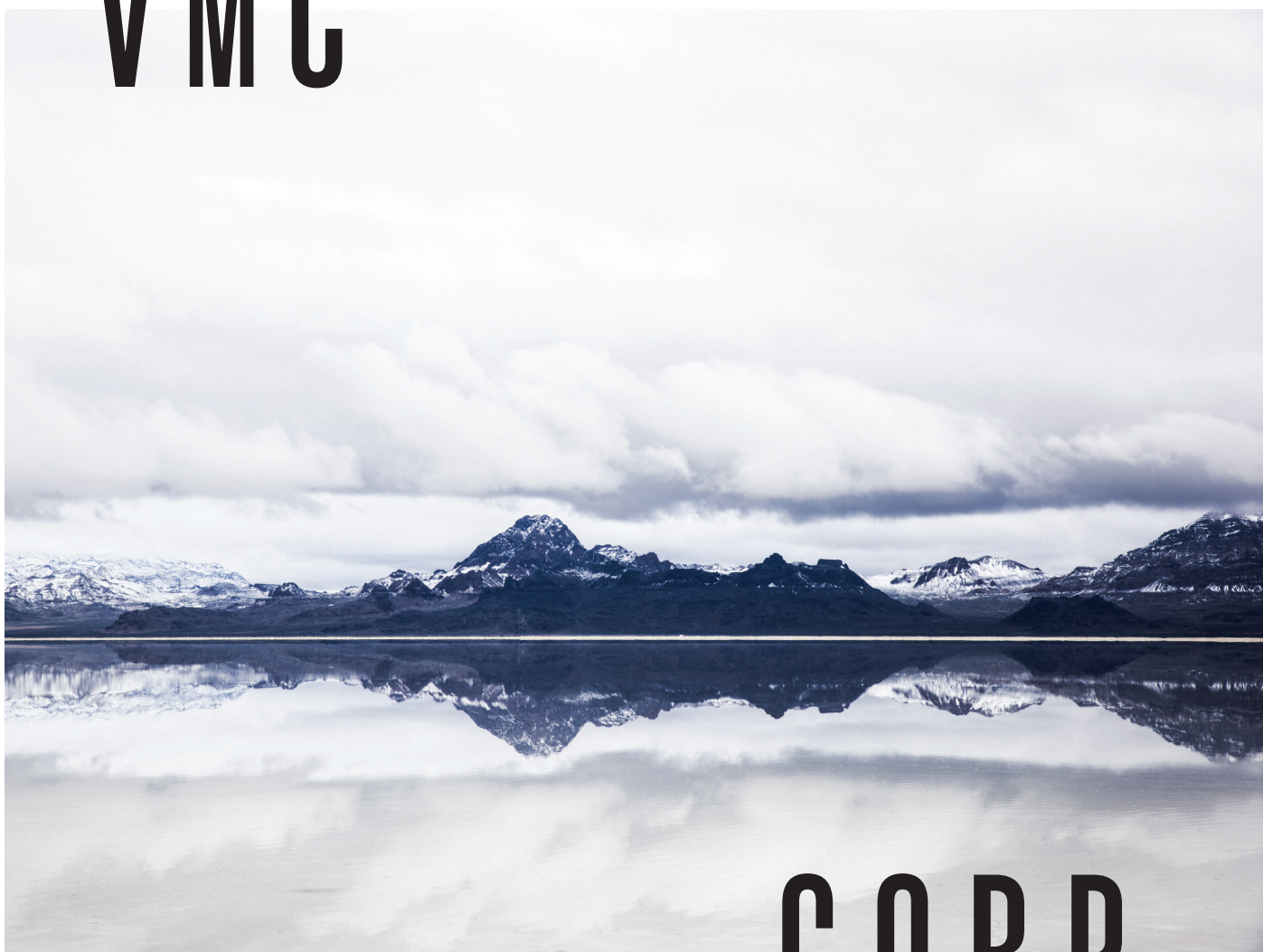


**RAPALA
VMC**



CORP.

TILINPÄÄTÖSTIEDOTE FY 2017

16.2.2018

RAPALA VMC OYJ:N TILINPÄÄTÖS 2017: VAHVA KASSAVIRTA, LIIKEVAIHTO JA KANNATTAVUUS ALENIVAT VAIKEAN VÄHITTÄISKAUPAN MARKKINATILANTEEN SEURAUKSENA – STRATEGIAN TOTEUTUS EDISTYY

Tammi–joulukuu (FY) lyhyesti:

- o Liikevaihto oli 253,3 MEUR laskien 3 % edellisestä vuodesta (260,6). Vertailukelpoisten valuuttakurssien mukainen liikevaihto laski 3 %.
- o Liikevoitto oli 8,9 MEUR (7,2) ja vertailukelpoinen liikevoitto* 11,4 MEUR (18,8).
- o Liiketoiminnan nettorahavirta oli 19,1 MEUR (26,7).
- o Osakekohtainen tulos oli 0,05 EUR (-0,08).
- o Osinkoehdotus on 0,04 EUR per osake (0,10).
- o Ohjeistus vuodelle 2018: Koko vuoden liikevaihdon vertailukelpoisin valuuttakurssien odotetaan ylittävän vuoden 2017 tason ja vertailukelpoisen liikevoiton olevan yli 15 MEUR.

Heinä–joulukuu (H2) lyhyesti:

- o Liikevaihto oli 112,4 MEUR laskien 4 % edellisestä vuodesta (117,5). Vertailukelpoisten valuuttakurssien mukainen liikevaihto laski 1 %.
- o Liikevoitto oli -2,1 MEUR (-7,0).
- o Vertailukelpoinen liikevoitto* oli 0,1 MEUR (3,2).
- o Liiketoiminnan nettorahavirta oli 11,1 MEUR (20,5).
- o Osakekohtainen tulos oli -0,11 EUR (-0,27).

Toimitusjohtaja Jussi Ristimäki: “Vuodesta 2017 muodostui varsin poikkeuksellinen ja haastava vuosi markkinoilla, minkä seurauksena myyntimme laski 3 % viime vuodesta. Lasku johtui pääosin alhaisemmasta Kolmansien osapuolien tuotteiden myynnistä, kun taas konsernin tuotteiden myynnin lasku oli pieni. Vuoden positiivisia valonpilkkuja olivat Marttiini-veitsien ja karpinkalastustuotteiden myynnin hyvä kehitys sekä tuloskäännä Kanadassa ja Kaakkois-Aasiassa.

Käynnissä olevat muutokset Yhdysvaltain vähittäismarkkinassa vaikuttivat edelleen negatiivisesti myyntiin, kun kuluttajat siirtyvät enenevässä määrin verkkokauppaan. Vastaamme tilanteeseen lisäämällä investointeja digitaaliseen läsnäoloon. Euroopassa markkinoihin vaikuttivat kylmä kevät ja myöhäinen kesän alku sekä tiukentunut kilpailu.

Kannattavuutemme laski viime vuodesta. Siihen vaikuttivat heikentynyt markkinatilanne erityisesti Venäjällä ja Ranskassa sekä operatiiviset haasteet Indonesian tehtaallamme. Lisäksi kaksi tärkeää asiakastamme Pohjois-Amerikassa joutuivat yrityssaneeraukseen, mikä johti merkittäviin myyntisaatavien alaskirjauksiin. Käyttöpääomanhallinnan kehittäminen tuotti tulosta, ja varastot pienenivät 9,7 MEUR, ollen vuoden lopussa 92,5 MEUR.

Strategiamme toteuttaminen kannattavuuden parantamiseksi, taseen keventämiseksi ja operatiivisen tehokkuuden lisäämiseksi, etenee hyvin. Teimme heinäkuussa joitakin muutoksia johdossamme nopeuttaaksemme strategian toteuttamista. Yksi vuoden 2018 tärkeimmistä tavoitteista on saavuttaa merkittävä tulosparannus Indonesiassa sijaitsevassa uistintehtaassamme. Kerromme tarkemmin strategiastamme ja sen toteuttamisesta pääomamarkkinapäivässä, joka järjestetään toukokuussa 2018.”

*Ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset sekä muut ei-operatiiviset erät.

Rapala-konserni esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Tunnuslukujen määritelmät ja täsmätykset on esitetty tiedotteen taulukko-osassa.

Tunnusluvut

	H2	H2	Muutos	FY	FY	Muutos
MEUR	2017	2016	%	2017	2016	%
Liikevaihto	112,4	117,5	-4 %	253,3	260,6	-3 %
Liikevoitto/-tappio	-2,1	-7,0	+70 %	8,9	7,2	+24 %
% liikevaihdosta	-1,9 %	-6,0 %		3,5 %	2,8 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto *	0,1	3,2	-97 %	11,4	18,8	-39 %
% liikevaihdosta	0,0 %	2,7 %		4,5 %	7,2 %	
Liiketoiminnan nettorahavirta	11,1	20,5	-46 %	19,1	26,7	-28 %
Nettovelkaantumisaste %	47,5 %	70,6 %		47,5 %	70,6 %	
Tulos per osake, EUR	-0,11	-0,27	+59 %	0,05	-0,08	163 %

* Ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset sekä muut ei-operatiiviset erät.

