2	0,2	0,3	0,3
Yhteensä	0,4	0,4	0,6	0,6
Velat				
Pitkäaikaiset korolliset velat (pl. johdannaiset)	52,7	52,7	46,0	46,0
Johdannaiset (taso 2)	0,5	0,5	0,9	0,9
Yhteensä	53,2	53,2	46,8	46,8

Muiden rahoituserien käypä arvo ei poikkea olennaisesti niiden tasearvosta.

Osakkeet ja osakepääoma

26.3.2020 pidetty varsinainen yhtiökokous päivitti hallituksen valtuutuksen omien osakkeiden hankinnasta. Yhtiökokouksen päätöksistä annettiin erillinen pörssitiedote, ja ajan tasalla olevat tiedot hallituksen valtuutuksista ja yhtiökokouksen päätöksistä ovat saatavilla myös yhtiön nettisivuilla.

Osakekohtaiset tunnusluvut	31.12.2020	31.12.2019
Osakkeiden lukumäärä	39 000 000	39 000 000
Osakkeiden lukumäärä, keskimäärin	39 000 000	39 000 000
Omien osakkeiden lukumäärä	452 208	452 208
Omien osakkeiden osuus, %	1,2 %	1,2 %
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	38 547 792	38 547 792
Raportointikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä	6 044 245	4 804 467
Osakkeen hinta kauden lopussa	4,36	2,77
Ylin hinta raportointikaudella	4,58	3,43
Alin hinta raportointikaudella	2,15	2,56
Omien osakkeiden keskihinta	4,95	4,95
Raportointikauden aikana hankitut osakkeet	-	-

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Rapala-konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin strategian toteuttamista ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Konsernijohto kehittää jatkuvasti riskienhallintakäytäntöjään ja sisäisiä kontrolejaan. Yksityiskohtainen kuvaus Rapala-konsernin strategisista, toiminnallisista ja taloudellisista riskeistä sekä riskienhallintaperiaatteista tulee sisältymään vuoden 2020 tilinpäätökseen.

Kalastusvälineiden kysynnän kausiluonteisuudesta ja ominaispiirteistä johtuen säät vaikuttavat kuluttajakysyntään, mikä puolestaan voi vaikuttaa konsernin myyntiin sekä nykyisellä että tulevilla kausilla. Sääriski on kuitenkin hajautunut, sillä konsernin maantieteellinen peitto on laaja ja konserni myy sekä kesä- että talvikauden tuotteita.

Sekä kesä- että talvikauden suurimmat toimitukset ajoittuvat verraten lyhyelle ajanjaksolle, mikä edellyttää konsernilta hyvin toimivaa toimitus- ja logistiikkaketjua. Tulevan kysynnän epävarmuus sekä konsernin logistiikkaketjun pituus lisäävät toimitusketjun hallinnan haasteita. Sisäisten tai ulkopuolisten toimitusten myöhästymiset tai odottamattomat muutokset asiakaskysynnässä voivat johtaa tavarapulaan ja menetettyyn myyntiin tai liiallisiin varastotasoihin, ja sitä kautta alempikeitteen varaston tyhjennysmyyntiin.

Konsernin rahoitussopimuksissa on kannattavuuteen, likviditeettiin, nettovelkaan ja omaan pääomaan liittyviä taloudellisia kovenanteja, joita seurataan aktiivisesti. Konserni odottaa täyttävänsä lainoittajiensa vaatimukset. Konsernin jälleenerahoitus- ja likviditeettirisikit ovat hyvin hallinnassa.

Lisääntyneet epävarmuudet taloudellisessa ilmapiirissä ja laskusuhdanteet voivat vaikuttaa kalastustarvikkeiden myyntiin, kun jälleenermyyjät pienentävät varastojaan ja kohtaavat taloudellisia haasteita. Lisäksi elinkustannusten nopea ja voimakas nousu tai äkilliset valuuttakurssimuutokset saattavat vaikuttaa tilapäisesti myös kalastusvälineiden kysyntään. Historiallisesti kalastusvälineiden kuluttajakysyntä on kuitenkin osoittautunut melko tasaiseksi. Poliittiset konfliktit voivat vaikuttaa konsernin liiketoimintaan negatiivisesti, ja konserni seuraakin geopoliittisen tilanteen kehitystä tarkasti.

Konsernin myynnin ja toimintojen jakautuminen ympäri maailmaa hajauttaa konsernin markkinariskiä. Konserni seuraa tarkasti sekä makrotalouden kehitystä että lukuisia paikallisia markkinoita, joissa konserni toimii. Vaikka konsernilta on asiakkaita monissa eri kanavissa, vähittäiskaupan murros saattaa vaikuttaa asiakkaiden ostokäyttäytymiseen. Uusien jakelusopimusten solminen tai vanhojen purkaminen sekä päämiesten tarjoomamuutokset saattavat vaikuttaa kolmansien osapuolien tuotteiden myyntiin ja kannattavuuteen. Myös saamisten keräämisen ja luottoriskien hallinnan tärkeys on korostunut, ja tämä voi vaikuttaa myyntiin tietyille asiakkaille. Konserni tarkkailee aktiivisesti saamisiaan.