Rapala-konserni esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Tunnuslukujen määritelmät ja täsmätykset on esitetty tiedotteen taulukko-osassa.

Markkinaympäristö

Vuonna 2017 markkinatilanne oli haastava läpi vuoden, varsinkin ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Erityisesti Yhdysvalloissa kuluttajat ovat siirtyneet käyttämään entistä enemmän digitaalisia myyntikanavia, mikä häiritsee perinteistä vähittäiskauppaa. Vähittäiskaupan murroksella oli negatiivinen vaikutus konsernin myyntiin Pohjois-Amerikassa, missä kaksi merkittävää asiakasta joutui yrityssaneeraukseen. Konserni onnistui kuitenkin kompensoimaan menetettyä myyntiä muista vähittäiskaupan kanavista Yhdysvalloissa.

Euroopassa kylmä kevät ja myöhäinen kesän aloitus häiritsivät pääkalastuskesäaika. Lisäksi tiukentunut kilpailu johti joidenkin tuotekategorioiden alisuoriutumiseen.

Liiketoimintakatsaus tammi-joulukuu 2017

Konsernin liikevaihto koko vuonna laski 3 % edellisestä vuodesta. Valuuttakurssien muutoksilla oli lievä negatiivinen vaikutus liikevaihdon kehittymiseen.

Pohjois-Amerikka

Vertailukelpoisin valuuttakurssin Pohjois-Amerikan liikevaihto oli edellisvuoden tasolla. Heikentyneen dollarin takia liikevaihto kuitenkin laski edellisvuotta alemmaksi. Kuluneen vuoden aikana haasteita aiheuttivat meneillään olevat muutokset Yhdysvaltojen vähittäiskaupassa, jossa verkkokauppa voittaa markkinaosuutta perinteiseltä vähittäiskaupalta. Konserni kuitenkin arvioi säilyttäneensä markkinaosuuksensa Yhdysvaltojen markkinoilla, sillä meneillään olevat haasteet koskettavat koko kalastustarviketoi- mialaa. Kanadan vaikutus markkina-alueen liikevaihtoon oli positiivinen koko vuoden liikevaihdon ylittä-

essä selvästi edellisvuoden tason. Vuoden viimeisen neljänneksen liikevaihto Pohjois-Amerikassa jäi edellisestä vuodesta. Tämä selittyy osittain sillä, että osa talvikalastustarvikkeiden toimituksista aikais-tui vuoden kolmannelle neljännekselle.

Pohjoismaat

Pohjoismaiden koko vuoden liikevaihto jäi hieman edellisvuotta alhaisemmaksi. Jälkimmäisen vuosipuolis-kon aikana markkina kuitenkin toipui hyvin Tanskan alhaisen metsästysmyynnin sekä Suomen epäsuotui-sien sääolosuhteiden aiheuttamasta notkahduksesta vuoden ensimmäisellä puoliskolla, ja liikevaihto toisella vuosipuoliskolla ylittikin edellisvuoden tason. Konsernin puukkotehdas Marttiini kasvoi voimak-kaasti Suomi 100 Juhlapuukon hyvän menekin tukemana. Myös Ruotsin ja Norjan jakeluyhtiön liikevaihto kasvoi selvästi edellisestä vuodesta.

Muu Eurooppa

Markkina-alueen koko vuoden liikevaihto jäi edellisestä vuodesta. Ulkomaanvaluuttakurssit tukivat alu-teen liikevaihtoa Venäjän ruplan vahvistuttua, mutta tämä ei kuitenkaan näkynyt vahvempana kuluttajaky-syntänä Venäjällä. Myös alueen toisen suuren markkinan, Ranskan, liikevaihto laahasi edellisvuotta pe-rässä. Ranskan liikevaihtoa heikensi yleisesti ottaen alhainen kalastustarvikkeiden kysyntä sekä saman-aikaisesti tiukentunut alan kilpailutilanne. Puolassa liikevaihtoon vaikuttivat negatiivisesti muutokset tuotevalikoimassa. Espanjassa ja Portugalissa liikevaihto sen sijaan ylitti edellisvuoden tason.

Muu maailma

Alueen liikevaihto oli edellisvuotta alhaisempi, mutta joillakin alueen markkinoilla tapahtui myös positiivista kehitystä. Etelä-Afrikan jakeluyhtiö kasvatti liikevaihtoaan uuden metsästys- ja ulkoiluliiketoimin-nan sekä Lähi-Idän ja Pohjois-Afrikan myynnin myötä. Myös Latalalaisen Amerikan vaikutus alueen liike-vaihdon kehitykseen oli positiivinen. Thaimaassa markkinatilanne oli puolestaan vaikea, erityisesti en-simmäisellä vuosipuoliskolla. Australian liikevaihtoa heikensivät muutokset tuotevalikoimassa sekä varas-totoimintojen ulkoistus.

*Ulkoinen liikevaihto alueittain**

MEUR	FY 2017	FY 2016	Muutos %	Vertailukelpoinen muutos %
Pohjois-Amerikka	89,4	91,3	-2 %	0 %
Pohjoismaat	54,3	55,3	-2 %	-1 %
Muu Eurooppa	77,6	81,3	-5 %	-6 %
Muu maailma	31,9	32,7	-2 %	-3 %
Yhteensä	253,3	260,6	-3 %	-3 %

MEUR	H2 2017	H2 2016	Muutos %	Vertailukelpoinen muutos %
Pohjois-Amerikka	41,8	44,9	-7 %	0 %
Pohjoismaat	22,6	21,9	+3 %	+4 %
Muu Eurooppa	31,8	33,3	-5 %	-5 %
Muu maailma	16,2	17,4	-7 %	-4 %
Yhteensä	112,4	117,5	-4 %	-1 %

MEUR	Q4 2017	Q4 2016	Muutos %	Vertailukelpoinen muutos %
Pohjois-Amerikka	18,7	23,6	-21 %	-13 %
Pohjoismaat	11,8	11,0	+7 %	+8 %
Muu Eurooppa	13,6	14,6	-7 %	-6 %
Muu maailma	7,9	8,9	-11 %	-7 %
Yhteensä	52,0	58,1	-10 %	-6 %

*Maantieteelliset alueet on esitetty yksikön sijaintivaltion mukaan. Muu Eurooppa käsittää Ranskan, Venäjän, Itä-Euroopan, Espanjan, Portugalin, Ison-Britannian, Baltian, Sveitsin ja Kazakstanin. Muu maailma käsittää Aasian, Latinalaisen Amerikan, Australian ja Etelä-Afrikan.

Taloudellinen tulos ja kannattavuus

Vertailukelpoinen (ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) liikevoitto laski 7,4 MEUR edellisestä vuodesta. Ulkomaanvaluuttojen muuntokurssien vaikutus liikevoittoon oli hieman positiivinen ja vertailukelpoisin muuntokurssein vertailukelpoinen liikevoitto laski 7,6 MEUR edellisvuodesta. Raportoitu liikevoitto kasvoi 1,7 MEUR viime vuodesta johtuen siitä, että vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat viime vuotta pienemmät.

Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 4,5 % (7,2) koko vuoden ajalta. Kannattavuutta heikensivät liikevaihdon aleneminen, operatiiviset haasteet Indonesian tehtaalla sekä myyntisaamisten alaskirjaukset Pohjois-Amerikassa. Konsernin kiinteät kulut kokonaisuutena alenivat edellisestä vuodesta siitä huolimatta, että kiinteitä kuluja kasvatetaan strategisilla kehitysalueilla.

Konsernin raportoitu liikevoittomarginaali oli 3,5 % (2,8) koko vuodelta. Raportoituun liikevoittoon sisältyi operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten realisoitumattomia markkina-arvostustappioita, joiden vaikutus oli 0,3 MEUR (1,6) koko vuodelta. Muut liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kuluerät olivat 2,3 MEUR (10,0) koko vuodelle. Vuonna 2017 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kuluerät liittyivät pääasiassa organisaation uudelleenjärjestelyihin sekä Indonesiassa sijaitsevan Batamin tehtaan uudelleenjärjestelyihin. Edellisenä vuonna vertailukelpoisuuteen vaikuttavat kuluerät koostuivat lähinnä varaston alaskirjauksista uusitun konserni-käytännön mukaisesti sekä uudelleenjärjestelyistä.

Kokonaisrahoituskulut (netto) olivat 3,2 MEUR (5,0) koko vuodelta. Korke- ja muut rahoituskulut (netto) olivat 2,1 MEUR (3,7) ja rahoituserien valuuttakurssitappiot (netto) 1,2 MEUR (1,3). Vuoden toisella puoliskolla muutos Yhdysvaltojen liittovaltion yhteisöverokantaan laski konsernin verovelkojen arvoa 0,6 MEUR. Vastaava verotulo kirjattiin tuloslaskelmaan.

Tilikauden tulos koko vuodelta oli edellisvuotta parempi ja osakekohtainen tulos 0,05 EUR (-0,08). Määräysvallattomien omistajien osuus voitosta aleni edellisvuoteen verrattuna ollen 0,0 MEUR (1,0) koko vuodelta.

Tunnusluvut

MEUR	H2 2017	H2 2016	Muutos %	FY 2017	FY 2016	Muutos %
Liikevaihto	112,4	117,5	-4 %	253,3	260,6	-3 %
Liikevoitto /-tappio	-2,1	-7,0	+70 %	8,9	7,2	+24 %
Vertailukelpoinen liikevoitto *	0,1	3,2	-97 %	11,4	18,8	-39 %
Tilikauden voitto / tappio	-3,7	-10,2	+64 %	2,3	-2,0	+215 %

* Ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä. Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset sekä muut ei-operatiiviset erät.

Vertailukelpoisen liikevoiton siltalaskelma

MEUR	H2 2017	H2 2016	Muutos %	FY 2017	FY 2016	Muutos %
Liikevoitto/-tappio	-2,1	-7,0	+70 %	8,9	7,2	+24 %
Operatiivisten valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset	0,2	0,7	-71 %	0,3	1,6	-81 %
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2,0	9,5	-79 %	2,3	10,0	-77 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	0,1	3,2	-97 %	11,4	18,8	-39 %

Yksityiskohtaisempi vertailukelpoisen liikevoiton siltalaskelma sekä tunnuslukujen määritelmät ja täsmäytykset on esitetty tiedotteen taulukko-osassa.

Segmenttikatsaus*Konsernin tuotteet*

Vertailukelpoisin valuuttakurssein Konsernin tuotteiden myynti jäi hieman edellisvuotta alhaisemmaksi.

Konsernin kalastusvälineiden myynti jäi edellisvuodesta, erityisesti Pohjois-Amerikan vähittäiskaupan murroksen seurauksena. Karpinkalastusvälineiden myynti kasvoi selvästi viimevuodesta tuoteryhmään kohdistuneen lisääntyneen fokuksen ja investointien seurauksena. Talvikalastusvälineiden myynti hyötyi suotuisista talviolosuhteista ja myynti kasvoi edellisvuodesta erityisesti Yhdysvalloissa.

Konsernin muiden tuotteiden myynti kasvoi edellisvuodesta. Konsernin metsästysvälineiden myyntiä tuki Marttiin Suomi 100 Juhlapuukon vahva myynti. Myös talviurheiluvälineiden myynti kasvoi edellisvuodesta.

Konsernin tuotteiden vertailukelpoinen liikevoitto laski edellisvuoteen verrattuna. Vertailukelpoista liikevoittoa rasittivat operatiiviset haasteet uistinvalmistuksessa sekä myyntisaamisten alaskirjaukset Pohjois-Amerikassa.

Kolmansien osapuolien tuotteet

Kolmansien osapuolien tuotteiden myynti jäi edellisvuodesta. Tähän vaikuttivat tuotekategorian jakelun menetys Puolassa sekä haastava markkinatilanne erityisesti Venäjällä ja Ranskassa. Lisäksi Kolmansien osapuolien metsästystuotteiden myynti ei kehittynyt odotusten mukaisesti Tanskassa.

Edellisvuotta alhaisemman myynnin sekä kiristyneen kilpailun johdosta Kolmansien osapuolien tuotteiden vertailukelpoinen liikevoitto jäi alle edellisvuoden tason.

Liikevaihto toimintasegmenteittäin

MEUR	FY 2017	FY 2016	Muutos %	Vertailukelpoinen muutos %
Konsernin tuotteet	168,8	172,1	-2 %	-1 %
Kolmansien osapuolien tuotteet	84,5	88,5	-5 %	-6 %
Yhteensä	253,3	260,6	-3 %	-3 %

MEUR	H2 2017	H2 2016	Muutos %	Vertailukelpoinen muutos %
Konsernin tuotteet	73,9	77,1	-4 %	0 %
Kolmansien osapuolien tuotteet	38,6	40,3	-4 %	-3 %
Yhteensä	112,4	117,5	-4 %	-1 %

MEUR	Q4 2017	Q4 2016	Muutos %	Vertailukelpoinen muutos %
Konsernin tuotteet	35,3	39,2	-10 %	-5 %
Kolmansien osapuolien tuotteet	16,7	18,9	-12 %	-9 %
Yhteensä	52,0	58,1	-10 %	-6 %

Vertailukelpoinen liikevoitto toimintasegmenteittäin

MEUR	H2 2017	H2 2016	Muutos %	FY 2017	FY 2016	Muutos %
Konsernin tuotteet	1,6	5,4	-72 %	13,0	17,4	-25 %
Kolmansien osapuolien tuotteet	-1,5	-2,2	+30 %	-1,6	1,4	-214 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	0,1	3,2	-97 %	11,4	18,8	-39 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2,2	-10,2	+79 %	-2,6	-11,6	+78 %
Liikevoitto/-tappio	-2,1	-7,0	+70 %	8,9	7,2	+24 %

Taloudellinen asema

Liiketoiminnan nettorahavirta laski edellisvuoden ennätystasolta historiallisesti katsoen hyvälle tasolle ollen 19,1 MEUR (26,7). Varastojen alanemisen sekä ostovelkojen ajoituksen myötä käyttöpääoma kehittyi edelleen suotuisaan suuntaan ja käyttöpääoman (netto) muutos oli -11,6 MEUR (-10,5). Alentuneen kannattavuuden seurauksena liiketoiminnan nettorahavirta jäi kuitenkin edellisvuotta alhaisemmaksi.

Odotettua heikommasta myynnistä huolimatta varastot laskivat edellisvuoden lopusta ollen 92,5 MEUR (102,2) vuoden 2017 lopussa. Varastojen orgaaninen aleneminen oli 8,0 MEUR. Jäljelle jäävä osuus varastojen muutoksessa selittyy valuuttakurssien sekä varastovarauksen muutoksilla. Varastojen positiivinen kehitys on seurausta jatkuvasta käyttöpääomanhallinnan seuraamisesta sekä erinäisistä toimitusketjun kehittämiseen liittyvistä hankkeista.

Investointien nettorahavirta oli edellisvuoden tasolla ollen 6,4 MEUR (6,0) koko vuodelta. Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 6,0 MEUR (8,4), hankinnat (netto) 1,5 MEUR ja saadut maksut 0,8 MEUR (2,2). Vuoden 2017 hankinnat liittyvät Etelä-Afrikan tytäryhtiön määräysvallattomien omistajien osuuden hankintaan. Saadut maksut puolestaan liittyvät vuonna 2011 myytyyn lahjatavaraliiketoimintaan, jonka viimeisen maksuerän konserni sai vuonna 2017.

Konserni laski liikkelle 25 MEUR hybridilainan toukokuussa 2017. Hybridilaina on oman pääoman ehtoinen joukkovelkakirjalaina, jolla ei ole eräpäivää ja joka voidaan lunastaa takaisin aikaisintaan 31.5.2019.

Konsernin maksuvalmius oli hyvä. Käyttämättömät sitovat pitkäaikaiset luottolimitit olivat 59,9 MEUR vuoden lopussa. Hybridilainan onnistuneen liikkellelaskun myötä nettovelkaantumisaste ja korollinen nettovelka pienenevät viime vuoteen verrattuna ja omavaraisuusaste kasvoi. Vuoden 2017 viimeisen vuosineljänneksen korkeamman nettovelan ja raportoidun käyttökäteen suhteen vuoksi konserni sopi rahoittajapankkien kanssa korkeamman kovenanttitason vuoden viimeiselle vuosineljännekselle. Konserni uskoo täyttävänsä rahoittajiensa vaatimukset myös ensimmäisellä vuosineljänneksellä 2018.

Tunnusluvut

MEUR	H2 2017	H2 2016	Muutos %	FY 2017	FY 2016	Muutos %
Liiketoiminnan nettorahavirta	11,1	20,5	-46 %	19,1	26,7	-28 %
Korollinen nettovelka kauden lopussa	67,8	96,1	-29 %	67,8	96,1	-29 %
Nettovelkaantumisaste %	47,5 %	70,6 %		47,5 %	70,6 %	
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	53,9 %	43,1 %		53,9 %	43,1 %	

Tunnuslukujen määritelmät ja täsmäytykset on esitetty taulukko-osassa.