COVID-19-pandemia on kasvattanut konsernin riskejä. Pandemian ja sen vastatoimenpiteiden suorat ja epäsuorat vaikutukset voivat vaikuttaa konsernin tehtaiden ja jakelukeskusten toimintaedellytyksiin ja operaatioihin. Lisäksi mahdolliset hallinnolliset eristystoimenpiteet voivat vaikuttaa asiakkaisiin. Konserni on ottanut käyttöön lukuisia turvallisuuskäytäntöjä suojellakseen työntekijöidensä turvallisuutta ja ylläpitääkseen operaatioitaan.

Konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen vaikuttavat muutokset valuuttakurssissa, ja näitä riskejä seurataan aktiivisesti. Konserni on solminut useita valuuttajohdannaissopimuksia lukitakseen osan tulevien valuuttamäärien myyntien ja ostojen sekä rahoitusvarojen ja -velkojen valuuttakurssista konsernin hallituksen asettaman valuuttariskienhallintapolitiikan mukaisesti. Koska konserni ei sovelle IFRS 9:n mukaista suojauslaskeutta, operatiivisia eriä suojaavien realisoitumattomien valuuttajohdannaissopimusten markkina-arvojen muutokset vaikuttavat konsernin raportoituihin liikevoittoon. Joitain konsernin valuuttapositioneista ei ole mahdollista tai mielekästä suojata, ja näillä voi olla vaikutusta konsernin nettotulokseen. Konserni tarkkailee tiiviisti markkinakehitystä ja kustannusrakennetta sekä pohjaa hinnankorotusten ja suojaustoimenpiteiden mahdollisuutta sekä kustannussopeutustoimenpiteitä.

Konsernin strategisissa riskeissä ja liiketoimintaympäristössä ei ole havaittavissa merkittäviä muutoksia lukuun ottamatta COVID-19-pandemiaan liittyvien riskien kasvua.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset +/- muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Uudelleenjärjestelykustannukset + arvonalentumiset +/- liiketoiminta-hankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut - vakuutuskorvaukset +/- muut ei-operatiiviset erät
Vertailukelpoinen liikevoitto	Liikevoitto +/- realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset +/- muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Korollinen nettovelka	Korolliset velat - korolliset saamiset - rahavarat
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)	Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana) + korollinen nettovelka (keskimäärin kauden aikana)
Käyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + korottomat saamiset - korottomat velat
Korottomat saamiset	Varat yhteensä - korolliset saamiset - aineettomat ja aineelliset hyödykkeet - myytävänä olevat omaisuuserät
Korottomat velat	Velat yhteensä - korolliset velat
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	$\frac{\text{Liikevoitto (koko vuodelle oikaistuna)} \times 100}{\text{Sijoitettu pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Velkaantumisaste (netto), %	$\frac{\text{Korollinen nettovelka} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{Oma pääoma ja velat yhteensä - saadut ennakot}}$
Osakekohtainen tulos, EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto} - \text{verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko}}{\text{Osakkeiden painotettu keskimääräinen oikaistu lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake, EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	Keskiarvo laskettu kuukausien loppujen keskiarvona

Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-tilinpäätöslukuihin

	H2 2020	H2 2019	FY 2020	FY 2019
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien va- luuttajohdannaisten markkina-arvostukset	0,0	0,1	0,1	0,4
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	5,7	3,8	10,7	4,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	5,7	3,9	10,8	4,4
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Uudelleenjärjestelykustannukset	5,7	4,0	10,7	4,3
DQC Internationalin hankinnan kustannukset	-	0,8	-	0,8
Muut ei-operatiiviset erät	-	-1,0	-	-1,0
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	5,7	3,8	10,7	4,0
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)				
Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana)	144,1	139,9	147,3	149,3
Korollinen nettovelka (keskimäärin kauden aikana)	54,3	89,3	59,9	72,5
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)	198,4	229,3	207,2	221,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %				
Liikevoitto (koko vuodelle oikaistuna)	23,1	4,0	10,7	13,4
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)	198,4	229,3	207,2	221,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	11,7 %	1,7 %	5,2 %	6,0 %
Omavaraisuusaste, %				
Oma pääoma yhteensä	143,0	151,6	143,0	151,6
Oma pääoma ja velat yhteensä	272,9	289,5	272,9	289,5
Saadut ennakot	0,5	0,4	0,5	0,4
Omavaraisuusaste, %	52,5 %	52,4 %	52,5 %	52,4 %
Osakekohtainen tulos, EUR				
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto	6,7	-2,6	2,5	4,4
Hybridipääoman jaksotetut kirjaamattomat korot vero- jen jälkeen	-0,5	-0,1	-1,1	-0,6
Osakkeiden painotettu keskimääräinen oikaistu luku- määrä	38 547 792	38 451 189	38 547 792	38 387 341
Osakekohtainen tulos, EUR	0,16	-0,06	0,04	0,10
Oma pääoma/osake, EUR				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	112,8	121,9	112,8	121,9
Osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa	38 547 792	38 547 792	38 547 792	38 547 792
Oma pääoma/osake, EUR	2,93	3,16	2,93	3,16