Strategian toteuttaminen

Konserni päivitti strategiansa helmikuussa 2017. Strategiapäivityksen seurauksena – rakentaakseen vahvan taloudellisen ja operatiivisen perustan pitkän aikavälin kasvulle – konsernin keskeinen painopiste seuraavan kolmen vuoden aikana on hyödyntää orgaanisia kasvumahdollisuuksia kalastusvälineliiketoiminnassa. Konserni tulee myös määrätietoisesti toteuttamaan toimenpiteitä kannattavuuden parantamiseksi, taseen keventämiseksi ja operatiivisen toiminnan kehittämiseksi. Pitkän tähtäimen tavoitteena on palata nopeammalle kasvu-uralle ja aktiivisesti etsiä synergistisiä kasvumahdollisuuksia myös kalastusvälineliiketoiminnan ulkopuolelta.

Konsernin olemassa olevat resurssit ja vahvuudet luovat perustan myös tulevaisuuden strategialle, niin lyhyellä kuin pitkällä tähtäimellä. Tulevaisuuden strategia perustuu brändiportfolion, tuotannon ja tuotekehitysoasaamisen sekä laajan jakeluverkoston ja maailmanlaajuisen vahvan paikallisen läsnäolon hyödyntämiseen konsernin omien ja valikoitujen synergisten Kolmansien osapuolien tuotteiden myynnissä.

Päivitetyt strategian toteuttaminen alkoi kaikilla tasoilla konsernissa. Useita orgaanisen kasvun projekteja, joissa hyödynnetään syvää markkinoiden ja asiakkaiden tuntemista, on käynnissä kaikkialla konsernissa. Erityistä huomiota on kiinnitetty kansainvälisen innovaatiovoimamme hyödyntämiseen palvelemaan kasvavia tuotekategorioita sekä kalastuksen pientrendien kaupallistamiseen.

Alentaakseen varastoja konserni on allokoitunut merkittävästi resursseja ja lisännyt fokusta sisäisen toimitusketjun tehostamiseen ja parempaan myynnin ja tuotannon suunnitteluun. Lisäksi useilla tehtaittamme on käynnissä lean-projekteja. Eräiden tuotantovaiheiden siirto toteutui Suomen-tehtaalta Venäjälle ja

Viroon. Yksi vuoden 2018 päähankkeista on kehittää Indonesian uistintehtaan toimintoja ja korjata siellä tunnistettuja ongelmia.

Konserni investoi konserninlaajuisiin yhteisiin tietojärjestelmiin kehittääkseen tehokkuutta ja parantaakseen toimitusketjua ja tuotehallintaa. Konserni myös kasvattaa investointejaan digitaalisiin kanaviin hyödyntääkseen niiden tarjoamia mahdollisuuksia vahvemmin tulevaisuudessa.

Konserni järjestää pääomamarkkinapäivän toukokuussa 2018 kertoakseen laajemmin päivitetystä strategiasta ja sen käytäntöön panosta.

Tuotekehitys

Konsernin päivitetyn strategian mukaisesti konsernin innovointivoiman vahvistaminen ja hyödyntäminen ovat yksi tulevaisuuden menestyksen avaintekijöistä sekä yksi avaintekijöistä orgaanisen kasvun lisäämisessä. Hyödyntämällä ainutlaatuista markkinatuntemustaan yhdistettynä tuotekehitys-, valmistus- ja hankintaosaamiseen konserni vastaa kohdemarkkinoiden tarpeisiin uusilla innovatiivisilla tuotteilla ja konsepteilla sekä pystyy vastaamaan nopeisiin muutoksiin markkinassa.

Konserni on uudelleen organisoinut ja tehostanut uistintuotekehitystään keskittämällä tuotekehityksen tietotaitoa ja avainhenkilöitä Vääksyyn. Vahvistettu tuotekehityskeskus palvelee sekä Euroopassa että Aasiassa sijaitsevia konsernin tehtaita. Muutos on myös parantanut tuotekehitysprosessien ketteryttä.

Vuoden 2017 tärkein tuotelanseeraus oli tammikuussa 2017 esitelty Storm 360 GT -pehmytmuovisuistin, jota tuettiin koordinoitulla maailmanlaajuisella markkinointikampanjalla. Rapala Rip Stop -vaappu esiteltiin Amerikan-markkinoille iCAST-messuilla heinäkuussa. Se on suunniteltu bassinkalastukseen, joka on Yhdysvaltain merkittävin kalastuskohderyhmä. Vallankumouksellinen, uutta materiaaliteknologiaa hyödyntäen valmistettu Sufix Advance -monofiilisiima lanseerattiin kesäkuussa EFTTEX-messuilla, missä se voitti Paras uusi monofiilisiima -palkinnon.

Valmistelut vuoden 2018 ensimmäisiin tuotelanseerauksiin saatiin valmiiksi vuoden 2017 toisella puoliskolla. Rapalan suurten petokalojen pyyntiin tarkoitetut vieheet, kohderyhminään eurooppalainen hauen sekä maailmanlaajuinen petokalojenkalastus, lanseerattiin menestyksekkäästi tammikuussa Clermont-Ferrand-messuilla Ranskassa. Muut valmistelut uusien vieheiden ja siimojen lanseeraamiseksi vuoden 2018 toisella ja kolmannella neljänneksellä ovat hyvässä vauhdissa.

Henkilöstö ja organisaatio

Konsernin henkilöstömäärä oli keskimäärin 2 736 (2 829) koko vuoden aikana ja 2 696 (2 740) viimeisen kuuden kuukauden aikana. Henkilöstömäärä joulukuun lopussa oli 2 626 (2 751).

Konserni teki seuraavat nimitykset ja muutokset johtoryhmään vuonna 2017: Lars Ollberg nimitettiin operatiiviseksi johtajaksi (COO), Jan-Elof Cavander talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO), Cyrille Viellard markkinatiedosta ja toiminnan kehityksestä vastaavaksi johtajaksi sekä Tom Mackin globaaliksi brändeistä, markkinoinnista ja verkkokaupasta vastaavaksi johtajaksi. Aku Valta jätti johtoryhmän.

Lähiajan näkymät ja riskit

2017 oli vähittäiskaupan myllerryksen ja rakennemuutosten vuosi erityisesti Yhdysvalloissa. Näkymät Yhdysvaltain markkinoille ovat edelleen hieman rajalliset, koska perinteinen vähittäiskauppa on murroksessa. Siitä huolimatta konserni näkee tuotteidensa kuluttajakysynnän jatkuvan hyvänä sekä vanhoissa

että uusissa kanavissa. Euroopassa hintakilpailu tietyissä tuotekategorioissa on kiristynyt ja kilpailutilanne markkinassa jatkuu.

Päivitetyn strategian mukaisesti Konserni on käynnistänyt lukuisia hankkeita orgaanisen kasvun kiihdyttämiseksi sekä kustannus- ja pääomatehokkuuden ja operatiivisen toiminnan tehokkuuden parantamiseksi. Näistä hankkeista aiheutuu jonkin verran ylimääräisiä kustannuksia ja investointeja vuonna 2018.

Konserni olettaa koko vuoden myynnin vertailukelpoisin valuuttakurssein olevan viimevuotista parempi ja vertailukelpoisen liikevoiton (ilman realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisien markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) ylittävän 15 MEUR.

Esitys voitonjakokelpoisten varojen käytöstä

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,04 euroa (0,10 euroa) osakkeelle tilikaudelta 2017 ja että loppuosa jakokelpoisista varoista siirretään voittovarojen tilille. Osinko ehdotetaan maksettavaksi kahdessa samansuuruisessa erässä. Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2017 olivat 20,1 MEUR.

Konsernin taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia tilikauden päättymisen jälkeen. Konsernin maksuvalmius on hyvä, ja hallituksen näkemyksen mukaan ehdotetun suuruinen osingonjako ei heikennä konsernin maksuvalmiutta.

Tilinpäätös ja varsinainen yhtiökokous

Vuoden 2017 tilinpäätös ja selvitys konsernin hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan viikon 10 alussa. Varsinainen yhtiökokous suunnitellaan pidettävän 29.3.2018.

Ensimmäinen puolivuositarkastus julkaistaan 20.7.2018.

Helsingissä 16.2.2018

Rapala VMC Oyj:n hallitus

Lisätietoja antavat:

Jussi Ristimäki, toimitusjohtaja, +358 9 7562 540

Jan-Elof Cavander, talous- ja rahoitusjohtaja, +358 9 7562 540

Olli Aho, sijoittajasuhteet, +358 9 7562 540

Puolivuositarkastusta käsittelevä telekonferenssi järjestetään tänään klo 11.00. Siihen voi osallistua soittamalla 5 minuuttia ennen tilaisuuden alkua numeroihin +44 (0)330 336 9104 tai +1 323 794 2442 tai +358 (0)9 7479 0360 (pin-koodi: 114489). Uudelleenkuunteluun on mahdollisuus 14 arkipäivän ajan numerossa +44 (0)207 660 0134 (pin-koodi: 7833646). Verkko-osoitteessa www.rapalavmc.com on Rapala-konsernin taloudellista informaatiota ja telekonferenssin jälkikuuntelumahdollisuus.

LYHENNETTY KONSERNITILINPÄÄTÖS (tilintarkastamaton)

TULOSLASKELMA	H2	H2	FY	FY
MEUR	2017	2016	2017	2016
Liikevaihto	112,4	117,5	253,3	260,6
Liiketoiminnan muut tuotot	0,5	1,1	1,1	1,3
Materiaalit ja palvelut	53,5	65,3	117,0	129,0
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	32,4	32,5	67,6	67,6
Liiketoiminnan muut kulut	26,0	24,1	54,1	51,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Tulos ennen poistoja (EBITDA)	1,2	-3,5	15,7	14,1
Poistot ja arvonalentumiset	3,3	3,5	6,9	6,9
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	-2,1	-7,0	8,9	7,2
Rahoitustuotot ja -kulut	1,4	2,2	3,2	5,0
Voitto/tappio ennen veroja	-3,5	-9,2	5,6	2,2
Tuloverot	0,2	1,1	3,3	4,2
Tilikauden voitto/tappio	-3,7	-10,2	2,3	-2,0

Jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	-3,5	-10,4	2,4	-3,0
Määräysvallattomille omistajille	-0,2	0,2	0,0	1,0

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:

Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	-0,11	-0,27	0,05	-0,08
--	--------------	-------	-------------	-------

LAAJA TULOSLASKELMA

LAAJA TULOSLASKELMA	H2	H2	FY	FY
MEUR	2017	2016	2017	2016
Tilikauden voitto/tappio	-3,7	-10,2	2,3	-2,0
Muut laajan tuloksen erät				
Muuntoerot*	-4,8	6,2	-13,6	4,2
Voitot ja tappiot rahavirran suojauksista*	0,0	0,4	0,2	0,5
Voitot ja tappiot nettosijoitusten suojauksista*	-1,1	0,0	-1,9	0,8
Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0,0	0,1	0,0	0,1
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-5,9	6,7	-15,3	5,6
Tilikauden laaja tulos	-9,5	-3,6	-12,9	3,6

Laajan tuloksen jakautuminen:

Emoyhtiön omistajille	-9,3	-4,1	-12,7	1,9
Määräysvallattomille omistajille	-0,3	0,5	-0,3	1,6

* Erä, joka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi

TASE

MEUR

31.12.2017

31.12.2016

VARAT**Pitkäaikaiset varat**

Aineettomat hyödykkeet	73,3	78,2
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	32,7	36,2
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	0,0	0,0
Korottomat	7,1	9,1
	113,2	123,5

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	92,5	102,2
Sijoitukset ja saamiset		
Korolliset	-	0,9
Korottomat	49,7	55,8
Rahavarat	10,3	33,8
	152,4	192,7

Varat yhteensä**265,6****316,1****OMA PÄÄOMA JA VELAT****Oma pääoma**

Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva pääoma	110,7	127,5
Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus	6,9	8,6
Hybridilaina	25,0	-
	142,7	136,1

Pitkäaikaiset velat

Korolliset	34,6	41,5
Korottomat	9,3	11,6
	43,9	53,1

Lyhytaikaiset velat

Korolliset	43,5	89,3
Korottomat	35,5	37,6
	79,0	126,9

Oma pääoma ja velat yhteensä**265,6****316,1**

RAHAVIRTALASKELMA	H2	H2	FY	FY
MEUR	2017	2016	2017	2016
Tilikauden voitto/tappio	-3,7	-10,2	2,3	-2,0
Oikaisuerät tilikauden voittoon *	3,5	16,9	11,6	26,4
Maksetut/saadut rahoituserät ja verot	-3,0	-3,9	-6,4	-8,2
Käyttöpääoman muutos	14,3	17,8	11,6	10,5
Liiketoiminnan nettorahavirta	11,1	20,5	19,1	26,7
Investoinnit	-3,3	-3,4	-6,0	-8,4
Omaisuuksien myynnit	0,1	0,0	0,2	0,2
Etelä-Afrikan tytäryhtiön vähemmistön hankinta	-1,5	-	-1,5	-
Tytäryritysten luovutus, rahavaroilla vähennettynä	0,8	1,0	0,8	1,0
Yhteisyritysten luovutus	-	1,2	-	1,2
Korollisten saamisten muutos	0,0	0,0	0,0	0,0
Investointien rahavirta yhteensä	-3,8	-1,2	-6,4	-6,0
Maksetut osingot emoyhtiön osakkeenomistajille	-1,9	-	-3,8	-5,7
Maksetut osingot määräysvallattomille omistajille	-	-	-1,5	-
Lainojen nostot ja lyhennykset, netto	-17,0	1,9	-51,2	5,7
Hybridilaina	-0,3	-	24,7	-
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-0,2
Rahoituksen rahavirta yhteensä	-19,2	1,9	-31,8	-0,2
Rahavarojen muutos	-11,9	21,2	-19,1	20,5
Rahavarat tilikauden alussa	24,0	10,4	33,8	11,4
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-1,8	2,2	-4,4	1,9
Rahavarat tilikauden lopussa	10,3	33,8	10,3	33,8

* Sisältää ei-rahamääräisten erien, tuloverojen sekä rahoitustuottojen ja -kulujen oikaisun.

Rahoituksen rahavirtaan sisältyvien lainojen muutokset

MEUR	
Lainat 1.1.2017	130,3
Nostot	77,2
Takaisinmaksut	-127,3
Realisoitumattomat kurssimuutokset*	-2,1
Lainat 31.12.2017	78,1

Rahavirtalaskelman lainojen nostot ja lyhennykset, netto

Lainojen nostot ja takaisinmaksut	-50,1
Johdannaisten ja muiden rahoitustapahtumien realisoituneet kurssimuutokset	-1,1
Lainojen nostot ja lyhennykset, netto	-51,2

*Lainojen realisoitumattomat kurssimuutokset eivät sisälly rahavirtalaskelmaan

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma

MEUR	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Suojausrahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muuntoerot	Kertyneet voitto-varat	Määräysvallattomien omistajien osuus	Hybridilaina	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2016	3,6	16,7	-0,7	4,9	-5,4	-2,6	115,0	8,5	-	140,0
Tilikauden laaja tulos *	-	-	0,5	-	-	4,3	-2,9	1,6	-	3,6
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-0,2	-	-	-	-	-0,2
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-5,7	-1,5	-	-7,2
Oma pääoma 31.12.2016	3,6	16,7	-0,2	4,9	-5,6	1,7	106,4	8,6	-	136,1
Oma pääoma 1.1.2017	3,6	16,7	-0,2	4,9	-5,6	1,7	106,4	8,6	-	136,1
Tilikauden laaja tulos *	-	-	0,2	-	-	-15,3	2,4	-0,3	-	-12,9
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-3,8	-	-	-3,8
Vähemmistön hankinta	-	-	-	-	-	-	-0,1	-1,4	-	-1,5
Hybridilaina	-	-	-	-	-	-	-	-	25,0	25,0
Hybridilainan kulut	-	-	-	-	-	-	-0,2	-	-	-0,2
Oma pääoma 31.12.2017	3,6	16,7	0,0	4,9	-5,6	-13,6	104,7	6,9	25,0	142,7

* Verovaikutus huomioituna

TULOSLASKELMAN JA TASEEN LIITETIETOJA

Tähän tilinpäätöstiedotteeseen sisältyviä lukuja ei ole tilintarkastettu.

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 -standardin vaatimusten mukaisesti. Konserni on käyttänyt tilinpäätöstiedotteessa samoja laadintaperiaatteita kuin vuoden 2016 tilinpäätöksessä. Uusilla IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen muutoksilla ei ollut merkittävää vaikutusta tässä tilinpäätöstiedotteessa esitettyihin taloudellisiin tietoihin. Konserni noudattaa näitä 1.1.2017 voimaantulleita tai muutettuja IAS/IFRS standardeja ja tulkintoja: IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset (muutokset IAS7-standardiin vaativat lisätyn uuden tiedon esittämistä liittyen konsernin rahavirtalaskelmalla

Uusien IFRS standardien käyttöönotto 1.1.2018 ja 1.1.2019

Konserni aloittaa uuden IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista – standardin sekä IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset soveltamisen 1.1.2018 alkavalla tilikaudella.

IFRS 15 sisältää viisivaiheisen mallin asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen. Tuloutus tapahtuu, kun (tai sitä mukaan kun) asiakas saa määräysvallan luvattuun tavaraan tai palveluun siinä määrässä, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisestä tuotteesta tai palveluista. Lisäksi IFRS 15 sisältää kattavat liitetietovaatimukset yhtiön asiakassopimuksista, sopimusten suoritelvoitteista ja merkittävistä arvioista.

Vuoden 2017 neljännen kvartaalin aikana konserni on loppuunsaattanut standardin vaikutusten arvioinnin ja tehnyt standardin implementoimiseen tarvittavat toimenpiteet sekä dokumentoinnin. Konserni aloittaa raportoinnin standardin mukaisesti vuoden 2018 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Standardilla ei tule olemaan huomattavaa vaikutusta konsernitilinpäätökseen liitetietovaatimuksia lukuun ottamatta.

Konsernin liiketoimintaa on erityisesti kalastustarvikkeiden sekä metsästys-, ulkoilu- ja talviurheiluvälineiden valmistus, hankinta ja jakelu. Kalastus- ja muiden tarvikkeiden myyntiehdot sisältävät ainoastaan erillisiä suoritevelvoitteita, jotka eivät ole riippuvaisia tai kytkeydy muihin tavaroihin tai palveluihin, ja siten ne raportoidaan erillisinä. Konserni tulouttaa myynnin sinä ajankohtana, jona se täyttää suoritevelvoitteensa toimittaessaan tavarat asiakkaalle ja määrävalta tavaroista siirtyy asiakkaalle. Joissakin asiakassopimuksissa on ehtoja kassa-alennuksista, määräalennuksista sekä markkinointitukimaksuista. Tällaiset ehdot synnyttävät IFRS 15 mukaan muuttuvan vastikkeen ja ne tulee arvioida somuksen alkutietokellä. Raportointikäytäntö ei olennaisesti poikkeaa konsernin nykyisestä käsittelystä.

IFRS 9 standardi sisältää ohjeistuksen luokittelusta ja arvostamisesta, arvonalentumisesta, alaskirjauksesta sekä yleisestä suojauslaskennasta ja korvaa nykyisen IAS 39 standardin. IFRS 9 arvonalentumismalli perustuu oletettuihin tappioihin.

Vuoden 2017 neljännen vuosineljänneksen aikana konserni on loppuunsaattanut arvioinnin ja koontanut yhteen standardin vaikutukset. Toimenpiteet ja dokumentointi standardin implementoimiseen on valmistuneet ennen standardin voimaantuloa. Konserni alkaa raportoida IFRS 9 standardin mukaisesti 1.1.2018 alkaen. Standardi ei vaadi oikaisuja aikaisempiin kausiin.

Konserni on tunnistanut, että muutoksella on lievä, ei-olennainen, vaikutus myyntisaamisten luottotappiovaraukseen joka standardimuutoksen myötä perustuu odotettujen luottotappioiden malliin. Konserni on loppuunsaattanut standardin vaikutusten arvioinnin neljännen vuosineljänneksen aikana ja jos konserni olisi jo soveltanut vuoden 2017 lopussa uutta luottotappiomallia myyntisaamisten luottotappiovaraus olisi ollut 0,1 MEUR suuremmat. Konserni on määritellyt odotettujen luottotappioiden mallin jossa konserniyhtiöt on jaettu markkina-alueittain ja myyntisaamisia on analysoitu ikääntymisen, kirjattujen todellisten luottotappioiden ja luottotappiovarausten perusteella. Luottotappiovaraukset todettiin olevan korkeampia kuin todelliset kirjatut luottotappiot. Myyntisaamisten ikäjakauman perusteella kirjattavat prosentuaaliset luottotappiovaraukset nousevat perustuen parhaaseen arvioon kohonneesta oletettujen luottotappioiden riskistä ja yli 18 kuukautta vanhoille myyntisaamiseksi tehdään luottotappiovaraus koko määrästä.

IFRS 16 Vuokrasopimukset. Voimassaolevan Vuokrasopimukset-standardin IAS 17:n mukaisen ohjeistuksen mukaan vuokralle-ottajan pitää tehdä ero taseessa olevan rahoitusleasingsopimuksen ja taseen ulkopuolella olevan operatiivisen vuokrasopimuksen välillä. Uusi standardi määrittää kuinka vuokrasopimukset tulee kirjata, arvostaa ja esittää konsernitilinpäätöksessä. Sen mukaan kaikki vuokrasopimukset esitetään vuokralle ottajan taseessa. Vuokralle ottaja kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän perustuen sen oikeuteen käyttää kyseistä omaisuuserää sekä vuokrasopimusvelan perustuen velvollisuuteen suorittaa vuokramaksuja. Standardi sisältää lyhytaikaisia sopimuksia ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä varten laaditut vapaaehtoiset helpotukset. Vuokralle antajan näkökulmasta raportointi säilyy samankaltaisena kuin nykyisin voimassaolevan standardin mukaan eli vuokrasopimukset jaetaan edelleen rahoitusleasingsopimukseen ja muihin vuokrasopimukseen. Konserni toimii toimialansa ja liiketoimintamallinsa pe-

rusteella ennen kaikkea vuokralle-ottajana lukuisissa sopimuksissa. Konserni tulee kirjaamaan taseeseen uusia varoja ja velkoja nykyisten muiden vuokrasopimusten sisältämien toimitila- ja ajoneuvovuokrien osalta. Kyseisiin vuokrasopimuksiin liittyvien kulujen luonne muuttuu IFRS 16:n korvatessa liiketoiminnan muissa kuluissa esitetyn vuokratulon käyttöoikeusomaisuuserän poistolla ja vuokrasopimusvelasta aiheutuvalla korkokululla, joka raportoidaan rahoituskuluissa.

Vastuiden määrä 31.12.2017 on 11 MEUR. Vastuina käsiteltävien sopimusten ja IFRS 16 mukaisten vuokrasopimusten käsitteet poikkeavat kuitenkin toisistaan, mistä johtuen taseeseen kirjattavien sopimusten määrä voi poiketa vastuiden määrästä. Konserni jatkaa standardin tarkempien vaikutusten arviointia.

Arvioiden käyttö ja lukujen pyöristys

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS:n mukaan edellyttää johdon arvioiden ja oletusten käyttämistä. Arviot vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin sekä tuottojen ja kulujen määriin. Vaikka arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, on mahdollista että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvoista.

Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

Raportointikauden päättymisen jälkeiset olennaiset tapahtumat

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia raportointikauden päättymisen jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti tilikauden 2017 tilinpäätöksen tietoihin. Merkittävät raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat, mikäli niitä on ollut, on käsitelty hallituksen toimintakatsauksessa.

Hankinnat

Konserni hankki 30% vähemmistöosuuden tytäryhtiöstä Rapala VMC South-Africa Distributions Pty Ltd. maaliskuussa 2017. Vähemmistöosuuden hankintahinta oli 1,5 MEUR ja se maksettiin kokonaan käteisellä. Vähemmistön hankinnan jälkeen konserni omistaa kaikki Rapala VMC South-Africa Distributions Pty Ltd osakkeet.

Hybridilaina

Konserni laski liikkelle 25 MEUR hybridilainan toukokuussa 2017. Hybridilaina on oman pääoman ehtoinen joukkovelkakirjalaina jolla ei ole eräpäivää ja joka on muita velkasitoumuksia heikommassa asemassa. Hybridilainan kuponkikorko on kiinteä 5,375 prosenttia vuodessa 31.5.2019 saakka. Liikkeeseenlaskijalla on oikeus lunastaa laina takaisin 2 vuoden jälkeen. Hybridilainan korot maksetaan, jos konserni jakaa osinkoa. Jos osinkoa ei jaeta, päättää konserni mahdollisesta koron maksusta erikseen. Maksamattomat korot kumuloituvat ja esitetään annetuissa vastuissa ja vastuussitoumuksissa. Hybridilainan haltijoilla ei ole osakkeenomistajalle kuuluvia oikeuksia ja se ei laimenna nykyisten osakkeenomistajien omistuksia. IAS 33 mukaisesti paikallisessa kirjanpidossa kertynyt korko on otettu huomioon kuluna osakekohtaisen tuloksen laskennassa, kuten tunnuslukujen laskentakaavoissa on todettu. Hybridilainan kertynyt korko 31.12.2017 on 0,8 MEUR.

Tunnusluvut	H2	H2	FY	FY
	2017	2016	2017	2016
Tulos ennen poistoja, % liikevaihdosta	1,0 %	-2,9 %	6,2 %	5,4 %
Liikevoitto, % liikevaihdosta	-1,9 %	-6,0 %	3,5 %	2,8 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-2,0 %	-5,8 %	4,0 %	3,0 %
Sijoitettu pääoma kauden lopussa, MEUR	210,5	232,2	210,5	232,2
Korollinen nettovelka kauden lopussa, MEUR	67,8	96,1	67,8	96,1
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	53,9 %	43,1 %	53,9 %	43,1 %
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa, %	47,5 %	70,6 %	47,5 %	70,6 %
Tulos/osake, EUR (laimennettu = laimentamaton)	-0,11	-0,27	0,05	-0,08
Oma pääoma/osake, EUR	2,89	3,33	2,89	3,33
Henkilöstö keskimäärin	2 696	2 740	2 736	2 829

Tunnuslukujen laskentakaavat ovat esitetty katsauksen lopussa.

Puolivuositteiset tunnusluvut MEUR	H1	H2	H1	H2	H1	H2
	2015	2015	2016	2016	2017	2017
Liikevaihto	154,0	124,2	143,1	117,5	140,9	112,4
Voitto ennen poistoja (EBITDA)	20,9	7,2	17,6	-3,5	14,5	1,2
Liikevoitto/-tappio (EBIT)	17,4	3,6	14,2	-7,0	11,0	-2,1
Voitto/tappio ennen veroja	13,3	0,9	11,4	-9,2	9,2	-3,5
Tilikauden voitto/tappio	8,3	-0,2	8,2	-10,2	6,0	-3,7

Vertailukelpoisen liikevoiton siltalaskelma MEUR	H2	H2	Muutos	FY	FY	Muutos
	2017	2016	%	2017	2016	%
Liikevoitto/-tappio	-2,1	-7,0	+70 %	8,9	7,2	+24 %
<i>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</i>						
Operatiivisten valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset	0,2	0,7	-71 %	0,3	1,6	-81 %
<i>Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</i>						
Uudelleenjärjestelyt						
Konsernin johtohenkilöihin kohdistuvat uudelleenjärjestelyt	1,1			1,1		
Indonesian uistintehtaan uudelleenjärjestely	0,8			0,8		
Ranskan uudelleenjärjestely	0,0	0,5		0,3	0,7	
Kaakkois-Aasian jakeluliiketoiminnan uudelleenjärjestely					0,2	
Suomen uudelleenjärjestely	-0,1			0,1		
Muut uudelleenjärjestelykustannukset	0,0	0,2		0,1	0,2	
Vakuutuskorvaukset		-0,6		-0,2	-0,6	
Vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyvän varauksen tarkennus		9,2			9,2	
Muut erät	0,2	0,3		0,2	0,3	
Vertailukelpoinen liikevoitto	0,1	3,2	-97 %	11,4	18,8	-39 %

Segmentti-informaatio

MEUR	H2	H2	FY	FY
Liikevaihto toimintasegmenteittäin	2017	2016	2017	2016
Konsernin tuotteet	73,9	77,1	168,8	172,1
Kolmansien osapuolien tuotteet	38,6	40,3	84,5	88,5
Yhteensä	112,4	117,5	253,3	260,6
Liikevoitto/-tappio toimintasegmenteittäin				
Konsernin tuotteet	1,6	5,4	13,0	17,4
Kolmansien osapuolien tuotteet	-1,5	-2,2	-1,6	1,4
Vertailukelpoinen liikevoitto	0,1	3,2	11,4	18,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-2,2	-10,2	-2,6	-11,6
Liikevoitto/-tappio	-2,1	-7,0	8,9	7,2

Varat toimintasegmenteittäin

MEUR	31.12.2017	31.12.2016
Konsernin tuotteet	204,8	226,3
Kolmansien osapuolien tuotteet	50,4	55,1
Korottomat varat yhteensä	255,3	281,4
Kohdistamattomat korolliset varat	10,3	34,7
Varat yhteensä	265,6	316,1

Ulkoisen liikevaihto alueittain

MEUR	H2	H2	FY	FY
	2017	2016	2017	2016
Pohjois-Amerikka	41,8	44,9	89,4	91,3
Pohjoismaat	22,6	21,9	54,3	55,3
Muu Eurooppa	31,8	33,3	77,6	81,3
Muut maat	16,2	17,4	31,9	32,7
Yhteensä	112,4	117,5	253,3	260,6

Annetut vakuudet ja vastuusitoumukset

MEUR	31.12.2017	31.12.2016
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	10,6	14,2

Hybridilainan kertynyt korko 31.12.2017 on 0,8 MEUR.

Lähipiiritapahtumat MEUR	Myynnit ja muut tuotot	Ostot	Maksetut vuokrat	Muut kulut	Saamiset	Velat
FY 2017						
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,0	0,1	-	-	0,0	-
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa*	-	-	0,2	0,1	0,0	-
Johto	0,0	-	0,3	0,0	-	0,0
FY 2016						
Yhteisyritys Shimano Normark UK Ltd	2,8	-	-	-	-	-
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	-	0,1	-	-	0,0	-
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa*	-	-	0,2	0,1	0,0	-
Johto	-	-	0,2	0,0	-	0,0

*Ranskan liiketoimintojen keskittämiseen liittyvä kiinteistön vuokrasopimus sekä palvelumaksu.

Avoimet johdannaiset MEUR	31.12.2017		31.12.2016	
	Nimellis- arvo	Käypä arvo	Nimellis- arvo	Käypä arvo
Rahavirran suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset				
Koronvaihtosopimukset, alle 12kk	-	-	27,5	-0,1
Koronvaihtosopimukset, 1-5 vuotta	10,4	0,0	16,7	-0,1
Yhteensä	10,4	0,0	44,1	-0,2

Rahavirran ja käyvän arvon suojaukseen määritellyt johdannaissopimukset				
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, alle 12kk	-	-	15,0	-0,7
Yhteensä	-	-	15,0	-0,7

Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset				
Koronvaihtosopimukset, alle 12kk	-	-	20,0	-0,2
Koronvaihtosopimukset, 1-5 vuotta	16,0	0,1	16,0	-
Valuuttajohdannaiset, alle 12kk	41,8	-0,5	52,2	0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset, 1-5 vuotta	10,1	-0,7	-	-
Yhteensä	67,9	-1,0	88,2	-0,1

Suojaamistarkoituksessa tehdyt johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kohdennetaan tuloslaskelmaan luonteensa mukaisesti: operatiivisia eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin ja monetaarisia (korollisia) eriä suojaavien johdannaisten käyvän arvon muutokset rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Osaan monetaarisia eriä suojaavista johdannaisista sovelletaan suojauslaskentaa. Konsernin rahoitusriskeistä ja suojausperiaatteista on kerrottu tarkemmin vuoden 2017 tilinpäätöksessä. Tilikaudella 2017 tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin on kirjattu tehottomista johdannaissopimuksista 0,0 MEUR (0,0 MEUR).

Operatiivisia erinä suojaavien valuuttajohdannaisten realisoitumattomat arvomuutokset

	H2 2017	H2 2016	FY 2017	FY 2016
Liikevoittoon sisältyvät	-0,2	-0,7	-0,3	-1,6

Raportointipäivän markkinahintaan arvostetut johdannaiset aiheuttavat ajoituseroja konsernin johdannaisten arvomuutosten ja operatiivisten erien välille. Tulevia operatiivisia rahavirtoja suojaavien johdannaisten, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, käyvän arvon muutokset vaikuttavat kauden liikevoittoon. Realisoitumattomat arvomuutokset sisältävät sekä tulevaisuudessa toteutuvien johdannaisten arvomuutoksia että kaudella realisoituneiden johdannaisten aikaisemmin kertyneiden arvostuksien purkautumisia.

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusinstrumentit

MEUR	31.12.2017		31.12.2016	
	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo	Kirjan- pitoarvo	Käypä arvo
Varat				
Myytavissä olevat rahoitusvarat (taso 3)	0,3	0,3	0,3	0,3
Johdannaiset (taso 2)	0,3	0,3	0,8	0,8
Yhteensä	0,6	0,6	1,0	1,0
Velat				
Pitkäaikaiset korolliset velat (pl. johdannaiset)	34,6	34,6	41,5	41,5
Johdannaiset (taso 2)	1,4	1,4	1,7	1,7
Yhteensä	36,0	36,0	43,2	43,2

Muiden rahoituserien käypä arvo ei poikkea olennaisesti niiden tasearvosta.

Osakkeet ja osakepääoma

30.3.2017 pidetty varsinainen yhtiökokous päivitti hallituksen valtuutuksen omien osakkeiden hankinnasta. Yhtiökokouksen päätöksistä annettiin erillinen pörssitiedote, ja ajan tasalla olevat tiedot hallituksen valtuutuksista ja yhtiökokouksen päätöksistä ovat saatavilla myös yhtiön nettisivuilla.

Osakekohtaiset tunnusluvut	31.12.2017	31.12.2016
Osakkeiden lukumäärä	39 000 000	39 000 000
Osakkeiden lukumäärä, keskimäärin	39 000 000	39 000 000
Omien osakkeiden lukumäärä	677 208	677 208
Omien osakkeiden osuus, %	1,7 %	1,7 %
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä	38 322 792	38 322 792
Raportointikaudella vaihdettujen osakkeiden lukumäärä	4 096 349	2 782 154
Osakkeen hinta kauden lopussa	3,33	4,13
Ylin hinta raportointikaudella	4,68	4,90
Alin hinta raportointikaudella	3,29	3,90
Omien osakkeiden keskihinta	5,08	5,08
Raportointikauden aikana hankitut osakkeet	-	37 537

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Rapala-konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin strategian toteuttamista ja liike-toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Konsernijohto kehittää jatkuvasti riskienhallintakäytäntöjään ja sisäisiä kontrollejaan. Yksityiskohtainen päivitetty kuvaus Rapala-konsernin strategisista, toiminnallisista ja taloudellisista riskeistä sekä riskienhallintaperiaatteista tulee sisältymään vuoden 2017 tilinpäätökseen.

Kalastusvälineiden kysynnän kausiluonteisuudesta sekä konsernin toimintojen maantieteellisestä sijainnista johtuen konsernin toimitukset sekä liikevaihto ja liikevoitto ovat perinteisesti painottuneet vuoden ensimmäiselle puoliskolle. Sääet vaikuttavat kuluttajakysyntään, mikä puolestaan voi vaikuttaa konsernin myyntiin sekä nykyisellä että tulevilla kausilla. Konsernin laajennuttua talvikalastusliiketoimintaan on riippuvuus talvisäistä kasvanut, mutta säärisi on hajautunut konsernin maantieteellisen laajuuden johdosta.

Sekä kesä- että talvikauden suurimmat toimitukset ajoittuvat verraten lyhyelle ajanjaksolle, mikä edellyttää konsernilta hyvin toimivaa toimitus- ja logistiikkaketjua. Tulevan kysynnän epävarmuus sekä konsernin logistiikkaketjun pituus lisäävät toimitusketjun hallinnan haasteita. Sisäisten tai ulkopuolisten toimistusten myöhästymiset tai odottamattomat muutokset asiakaskysynnässä voivat johtaa tavarapulaan ja menetettyyn myyntiin tai liiallisiin varastotasoihin, ja sitä kautta alempikeitteiseen varaston tyhjennysmyyntiin.

Konsernin rahoitussopimuksissa on kannattavuuteen, nettovelkaan ja omaan pääomaan liittyviä taloudellisia kovenantteja, joita seurataan aktiivisesti. Kasvaneen korollisen nettovelan ja käyttökäteen suhteen seurauksena konserni on sopinut pankkiensa kanssa tähän liittyen korkeamman kovenanttitason vuoden 2017 viimeiselle vuosineljännekselle. Konserni uskoo täyttävänsä lainoittajiensa vaatimukset 2018 ensimmäisen vuosineljänneksen päättyessä. Konsernin jälleenrahoitus- ja likviditeettirisikit ovat hyvin hallinnassa, mutta korkeampi velkaantuneisuus saattaa aiheuttaa kasvupainetta konsernin rahoituskustannuksissa.

Vaikka yleisessä taloudellisessa ilmapiirissä lisääntyneet epävarmuudet ja laskusuhdanteet eivät ole perinteisesti vaikuttaneet merkittävästi kalastustarvikeliiketoimintaan, näillä saattaa kuitenkin olla ainakin väliaikaisia vaikutuksia kalastustarvikkeiden myyntiin, kun jälleenmyyjät pienentävät varastojaan ja kohtaavat taloudellisia haasteita. Lisäksi elinkustannusten nopea ja voimakas nousu, äkilliset valuuttakurssimuutokset sekä valtioiden talouden vakauttamisohjelmat saattavat vaikuttaa tilapäisesti myös kalastusvälineiden kysyntään. Historiallisesti kalastusvälineiden kuluttajakysyntä on kuitenkin osoittautunut melko tasaiseksi. Poliittiset konfliktit voivat vaikuttaa konsernin liiketoimintaan negatiivisesti. Konserni seuraa geopoliittisen tilanteen kehitystä tarkasti.

Konsernin myynnin ja toimintojen jakautuminen aidosti ympäri maailmaa hajauttaa konsernin markkinariskiä liittyen tämänhetkiseen maailmantalouden epävarmuuteen. Konserni seuraa tarkasti sekä makrotalouden kehitystä että lukuisia paikallisia markkinoita, joissa konserni toimii. Vaikka Konsernilla on asiakkaita monissa eri kanavissa, saattaa vähittäiskaupan murros vaikuttaa asiakkaiden ostokäyttäytymiseen

Myös saamisten keräämisen ja luottoriskien hallinnan tärkeys on korostunut, ja tämä voi vaikuttaa myyntiin tietyille asiakkaille. Konserni tarkkailee aktiivisesti saamisiaan ja tekee tarvittaessa alaskirjauksia.

Konsernin liikevaihtoon ja kannattavuuteen vaikuttavat muutokset valuuttakursseissa, ja näitä riskejä seurataan aktiivisesti. Konserni on solminut useita valuuttajohdannaisopimuksia lukitakseen osan tule-

vien valuuttamääräisten myyntien ja ostojen sekä rahoitusvarojen ja -velkojen valuuttakursseista konsernin hallituksen asettaman valuuttariskienhallintapolitiikan mukaisesti. Koska konserni ei sovelle IAS 39:n mukaista suojauslaskentaa, operatiivisia eriä suojaavien realisoitumattomien valuuttajohdannaisso-
pimusten markkina-arvojen muutokset vaikuttavat konsernin raportoituun liikevoittoon. Joitain konsernin valuuttapositioneista ei ole mahdollista tai mielekäästä suojata, ja näillä voi olla vaikutusta konsernin nettotulokseen. Konserni tarkkailee tiiviisti markkinakehitystä ja kustannusrakennetta sekä pohtii hinnankorotusten ja suojaustoimenpiteiden mahdollisuutta sekä kustannussopeutustoimenpiteitä.

Konsernin strategisissa riskeissä ja liiketoimintaympäristössä ei ole havaittavissa merkittäviä muutoksia.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset +/- muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	Uudelleenjärjestelykustannukset + arvonalentumiset +/- liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut - vakuutuskorvaukset +/- muut ei-operatiiviset erät
Vertailukelpoinen liikevoitto	Liikevoitto +/- realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset +/- muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Korollinen nettovelka	Korolliset velat - korolliset saamiset - rahavarat
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)	Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana) + korollinen nettovelka (keskimäärin kauden aikana)
Käyttöpääoma	Vaihto-omaisuus + korottomat saamiset - korottomat velat
Korottomat saamiset	Varat yhteensä - korolliset saamiset - aineettomat ja aineelliset hyödykkeet - myytävänä olevat omaisuuserät
Korottomat velat	Velat yhteensä - korolliset velat
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	$\frac{\text{Liikevoitto (koko vuodelle oikaistuna)} \times 100}{\text{Sijoitettu pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$
Velkaantumisaste (netto), %	$\frac{\text{Korollinen nettovelka} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{Oma pääoma ja velat yhteensä - saadut ennakot}}$
Osakekohtainen tulos, EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto} - \text{verovaikutuksella oikaistu hybridilainan korko}}{\text{Osakkeiden painotettu keskimääräinen oikaistu lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake, EUR	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	Keskiarvo laskettu kuukausien loppujen keskiarvona

Tunnuslukujen täsmäytys IFRS-tilinpäätöslukuihin

	H2 2017	H2 2016	FY 2017	FY 2016
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset	0,2	0,7	0,3	1,6
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2,0	9,5	2,3	10,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2,2	10,2	2,6	11,6
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Uudelleenjärjestelykustannukset	1,8	0,7	2,3	1,1
Vakuutuskorvaukset		-0,6	-0,2	-0,6
Vaihto-omaisuuden markkina-arvovarauksen uudelleenmäärittely		9,2		9,2
Muut ei-operatiiviset erät	0,2	0,3	0,2	0,3
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2,0	9,5	2,3	10,0
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)				
Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana)	147,5	137,9	139,4	138,0
Korollinen nettovelka (keskimäärin kauden aikana)	69,9	105,2	82,0	102,1
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)	217,0	243,1	221,4	240,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %				
Liikevoitto (koko vuodelle oikaistuna)	-4,2	-14,0	8,9	7,2
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)	217,0	243,1	221,4	240,2
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	-2,0 %	-5,8 %	4,0 %	3,0 %
Omavaraisuusaste, %				
Oma pääoma yhteensä	142,7	136,1	142,7	136,1
Oma pääoma ja velat yhteensä	265,6	316,1	265,6	316,1
Saadut ennakot	0,7	0,6	0,7	0,6
Omavaraisuusaste, %	53,9 %	43,1 %	53,9 %	43,1 %
Osakekohtainen tulos, EUR				
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto	-3,5	-10,4	2,4	-3,0
Verovaiikutuksella oikaistu hybridilainan korko	0,6		0,6	
Osakkeiden painotettu keskimääräinen oikaistu lukumäärä	38 322 792	38 322 792	38 322 792	38 329 216
Osakekohtainen tulos, EUR	-0,11	-0,27	0,05	-0,08
Oma pääoma/osake, EUR				
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	110,7	127,5	110,7	127,5
Osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa	38 322 792	38 322 792	38 322 792	38 322 792
Oma pääoma/osake, EUR	2,89	3,33	2,89	3,33